

## IMPACTE SOCIOECONÒMIC DE L'ECONOMIA BLAVA DE LA COSTA BRAVA.

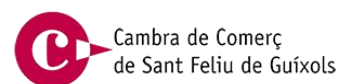


ESTUDI IMPULSAT PER

LES CAMBRES DE COMERÇ DE GIRONA, PALAMÓS I SANT FELIU DE GUÍXOLS

AMB LA COL·LABORACIÓ DE

PORTS DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA  
ASSOCIACIÓ DE PORTS ESPORTIUS I TURÍSTICS DE CATALUNYA (ACPET)  
ASSOCIACIÓ EMPRESARIS COMERÇ I REPARACIÓ VEHICLES I EMBARCACIONS COMARQUES GIRONINES (CORVE)



Novembre de 2022

## CONTINGUTS D'AQUEST INFORME

---

|   |               |
|---|---------------|
| <b>1. Presentació</b>                                   | <b>pàgina</b> |
| 1.1 Antecedents i objectiu                              | 4             |
| 1.2 Metodologia i abast de l'estudi                     | 4             |
| 1.3 Context   | 7             |
| <b>2. El sector pesquer</b>                             | <b>8</b>      |
| 2.1 Impacte econòmic directe                            | 8             |
| 2.2 Impacte econòmic indirecte                          | 9             |
| 2.3 Impacte econòmic total                              | 10            |
| 2.4 Impacte directe i indirecte en l'ocupació           | 10            |
| 2.5 Multiplicadors                                      | 10            |
| <b>3. El sector del comerç portuari</b>                 | <b>11</b>     |
| 3.1 Impacte econòmic directe                            | 11            |
| 3.2 Impacte econòmic indirecte                          | 11            |
| 3.3 Impacte econòmic total                              | 11            |
| 3.4 Impacte directe i indirecte en l'ocupació           | 12            |
| 3.5 Multiplicadors                                      | 12            |
| <b>4. El sector de la indústria nàutica</b>             | <b>13</b>     |
| 4.1 Impacte econòmic directe                            | 13            |
| 4.2 Impacte econòmic indirecte                          | 13            |
| 4.3 Impacte econòmic total                              | 14            |
| 4.4 Impacte directe i indirecte en l'ocupació           | 14            |
| 4.5 Multiplicadors                                      | 14            |
| <b>5. El sector el comerç i serveis nàutics</b>         | <b>15</b>     |
| 5.1 Impacte econòmic directe                            | 15            |
| 5.2 Impacte econòmic indirecte                          | 16            |
| 5.3 Impacte econòmic total                              | 16            |
| 5.4 Impacte directe i indirecte en l'ocupació           | 16            |
| 5.5 Multiplicadors                                      | 17            |
| <b>6. El sector de la nàutica esportiva i d'esbarjo</b> | <b>17</b>     |
| 6.1 Oferta d'amarradors                                 | 17            |
| 6.2 Impactes econòmics directes i indirectes            | 18            |
| 6.3 Impacte directe i indirecte en l'ocupació           | 20            |
| 6.4 Multiplicadors                                      | 21            |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>7. El sector del turisme marítim i busseig</b>   | <b>22</b> |
| 7.1 Impactes econòmics directes i indirectes  | 22        |
| 7.2 Impacte econòmic total  | 24        |
| 7.3 Impacte directe i indirecte en l'ocupació   | 24        |
| 7.4 Multiplicadors  | 24        |
| <b>8. El sector de la restauració en zones portuàries</b>   | <b>25</b> |
| 8.1 Impacte econòmic directe  | 25        |
| 8.2 Impacte econòmic indirecte  | 26        |
| 8.3 Impacte econòmic total  | 26        |
| 8.4 Impacte directe i indirecte en l'ocupació   | 26        |
| 8.5 Multiplicadors  | 27        |
| <b>9. Conclusions: Impacte socioeconòmic total de l'economia blava de la Costa Brava</b>                                |           |
| 9.1 Impactes socioeconòmics directes  | 28        |
| 9.2 Impactes socioeconòmics indirectes  | 31        |
| 9.3 Resum dels impactes socioeconòmics totals<br>i multiplicadors   | 34        |
| 9.4 Estructura empresarial i VAB  | 37        |
| <b>10. Altres informacions</b>  | <b>39</b> |
| 10.1 Aportacions a Ports de la Generalitat, SL  | 39        |
| <b>11. Conclusions de les entrevistes personals: punts dèbils i amenaces<br/>enfrent de punts forts i oportunitats.</b> | <b>41</b> |

## 1. PRESENTACIÓ

---

### 1.1 Antecedents i objectiu

---

El juliol de 2009 les Cambres de Comerç de Palamós i Sant Feliu de Guíxols van presentar un estudi sobre la importància socioeconòmica de les activitats de la nàutica en les seves demarcacions.

En aquests moments, degut a l'evolució que han tingut aquestes activitats durant els darrers anys així com l'entorn normatiu i territorial en el que es desenvolupen, des de les Cambres de Comerç de Palamós, Sant Feliu de Guíxols i Girona es va considerar important actualitzar l'esmentat estudi i ampliar-lo al conjunt del litoral de Girona per quantificar el pes i impacte socioeconòmic de l'economia blava a la Costa Brava. Aquesta proposta també ha comptat amb el suport de Ports de la Generalitat de Catalunya, l'Associació Catalana de Ports Esportius i Turístics (ACPET), i l'Associació d'Empresaris de comerç i reparació de vehicles i embarcacions de les Comarques Gironines (CORVE).

Per tant, l'objectiu bàsic és el de descriure i quantificar els impactes directes i indirectes i la importància socioeconòmica de les activitats nàutiques i marítimes localitzades al litoral de Girona. Amb aquest estudi es vol donar valor a totes aquestes activitats, dimensionant de manera clara la seva importància i generant informacions per a desenvolupar accions de sensibilització, comunicació i difusió a tots nivells. El guió del treball ha tractat aquests apartats :

- a. Impactes socioeconòmics desagregats per sectors i branques d'activitat:
  - Sector pesquer
  - Sector comerç portuari
  - Sector industrial
  - Nàutica esportiva i d'esbarjo
  - Serveis comercials i de serveis nàutics
  - Turisme marítim i busseig
  - Restauració en zona portuària
- b. Conclusions dels impactes econòmics
- c. Resum dels principals continguts de les aportacions de les entrevistes personals.

### 1.2 Metodologia i abast de l'estudi

---

A grans trets recordem que el sector marítim i nàutic els componen un ventall d'activitats que són :

- sector pesquer
- sector de comerç portuari

- clubs nàutics
- sector turístic , hotelier i restauració
- sector industrial i de comerç nàutics
- sector dels esports nàutics
- sector mediambiental
- administracions competents
- associacions i federacions esportives
- creueristes i el seu impacte

Per al desenvolupament de l'estudi s'ha aplicat una metodologia qualitativa i quantitativa a fi d'involucrar tots els sectors afectats i arribar a determinar i quantificar els seus pesos i importància socioeconòmica, així com els aspectes estratègics i qualitatius a tenir en compte per al present i el futur d'aquestes activitats del sector marítim.

Cal dir que presentem una metodologia que degut al temps transcorregut des de l'estudi anterior és diferent de la que es va fer en aquell moment, amb l'objectiu de presentar unes dades el màxim d'actuals i representatives de la situació i context en el que ens trobem (a nivell econòmic, social i legislatiu).

Cal dir que l'àmbit territorial d'aquest estudi és el de les comarques de l'Alt Empordà, Baix Empordà, Gironès i La Selva, i l'any de referència bàsic per a les dades econòmiques i de llocs de treball és el del 2021, darrer exercici finalitzat i tancat econòmicament en aquests moments.

#### **a. Investigació qualitativa:**

S'han realitzat unes entrevistes a persones rellevants de diferents sectors relacionats amb els objectius i àmbit d'activitat de l'estudi. Aquest treball ha estat acordat i coordinat amb els promotors de l'estudi i volem fer constar l'agraïment a totes les persones que hi ha participat i que han manifestat el seu interès en col·laborar i aportar suggeriments i valoracions per al present i el futur de l'economia blava del litoral gironí.

#### **Sectors i àmbits entrevistats (en total 13 entrevistes)**

- ✓ ATA ( Associació Turística d'Apartaments Costa Brava - Pirineus)
- ✓ Grup Costa Brava Centre.
- ✓ Associació Catalana de Ports Esportius i Turístics (ACPET)
- ✓ Ports de la Generalitat
- ✓ Federació Catalana de Vela
- ✓ Patronat de Turisme Girona Costa Brava
- ✓ Hostaleria Costa Brava Sud
- ✓ Confraria de Pescadors
- ✓ Parc Natural del Montgrí
- ✓ Empresaris de comerç nàutic

## b. Investigació quantitativa

S'ha elaborat la base de dades de l'univers de l'estudi, segons els seus objectius i àmbits territorials. L'àmbit és el de les comarques de l' Alt Empordà, Baix Empordà, Gironès i La Selva, acotant les activitats relacionades més directament amb el sector mar. En aquest sentit no s'hi inclouen l'hostaleria ni la restauració, excepte una estimació corresponent exclusivament a establiments de restauració situats en zones portuàries.

S'ha elaborat un cens d'empreses amb les dades bàsiques per a quantificar els impactes directes, i a partir d'aquí s'han valorat la resta d'impactes indirectes aplicant multiplicadors desagregats de la Taula input output de l'economia catalana. També s'inclouen les aportacions econòmiques generades pel turisme de creuers i transeünts dels ports.

El llistat de base per a iniciar l'estudi ha estat facilitat per les Cambres de Comerç de Girona, Palamós i Sant Feliu de Guíxols a través de Camerdata que ha estat revista i depurat per a seleccionar les empreses que calia tenir en compte evitant duplicitats i d'altres activitats no estrictament relacionades amb l'economia blava.

A més a més gràcies a la col·laboració amb Corve, Ports de la Generalitat SL i l'Associació de Ports de Turisme i Esbarjo de Catalunya (Acpet) s'ha tingut informacions directes de les Confraries i de tots els clubs nàutics de la Costa Brava.

Els impactes directes es basen en la facturació generada per les empreses i els indirectes s'han quantificat analitzant i aplicant fonts estadístiques i d'estudis disponibles :

- S'han aplicat els multiplicadors de la Taula Input/output de l'economia catalana segons els sectors d'activitat (Idescat, 2011, revisada el 2014), que per a aquest estudi han estat els següents :

|  | Producció | Ocupació<br>(per milió<br>d'euros) | Valor afegit |
|--|-----------|------------------------------------|--------------|
| Peix i altres productes pesca i aqüicultura              | 1,55      | 13,98                              | 0,68         |
| Altres materials de transport                            | 1,48      | 9,02                               | 0,45         |
| Serveis transport marítim i per vies navegació interiors | 1,67      | 10,45                              | 0,77         |
| Serveis esportius, recreatius i entreteniment            | 1,47      | 11,59                              | 0,84         |
| Serveis de menjars i begudes                             | 1,57      | 11,77                              | 0,81         |

- Per al sector turístic i per al context de l'economia de Girona s'han consultat i diverses fonts i estadístiques :
  - Memòria Econòmica de Catalunya 2021 i de les Cambres de Comerç de Girona 2021
  - Informe territorial de la demarcació de Girona 2022. Diputació de Girona
  - Medcruise Statistics 2021
  - BBVA: Anuari econòmic comarcal 2021

- CaixaBank: Despesa turística. Balanç temporada 2021
- Estadístiques oficials de l'INE i de l'IDESCAT :

S'han aplicat els valors disponibles per a l'any 2021 segons l'estadística oficial pel que fa als impactes de les despeses per turisme:

[Idescat. Indicadors anuals. Turisme dels residents de Catalunya. Despesa declarada.](#) : 56 euros de mitjana per persona i dia , considerant 1 dia<sup>1</sup> (turisme de residents).

[Idescat. Indicadors anuals. Turistes estrangers. Despesa declarada.](#): 154 euros de mitjana per persona i dia, considerant una estada mitjana de 3 dies<sup>2</sup> (turisme estranger).

[egatur0821.pdf \(ine.es\)](#)

També s'ha consultat el document de la Direcció General de Pesca i Afers Marítims de la Generalitat de Catalunya "Estratègia marítima de Catalunya 2030. Pla estratègic 2018-2021" (2018).

### 1.3 Context

El valor afegit brut (VAB) a preus constants (descomptada la inflació) de la demarcació de Girona ha crescut un 7,5% el 2021, segons ha estimat la Cambra de Comerç de Barcelona. Aquesta evolució està en línia amb la recuperació econòmica generalitzada que ha marcat aquest darrer any, després de la davallada arrel de la crisi sanitària i econòmica del 2020 (-14,2%, segons l'avançament del Banc d'Espanya). Aquesta increment és el més intens de totes les demarcacions i se situa 1,7 p.p. per sobre del de la mitjana catalana (5,8%).

| VAB COMARCAL Variació en % l'any 2020 |         |                |            |
|---------------------------------------|---------|----------------|------------|
|                                       | TOTAL   | SECTOR SERVEIS | HOSTALERIA |
| ALT EMPORDÀ                           | -14,2   | -15,1          | -37        |
| BAIX EMPORDÀ                          | -16     | -17,3          | -39,5      |
| SELVA                                 | -15,4   | -20            | -47,1      |
| GIRONÈS                               | -11,20% | -12,5          | -25,2      |
| eix gironí                            | -13     |                |            |

<sup>1</sup> Font: Idescat, a partir de dades de l'Estadística de moviments turístics en frontera i Enquesta de despesa turística de l'INE.

<sup>2</sup> La memòria econòmica 2021 de Les Cambres de Comerç de Girona estima 2,6 dies de mitjana dels turistes l'any 2021 a la Costa Brava, i de 2 dies al Pirineu.

|                     | 2020  | 2021 | 2022 | 2023 |
|---------------------|-------|------|------|------|
| Previsió creixement |       |      |      |      |
| PIB Catalunya       | -11,5 | 5,6  | 4,4  | 0,9  |

Font: BBVA Research en base a l'INE

Per a l'any 2021 hem considerat una disminució del 37% de la facturació en conjunt per als establiments de restauració en zones dels ports de la Generalitat respecte d'una temporada normal del període previ a la Covid19

## 2. EL SECTOR PESQUER

---

Actualment el ports de la Costa Brava i segons dades facilitades directament des de les Confraries, compten amb la flota següent :

|                   | FLOTA ACTUAL TOTAL A LA COSTA BRAVA |
|-------------------|-------------------------------------|
| ARROSEGAMENT      | 67                                  |
| ENCERCLAMENT      | 16                                  |
| ARTESANAL         | 27                                  |
| ALTRES MODALITATS | 82                                  |
| <b>TOTAL</b>      | <b>192</b>                          |

Cal dir, a tall il·lustratiu, que l'any 2017 es disposava d'una flota de 267 embarcacions, el que suposa una reducció del -28%.

### 2.1 Impacte econòmic directe.

Tal com es pot comprovar a les memòries de l'empresa Ports de la Generalitat, l'activitat de la flota pesquera del litoral gironí segueix destacant per registrar el major nombre de captures i el valor de venda més elevat del conjunt dels ports que gestiona l'empresa. Durant l'exercici 2021, en conjunt, han experimentat disminucions en el nombre de captures (-4,21 %), però en canvi el valor de venda ha augmentat (10,28 %) respecte de l' exercici 2020.



| <b>Valor del negoci de l'activitat pesquera. Any 2021</b> |                |
|---|----------------|
| <b>PORT</b>   | milers d'euros |
| Llançà  | 4.307          |
| El Port de la Selva                                       | 1.145          |
| Roses   | 8.009          |
| L'Escala  | 1.677          |
| L'Estartit  | -              |
| Palamós   | 9.450          |
| Sant Feliu de Guíxols                                     | 1.946          |
| Blanes  | 8.542          |
| <b>TOTAL</b>  | <b>35.076</b>  |

#### SECTOR PESQUER

| <b>Nombre de confraries</b> | <b>Impacte econòmic directe (facturació)</b> | <b>Llocs de treball directes</b> |
|-----------------------------|--|----------------------------------|
| 8                           | 35.076.000 euros                             | 632                              |

#### 2.2 Impacte econòmic indirecte.

A la xifra de negoci total de l'any 2021 apliquem els multiplicadors corresponents de la Taula Input Output de l'economia catalana per a obtenir l'impacte indirecte generat (vegeu la pàgina 6):

|  | <b>IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE DEL SECTOR PESQUER</b> |
|--|--|
| Impacte indirecte en base a la facturació agregada | 19.291.800 euros                                     |
| Aportacions a Ports de la Generalitat              | 1.092.702 euros                                      |
| <b>TOTAL IMPACTE INDIRECTE</b>                     | <b>20.384.502 euros</b>                              |

### 2.3 Impacte econòmic total

El resum de l'impacte econòmic total de l'any pel que fa al sector pesquer és:

|                                  | IMPACTE ECONÒMIC DEL SECTOR PESQUER |
|----------------------------------|-------------------------------------|
| TOTAL IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE   | 35.076.000 euros                    |
| TOTAL IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE | 20.384.502 euros                    |
| <b>TOTAL IMPACTE ECONÒMIC</b>    | <b>55.460.502 euros</b>             |

### 2.4 Impacte directe i indirecte en l'ocupació

Segons dades facilitades directament, els llocs de treball directes es distribueixen entre:

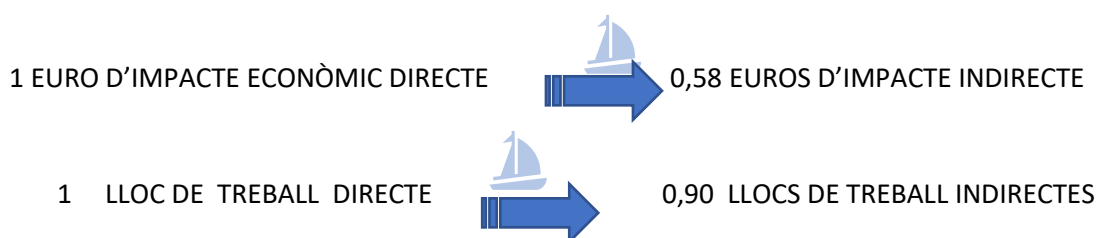
|                  | LLOCS DE TREBALL DIRECTES |
|------------------|---------------------------|
| ARMADORS         | 196                       |
| MARINERS         | 400                       |
| SERVEIS GENERALS | 36                        |
| <b>TOTAL</b>     | <b>632</b>                |

D'acord amb això, els impactes directes i els indirectes, aplicant els multiplicadors input/output, en l'ocupació són :

|                               | LLOCS DE TREBALL TOTALS DEL SECTOR PESQUER |
|-------------------------------|--|
| LLOCS DE TREBALL DIRECTES     | 632  |
| LLOCS DE TREBALL INDIRECTES   | 567  |
| <b>TOTAL LLOCS DE TREBALL</b> | <b>1.199</b>                               |

### 2.5 Multiplicadors

D'acord amb els valors anteriors, els multiplicadors que s'obtenen per a aquestes activitats són :



### 3. EL SECTOR DE COMERÇ PORTUARI

Les empreses dedicades a les activitats de moviment de mercaderies i persones en els ports de l'àmbit d'aquest estudi aporten aquest impacte directe segons les dades de facturació directe que ens han facilitat corresponents a l'any 2021:

#### 3.1 Impacte econòmic directe

##### EMPRESES DE COMERÇ PORTUARI

| Nombre d'empreses | Impacte econòmic directe (facturació) | Llocs de treball directes |
|-------------------|---------------------------------------|---------------------------|
| 3                 | 4.350.691 euros                       | 14                        |

#### 3.2 Impacte econòmic indirecte

A partir de l'impacte directe per facturació o volum de negoci obtenim l'impacte econòmic indirecte aplicant els multiplicadors :

|  | IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE DEL COMERÇ PORTUARI |
|--|--|
| Impacte indirecte en base a la facturació agregada | 2.914.963 euros                                |
| Aportacions a Ports de la Generalitat              | 391.854 euros                                  |
| <b>TOTAL IMPACTE INDIRECTE</b>                     | <b>3.306.817 euros</b>                         |

#### 3.3 Impacte econòmic total

El resum de l'impacte econòmic total d'aquest sector és :

|                                  | IMPACTE ECONÒMIC DE LA INDÚSTRIA NÀUTICA |
|----------------------------------|--|
| TOTAL IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE   | 4.350.691 euros                          |
| TOTAL IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE | 3.306.817 euros                          |
| <b>TOTAL IMPACTE ECONÒMIC</b>    | <b>7.657.508 euros</b>                   |

### 3.4 Impacte directe i indirecte en l'ocupació

Segons les informacions facilitades, més l'aplicació del multiplicador sectorial corresponent, tenim que els llocs de treball que suposen aquestes activitats són :

|                               | LLOCS DE TREBALL DE LA INDÚSTRIA NÀUTICA |
|-------------------------------|--|
| LLOCS DE TREBALL DIRECTES     | 14                                       |
| LLOCS DE TREBALL INDIRECTES   | 46                                       |
| <b>TOTAL LLOCS DE TREBALL</b> | <b>60</b>                                |

### 3.5 Multiplicadors

D'acord amb els valors anteriors, els multiplicadors que s'obtenen per a aquestes activitats són :

1 EURO D'IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE  0,76 EUROS D'IMPACTE INDIRECTE

1 LLOC DE TREBALL DIRECTE  3,29 LLOCS DE TREBALL INDIRECTES

#### 4. EL SECTOR DE LA INDÚSTRIA NÀUTICA

---

L'estructura empresarial de l'economia blava de Girona ha seguit la tendència econòmica general evolucionant cada cop més cap a una terciarització i diversificació dels serveis i una reducció d'empreses exclusivament industrials. En aquest sentit, en aquest apartat hem inclòs un grup d'empreses que podem considerar que la seva especialització és sobretot la del disseny i construcció d'embarcacions, que seria la nova formulació de les drassanes més clàssiques, i que aporten i poden aportar en els propers anys molt valor afegit i llocs de treball especialitzats i de qualitat. Sobretot si tenim en compte les transformacions productives i les noves formes de motorització sostenible i ecològica, les quals estan obrint importants línies de negoci potencial i estratègic. Tot això també suposa que en general aquestes empreses tenen una dimensió petita degut als seus serveis externalitzats però que generen activitats importants en temes de disseny, enginyeria, etc. i que en molts casos són professionals autònoms.

En l'apartat 5. incloem tot el grup d'empreses del comerç nàutic, que inclou compravenda però també les activitats de reparació i manteniments molt vinculades a les activitats de compravenda en la majoria de casos, tot i que també hi ha tallers dedicats majoritàriament al "repair i refit".

##### 4.1 Impacte econòmic directe

Així doncs, en aquest apartat d'indústria nàutica més especialitzada en el disseny i construcció d'embarcacions, com una evolució i modernització de les antigues drassanes, hem comptabilitzat:

##### EMPRESES INDUSTRIALS

| Nombre d'empreses | IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE | Llocs de treball directes |
|-------------------|--------------------------|---------------------------|
| 8                 | 5.600.000 euros          | 48                        |

##### 4.2 Impacte econòmic indirecte

D'acord amb la metodologia aplicada en aquest estudi, els multiplicadors corresponents de la Taula Input/Output de l'economia catalana per a quantificar l'impacte econòmic indirecte donen el resultat següent:

|  | <b>IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE DE LA INDÚSTRIA NÀUTICA</b> |
|--|---|
| Impacte indirecte en base a la facturació agregada | 4.430.000 euros   |
| <b>TOTAL IMPACTE INDIRECTE</b>                     | <b>4.430.000 euros</b>                                    |

#### 4.3 Impacte econòmic total

|                                  | <b>IMPACTE ECONÒMIC DE LA INDÚSTRIA NÀUTICA</b> |
|----------------------------------|---|
| TOTAL IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE   | 5.600.000 euros                                 |
| TOTAL IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE | 4.430.000 euros                                 |
| <b>TOTAL IMPACTE ECONÒMIC</b>    | <b>10.030.000 euros</b>                         |

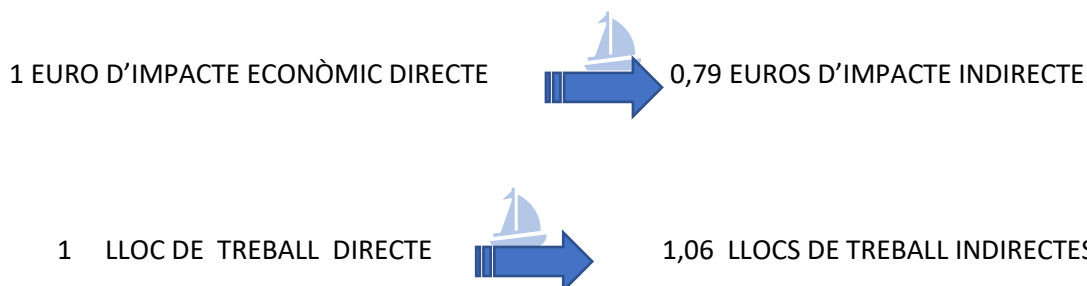
#### 4.4 Impacte directe i indirecte en l'ocupació

Segons les informacions obtingudes i els multiplicadors corresponents tenim que els llocs de treball que suposen aquestes activitats són :

|                               | <b>LLOCS DE TREBALL DE LA INDÚSTRIA NÀUTICA</b> |
|-------------------------------|---|
| LLOCS DE TREBALL DIRECTES     | 48  |
| LLOCS DE TREBALL INDIRECTES   | 51  |
| <b>TOTAL LLOCS DE TREBALL</b> | <b>99</b>                                       |

#### 4.5 Multiplicadors

D'acord amb els valors anteriors, els multiplicadors que s'obtenen per a aquestes activitats són :



## 5. EL SECTOR DE LES EMPRESES DE COMERÇ I SERVEIS NÀUTICS

---

Com dèiem al punt anterior, el procés global de terciarització de l'economia i en alguns casos d'industrialització del serveis ha portat a un augment de les activitats de serveis nàutics en general.

En aquesta línia, en col·laboració amb les Cambres de Comerç de Girona Palamós i Sant Feliu de Guíxols s'ha efectuat una anàlisi del cens d'empreses de les seves demarcacions que tenen com a activitats principals les del comerç nàutic. Aquestes empreses, per les seves característiques es dediquen tant a la compravenda d'embarcacions com també en molts casos a la reparació i manteniments.

El resultat d'aquesta anàlisi dona un teixit empresarial a la Costa Brava de 238 empreses. A partir d'aquí s'han fet consultes directes a les de més dimensió per conèixer la seva facturació i plantilla de l'any 2021, i també s'han fet cerques indirectes amb bases de dades.

En concret, aquesta estructura empresarial es caracteritza per 50 empreses amb facturació anual superior als 600.000 euros, de les quals 9 superen els 3 milions d'euros anuals, i 10 es situen entre 1,5 i 3 milions.

Amb l'anàlisi elaborada podem concloure que un 73,7% de la facturació d'aquest grup es concentra en 49 empreses (20,6% del total de la xarxa empresarial).

### 5.1 Impacte econòmic directe

De forma agregada tenim la següent xarxa empresarial i els seus impactes directes :

#### EMPRESES DE COMERÇ I SERVEIS NÀUTICS

| Nombre d'empreses | IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE | Llocs de treball directes |
|-------------------|--------------------------|---------------------------|
| 239               | 168.807.891              | 1.029                     |

## 5.2 Impacte econòmic indirecte

L'impacte econòmic indirecte aplicant el multiplicador input / output és :

|   | <b>IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE DEL COMERÇ I SERVEIS NÀUTICS</b> |
|---|--|
| Impacte indirecte en base a la facturació agregada          | 81.027.788 euros   |
| Aportacions activitats de serveis a Ports de la Generalitat | 762.476 euros  |
| Aportacions activitats de tallers a Ports de la Generalitat | 270.672 euros  |
| <b>TOTAL IMPACTE INDIRECTE</b>                              | <b>82.060.936 euros</b>  |

## 5.3 Impacte econòmic total

Les dades exposades ens donen el següent total d' impacte econòmic d'aquest sector :

|                                  | <b>IMPACTE ECONÒMIC DE LES EMPRESES DEL COMERÇ I SERVEIS NÀUTICS</b> |
|----------------------------------|--|
| TOTAL IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE   | 168.807.891 euros  |
| TOTAL IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE | 82.060.936 euros   |
| <b>TOTAL IMPACTE ECONÒMIC</b>    | <b>250.868.827 euros</b>   |

## 5.4 Impacte directe i indirecte en l'ocupació

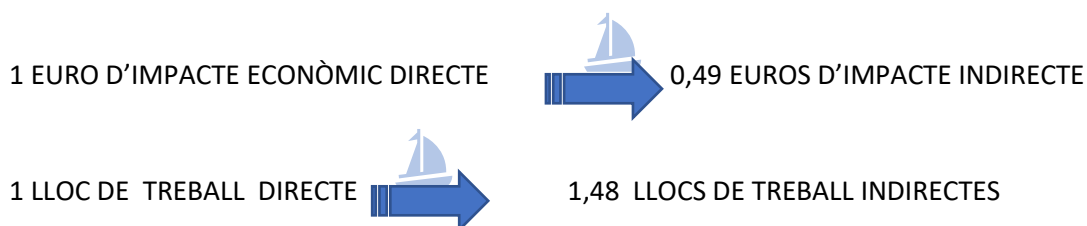
Segons les informacions obtingudes i els multiplicadors corresponents tenim que els llocs de treball que suposen aquestes activitats són :

|                               | <b>LLOCS DE TREBALL DE LES EMPRESES DEL COMERÇ I SERVEIS NÀUTICS</b> |
|-------------------------------|--|
| LLOCS DE TREBALL DIRECTES     | 1.026  |
| LLOCS DE TREBALL INDIRECTES   | 1.523  |
| <b>TOTAL LLOCS DE TREBALL</b> | <b>2.549</b>   |



## 5.5 Multiplicadors

D'acord amb els valors anteriors, els multiplicadors que s'obtenen per a aquestes activitats són :



## 6. EL SECTOR DE LA NÀUTICA ESPORTIVA I D'ESBARJO

### 6.1 Oferta d'amarradors

L'estimació que fem de la dotació total d'amarradors existents a la Costa Brava és la que detallem en el quadre següent. S'han consultat diverses fonts i les dades de la darrera Memòria de l'empresa Ports de la Generalitat S.A. de l'any 2021 i les facilitades per l'ACPET:

| PORTS                    | OFERTA D'AMARRADORS |                           |           | TOTAL |
|--------------------------|---------------------|---------------------------|-----------|-------|
|                          | Gestió directe      | Gestió indirecte<br>fixos | temporals |       |
| PORT BOU                 |                     | 290                       |           |       |
| COLERA                   |                     | 145                       |           |       |
| LLANÇÀ                   | 6                   | 490                       |           | 496   |
| EL PORT DE LA SELVA      | 552                 | 317                       | 12        | 881   |
| ROSES                    | 35                  | 485                       |           | 520   |
| CANALS SANTA MARGARIDA   |                     | 1.600                     |           | 1.600 |
| PORT MARINA EMPURIABRAVA |                     | 600                       |           | 600   |
| CANALS EMPURIABRAVA      |                     | 4.592                     |           | 4.592 |
| SANT PERE PESCADOR       |                     | 166                       |           | 166   |
| L'ESCALA                 | 341                 | 944                       |           | 1.285 |
| L'ESTARTIT               | 9                   | 668                       |           | 677   |
| AIGUABLAVA               |                     | 60                        |           | 60    |
| LLAFRANC                 |                     | 140                       |           | 140   |

|                       |              |               |           |               |
|-----------------------|--------------|---------------|-----------|---------------|
| PALAMÓS               | 15           | 902           | 71        | 988           |
| COSTA BRAVA PALAMÓS   |              | 223           |           | 223           |
| PORT D'ARO            |              | 558           |           | 558           |
| SANT FELIU DE GUÍXOLS | 38           | 425           |           | 463           |
| CN VELL ST. FELIU     |              | 98            |           | 98            |
| CALA CANYELLES        |              | 134           |           | 134           |
| BLANES                | 244          | 467           |           | 711           |
| CLUB VELA BLANES      |              | 309           |           | 309           |
| <b>TOTALS</b>         | <b>1.240</b> | <b>13.178</b> | <b>83</b> | <b>14.501</b> |

D'altra banda, en el sector de la nàutica esportiva i d'esbarjo, a més dels ports i clubs cal tenir en compte d'altres dotacions annexes o auxiliars que han donat servei a les activitats nàutiques durant molt temps i que en alguns casos els darrers anys s'han reduït en part. Són les corresponents a les boies i zones de varada existents en diferents municipis del litoral gironí. Consultant les web dels municipis i d'altres fonts, fem l'estimació següent dels polígons i camps de boies més importants (tot i que hi ha petits camps a d'altres municipis com Roses, L'Escala, Calonge, a banda de les zones de varada i marines seques que no considerem):

|  | <b>Estimació del total de boies per municipi</b> |
|--|--|
| Cadaqués                                 | 850  |
| Palafrugell (Tamariu, Llafranc, Calella) | 860  |
| Begur                                    | 500  |
| Tossa                                    | 450  |
| D'altres camps petits                    | 150  |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>2.810</b>                                     |

## 6.2 Impactes econòmics directes i indirectes

En el marc d'aquest estudi d'impacte directe i indirecte, amb valors de l'exercici 2021, considerem com a impacte econòmic directe del sector nàutic :

- El volum de negoci generat pels clubs nàutics.
- El volum de negoci que generen els amarradors de gestió directe de Ports de la Generalitat (ingressos de la Taxa TA5).
- L'estimació del que generen els lloguers de boies ( 2.810 boies, a les que apliquem un preu mig de 2.000 euros atès que hi ha zones amb preus més elevats (cas de la zona de la Costa Brava centre) i d'altres amb preus per sota d'aquesta, en el context de l'any 2021).

D'acord amb això, l'impacte econòmic directe de la nàutica esportiva i d'esbarjo suposa :

|   | <b>IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE DE LA NÀUTICA ESPORTIVA I D'ESBARJO</b> |
|---|---|
| Clubs Nàutics                                       | 35.574.151  |
| Amarradors Ports de la Generalitat (Taxa TA5)       | 1.426.816   |
| Boies   | 5.620.000   |
| <b>TOTAL IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE DE LA NÀUTICA</b> | <b>42.620.967</b>   |

Aquestes xifres no inclouen les activitats de les Estacions nàutiques de Roses-Cap de Creus, Estartit-Illes Medes i Palamós.

A aquest impacte directe hi apliquem el multiplicador de la Taula Input Output 2011 de l'economia catalana corresponent a les activitats del serveis esportius, recreatius i d'entreteniment:

|   | Producció | Ocupació (per milió d'euros) | Valor Afegit |
|---|-----------|------------------------------|--------------|
| Serveis esportius, recreatius i entreteniment | 1,47      | 12,54                        | 0,84         |

Pel que fa a l' **impacte econòmic indirecte** generat per aquestes activitats directes, els conceptes que considerem i quantifiquem en la nostra anàlisi són els següents :

- Clubs Nàutics (aplicant el multiplicador input/output)
- Impacte no inclòs en l'impacte directe provinent de disposar de la dotació dels amarres dels Canals de Santa Margarida i Empuriabrava (aplicant la mitjana de facturació per amarra en un club)
- Els ports de la nàutica generen unes afluències de turisme nàutic mitjançant les embarcacions de trànsit, així com pels esdeveniments socials i esportius (regates, competicions, etc.) que hi tenen lloc. Durant l'any 2021 aquestes afluències, sense tenir en compte les embarcacions amb base als ports, han ascendir a un total de 358.730 persones. Suposem una distribució del 40% d'aquest total en residents a Catalunya i un 60 % de no resident. Apliquem per a cada cas un valor a partir de les dades de despesa turística per persona de l' Idescat de l'any 2021 per a residents i no residents<sup>3</sup>

Aquests conceptes i les seves valoracions ens donen aquestes impactes econòmics indirectes :

<sup>3</sup> Vegeu la nota sobre valors aplicats a la pàgina 7 , apartat 1.2 de metodologia

|   | <b>IMPACTE ECONÒMIC<br/>INDIRECTE DE LA NÀUTICA<br/>ESPORTIVA I D'ESBARJO</b> |
|---|---|
| Activitats de l'impacte directe (amarradors i boies, aplicant el multiplicador input/output)  | 20.031.854 euros  |
| Impacte no inclòs en l'impacte directe dels amarres dels Canals de Santa Margarita i Empuriabrava (aplicant la mitjana de facturació per amarre en un club) | 31.676.034 euros  |
| Turisme transeünts i esdeveniments esportius i socials  | 107.475.358 euros   |
| Aportació a Ports a Generaliats (excepte TA5)   | 2.379.838 euros   |
| <b>TOTAL IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE DE LA NÀUTICA</b>   | <b>161.563.084 euros</b>  |

Per tant, el total de l'impacte econòmic directe i indirecte del conjunt del sector nàutic al litoral gironí és de :

|                            | <b>TOTAL IMPACTE ECONÒMIC DEL SECTOR DE<br/>LA NÀUTICA ESPORTIVA I D'ESBARJO DE LA<br/>COSTA BRAVA</b> |
|----------------------------|--|
| Impacte econòmic directe   | 42.620.967 euros   |
| Impacte econòmic indirecte | 161.563.084 euros  |
| <b>TOTAL</b>               | <b>204.184.051 euros</b>   |

### 6.3 Impacte directe i indirecte en l'ocupació.

Les dades directes obtingudes amb la col·laboració de l'ACPET i les elaborades en el punt anterior ens donen el següents impactes directes i indirectes de la nàutica en la creació de llocs de treball:

|  | <b>IMPACTE DIRECTE DE LA<br/>NÀUTICA ESPORTIVA I<br/>D'ESBARJO EN L'OCUPACIÓ</b> |
|--|--|
|  | <b>Llocs de treball</b>  |
| Clubs Nàutics  | 369  |
| Amarradors Ports de Catalunya (1)                            | 62   |
| Boies(1)   | 141  |
| <b>TOTAL IMPACTE DIRECTE DE LA NÀUTICA EN<br/>L'OCUPACIÓ</b> | <b>572</b>   |

(1)Aplicant la mitjana de 5 llocs per 100 amarradors que s'obtenen en el cas dels clubs

D'altra banda, a partir dels càlculs anteriors l'ocupació indirecte que es genera aplicant el multiplicador input/output és :

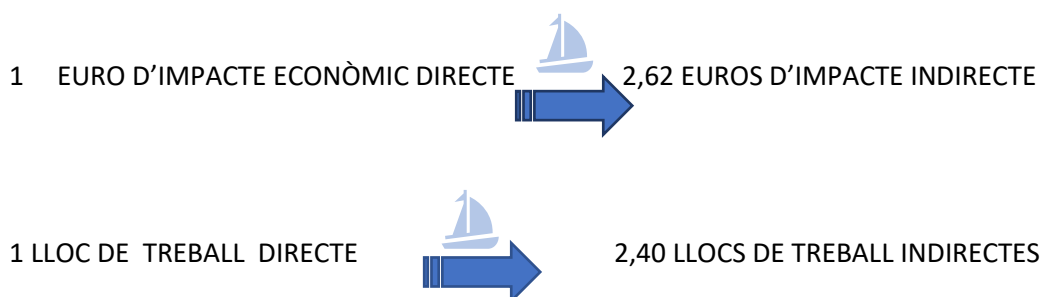
|   | <b>IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE DE LA NÀUTICA ESPORTIVA I D'ESBARJO</b><br><b>Llocs de treball</b> |
|---|--|
| Activitats de l'impacte directe (amarradors i boies, aplicant el multiplicador input/output)        | 534  |
| Impacte (no inclòs en l'impacte directe) dels amarres dels Canals de Santa Margarita i Empuriabrava | 398  |
| Turisme transeünts  | 722  |
| <b>TOTAL IMPACTE INDIRECTE DE LA NÀUTICA EN L'OCUPACIÓ</b>  | <b>1.654</b>   |

En conseqüència, el total de llocs de treball que generen les activitats directes i indirectes del sector nàutic a la Costa Brava és de :

|   | <b>TOTAL IMPACTE DEL SECTOR DE LA NÀUTICA ESPORTIVA I D'ESBARJO DE LA COSTA BRAVA EN L'OCUPACIÓ</b><br><b>Llocs de treball totals</b> |
|---|---|
| Impacte directe                             | 572   |
| Impacte indirecte                           | 1.654   |
| <b>TOTAL LLOCS DE TREBALL DE LA NÀUTICA</b> | <b>2.226</b>  |

#### 6.4 Multiplicadors

Dels imports anteriors obtenim els multiplicadors següents :



## 7. VAIXELLS TURÍSTICS I ACTIVITATS SUBAQUÀTIQUES

En aquest capítol incloem les activitats relacionades amb els **vaixells turístics d'excursions d'àmbit local, els creuers i també els de les empreses i centres de busseig**.

Cal destacar que aquestes activitats turístiques de l'economia blava han estat especialment afectades per la frenada del moviment de persones deguda a les mesures sociosanitàries anti Covid19 i els seus controls sobre el turisme i els clients d'aquests serveis en general.

En aquest sentit, els representants dels sectors de les activitats subaquàtiques estimen per exemple que la facturació s'ha situat per sota un 25% en termes generals respecte d'un exercici normal.

D'altra banda, a la Memòria de l'any 2021 de Port de la Generalitat ens permet dimensionar aquesta activitat corresponent als vaixells turístics que operen a la Costa Brava realitzant excursions marítimes.

### 7.1 Impactes econòmics directes i indirectes

Tal i com s'explica a l'esmentada Memòria, aquest sector de l'economia blava inclou activitats econòmiques com la restauració, lloguers d'embarcacions, vaixells turístics locals i altres activitats (submarinisme, comerços, etc.). A la Memòria es destaca que "durant l'exercici 2020 no es va registrar l'activitat de creuers, va estar un efecte directe de la pandèmia COVID-19" Tanmateix, es recorda que en l'exercici 2019 es van registrar 45 escales al port de Palamós i 5 al port de Roses i un total de 56.731 creueristes. En l'exercici 2021 s'han registrat 7 escales a Palamós i 2 a Roses, el total de creueristes ha estat de 3.947

Per tant, la xifra de persones creueristes de 2021 suposa un reducció del -93,1% respecte de la de l'any 2019, quan encara va ser una temporada normal. L'anuari estadístic de Medcruise avalua en un -81,1% la disminució de creueristes l'any 2021 a la regió del "WestMed"

D'altra banda, els vaixells destinats al tràfic turístic local que operen en els ports gestionats per l'empresa han registrat 168.154 passatgers (80.486 usuaris més que l'any 2020). Els ports de la Costa Brava han concentrat el 38 % d'aquesta activitat amb 63.482 visitants (37.285 més que l'exercici 2020), i les Illes Medes és la destinació turística més sol·licitada amb 53.199 visitants. Recordar que aquest indret l'any anterior va rebre 35.192 visitants.

#### NOMBRE DE PASSATGERS DELS VAIXELLS TURÍSTICS. ANY 2021

| PORT             | TURISME U.E. | TURISME LOCAL | TOTAL |
|------------------|--------------|---------------|-------|
| Port de la Selva |              | 130           | 130   |
| Roses            | 115          | 4.664         | 4.779 |
| L'Escala         |              | 6.483         | 6.483 |

|                       |              |               |               |
|-----------------------|--------------|---------------|---------------|
| L'Estartit            |              | 43.201        | 43.201        |
| Palamós               | 3.832        | 4.268         | 8.100         |
| Sant Feliu de Guíxols |              | 393           | 393           |
| Blanes                |              | 4.343         | 4.343         |
| <b>TOTAL</b>          | <b>3.947</b> | <b>63.482</b> | <b>67.429</b> |

| <b>EMPRESES D'EMBARCACIONS DE TURISME MARÍTIM I DE BUSSEIG</b> |                          |  |                                  |
|--|--------------------------|--|----------------------------------|
|  | <b>Nombre d'empreses</b> | <b>IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE (facturació)</b> | <b>Llocs de treball directes</b> |
| <b>TURISME MARÍTIM</b>   | 23                       | 5.636.000 euros                              | 112                              |
| <b>EMPRESES I CENTRES DE BUSSEIG</b>                           | 60                       | 4.655.464 euros                              | 350                              |
| <b>TOTAL</b>   | <b>83</b>                | <b>10.291.464 euros</b>                      | <b>462</b>                       |

Per a quantificar l'impacte econòmic d'aquest moviment de passatgers apliquem els mateixos valors que en el capítol sobre els transeünts dels ports: per al turisme local, 56 euros per persona i dia, i per a l'estranger 156 euros (en base a les estadístiques de despesa turística de l' Idescat)<sup>4</sup>.

|  | <b>IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE</b> |
|--|-----------------------------------|
| <b>TURISME MARÍTIM</b>                                 |                                   |
| Impacte indirecte en base a la facturació agregada     | 3.776.120 euros                   |
| Despesa turismo marítim local                          | 3.554.992 euros                   |
| Despesa turisme creuers                                | 1.823.514 euros                   |
| Aportacions a Ports de la Generalitat:                 |                                   |
| Creuers  | 25.579, euros                     |
| Turisme local  | 125.597 euros                     |
| Serveis turístics                                      | 81.721 euros                      |
| Empreses de lloguer                                    | 309.126 euros                     |
| <b>TOTAL IMPACTE INDIRECTE DEL TURISME MARÍTIM</b>     | <b>9.696.648 euros</b>            |
| <b>CENTRES DE BUSSEIG (multiplicador Input Output)</b> | <b>2.188.068 euros</b>            |
| <b>TOTAL IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE</b>                | <b>11.884.716 euros</b>           |

<sup>4</sup> Vegeu l'apartat 1.2 de metodologia a la pàgina 7 d'aquest Informe

## 7.2 Impacte econòmic total

|                                  | IMPACTE ECONÒMIC DEL<br>TURISME MARÍTIM |
|----------------------------------|---|
| TOTAL IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE   | 10.291.464 euros                        |
| TOTAL IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE | 11.884.716 euros                        |
| <b>TOTAL IMPACTE ECONÒMIC</b>    | <b>22.176.180 euros</b>                 |

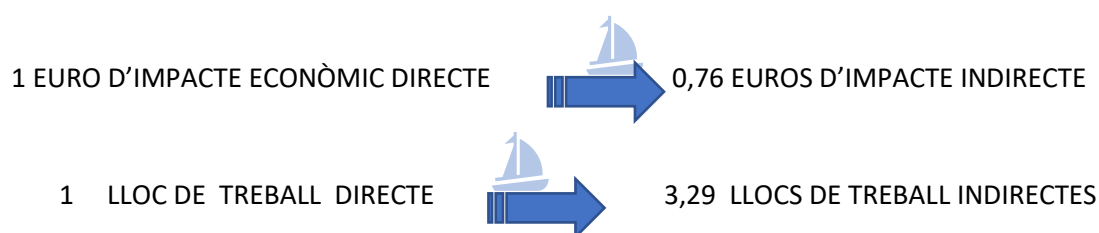
## 7.3 Impacte directe i indirecte en l'ocupació

Segons les informacions facilitades, més l'aplicació del multiplicador sectorial corresponent, tenim que els llocs de treball que suposen aquestes activitats són :

|                                    | LLOCS DE TREBALL DE LA INDÚSTRIA NÀUTICA |
|------------------------------------|--|
| LLOCS DE TREBALL DIRECTES          |  |
| Turisme marítim                    | 112                                      |
| Centres de busseig                 | 350                                      |
| <b>TOTAL DIRECTES</b>              | <b>462</b>                               |
| Turisme marítim                    | 59                                       |
| Centres de busseig                 | 58                                       |
| <b>LLOCS DE TREBALL INDIRECTES</b> | <b>117</b>                               |
| <b>TOTAL LLOCS DE TREBALL</b>      | <b>579</b>                               |

## 7.4 Multiplicadors

D'acord amb els valors anteriors, els multiplicadors que s'obtenen per a aquestes activitats són :





## 8. RESTAURACIÓ EN ZONES PORTUÀRIES

Les activitats de restauració i la seva relació amb l'economia blava en unes comarques costaneres sempre tenen una valoració que pot ser molt àmplia, incloent-hi totes les dels municipis costaners, o bé pot ser més estricte i acotar-les a les del front marítim o només a les que estrictament estan ubicades en les zones portuàries. De fet, aquest criteri i les seves acotacions afecta tot el sector de l'hostaleria i serveis a primera línia de platja i de la costa en general.

A efectes d'aquest estudi i per a una quantificació hem estimat aquestes activitats que es troben ubicades exclusivament en les zones portuàries i de clubs nàutics. A més com hem anat dient al llarg d'aquest estudi, l'any 2021 encara està força afectat per la progressiva normalització post Covid19 que impacte fortament en tot el sector turístic, hotelier i de la restauració.

Hem analitzat les dades de les memòries de Ports de la Generalitat i les facturacions per cànon i activitats. A la memòria de l'exercici 2021 es detalla que l'activitat de la restauració representa el 60% del sector turístic i el 76% d'aquesta activitat es concentra en 6 ports, Arenys de Mar (25%), Cambrils (17%), Vilanova i la Geltrú (14%), Palamós (7%), Sant Carles de la Ràpita (7%) i El Port de la Selva (6%). També hem tingut en compte l'estudi d'impacte elaborat per Ports de la Generalitat amb dades de 2017. Els establiments considerats representen aproximadament un 14,1% del total d'establiments en l'àmbit de les zones portuàries de Ports de la Generalitat del conjunt de Catalunya, i la proporció de facturació del negoci seria de 21,8 milions d'euros. Aplicant una reducció per la situació post Covid 19 (vegeu l'apartat de context socioeconòmic a la pàgina d'aquest estudi): l'any 2021 hem considerat una disminució del 37% en conjunt per als establiments de restauració en zones dels ports de la Generalitat respecte d'una temporada normal del període previ a la Covid19. Per al nombre de treballadors hem aplicat la mitjana per establiment (3,5 a temps complet).

D'altra banda, amb la col·laboració de l'Acpet i de les Cambres de Comerç de Girona hem estimat també el nombre d'establiments ubicats en les zones dels clubs nàutics així com la seva mitjana de facturació i plantilla.

Atenent a totes aquestes estimacions, les dades totals que s'obtenen per a l'any 2021 de la restauració en zones de ports i clubs nàutics són les següents :

### 8.1 Impacte directe de la restauració en zona portuària

#### EMPRESES RESTAURACIÓ EN ESPAIS PORTUARIS

| Nombre d'empreses | IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE<br>(facturació) | Llocs de treball directes |
|-------------------|--|---------------------------|
|-------------------|--|---------------------------|

|    |           |     |
|----|-----------|-----|
| 57 | 8.550.000 | 209 |
|----|-----------|-----|

### 8.2 Impacte indirecte de la restauració en zona portuària

Per als impactes indirectes incloem els derivats del multiplicador input/output de la restauració i les aportacions en conceptes de cànon i taxes a Ports de la Generalitat :

|   | IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE DE LA RESTAURACIÓ |
|---|--|
| Impacte indirecte en base a la facturació agregada      | 4.873.500 euros                              |
| Aportacions a Ports de la Generalitat per cànon i taxes | 282.741 euros                                |
| <b>TOTAL IMPACTE INDIRECTE</b>                          | <b>5.156.241 euros</b>                       |

### 8.3 Impacte econòmic total

|                                  | IMPACTE ECONÒMIC DE LA RESTAURACIÓ |
|----------------------------------|------------------------------------|
| TOTAL IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE   | 8.550.000 euros                    |
| TOTAL IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE | 5.156.241 euros                    |
| <b>TOTAL IMPACTE ECONÒMIC</b>    | <b>13.706.241 euros</b>            |

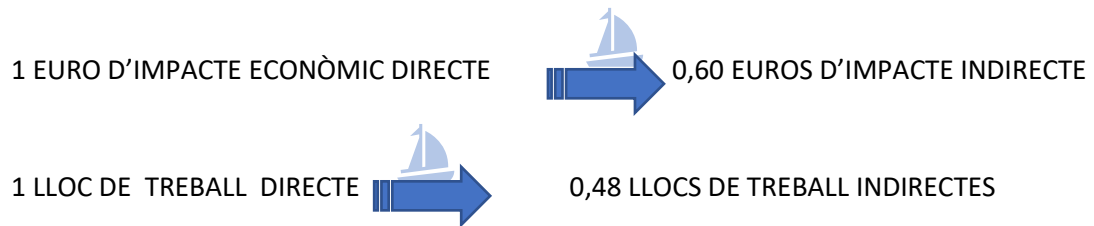
### 8.4 Impacte directe i indirecte en l'ocupació

Segons l'anàlisi que hem elaborat, més l'aplicació del multiplicador sectorial corresponent, tenim que els llocs de treball que suposen aquestes activitats són :

|                               | LLOCS DE TREBALL DE LA RESTAURACIÓ |
|-------------------------------|------------------------------------|
| LLOCS DE TREBALL DIRECTES     | 209                                |
| LLOCS DE TREBALL INDIRECTES   | 101                                |
| <b>TOTAL LLOCS DE TREBALL</b> | <b>310</b>                         |

### 8.5 Multiplicadors

D'acord amb els valors anteriors, els multiplicadors que s'obtenen per a aquestes activitats són :



## 9. CONCLUSIONS: ELS IMPACTES ECONÒMICS I EN LLOCS DE TREBALL TOTALS DE L'ECONOMIA BLAVA DE LA COSTA BRAVA

En aquest capítol presentem els totals que obtenim dels impactes directes i indirectes de cada sector, a nivell econòmic i nombre de llocs de treball, segons el presentat en els capítols anteriors, això com els pesos de cada gran subsector de l'economia blava de la Costa Brava.

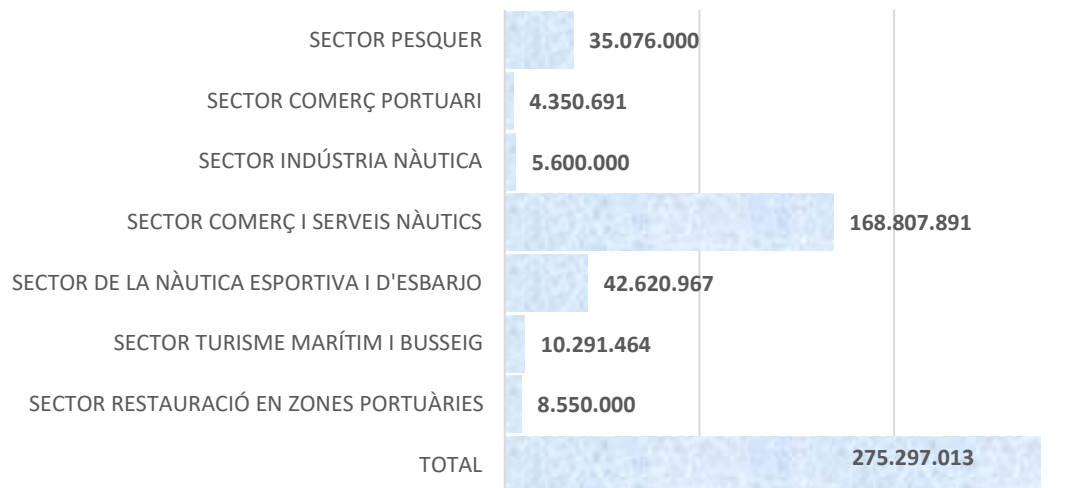
Els quadres i gràfics que resumeixen aquests totals són els següents

### 9.1 Impactes socioeconòmics directes

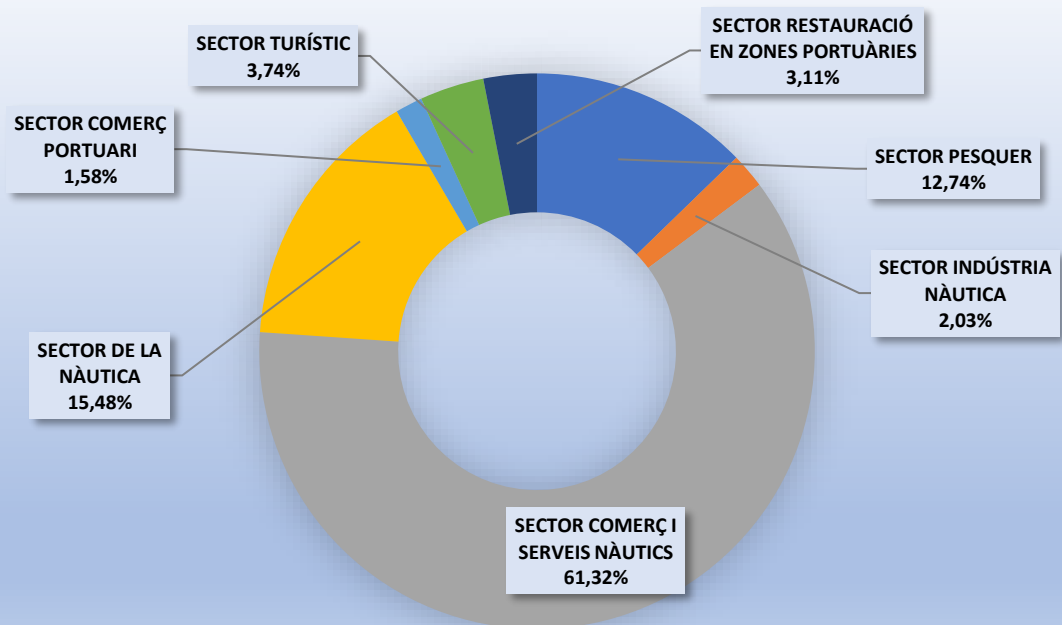
Els impactes directes de l'economia blava de la Costa Brava provenen sobretot de les empreses dedicades a la venda d'embarcacions i serveis i materials complementaris a aquest negoci, que concentren el 62,4% de l'impacte econòmic directe total, i el 35,6% de l'ocupació directe:

| ECONOMIA BLAVA DE LA COSTA BRAVA           |                          |               |
|--|--------------------------|---------------|
| IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE PER SECTORS       |                          |               |
|  | IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE |               |
|  | en euros                 | %             |
| SECTOR PESQUER                             | 35.076.000               | 12,74         |
| SECTOR COMERÇ PORTUARI                     | 4.350.691                | 1,58          |
| SECTOR INDÚSTRIA NÀUTICA                   | 5.600.000                | 2,03          |
| SECTOR COMERÇ I SERVEIS NÀUTICS            | 168.807.891              | 61,32         |
| SECTOR DE LA NÀUTICA ESPORTIVA I D'ESBARJO | 42.620.967               | 15,48         |
| SECTOR TURISME MARÍTIM I BUSSEIG           | 10.291.464               | 3,74          |
| SECTOR RESTAURACIÓ EN ZONES PORTUÀRIES     | 8.550.000                | 3,11          |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>275.297.013</b>       | <b>100,00</b> |

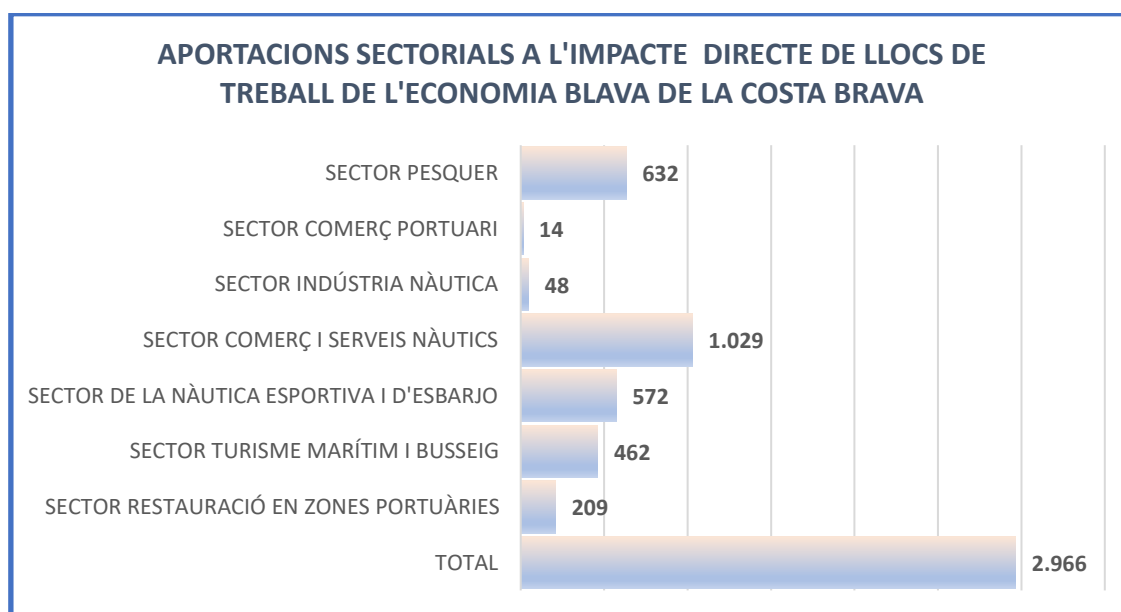
### APORTACIONS SECTORIALS A L'IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE DE L'ECONOMIA BLAVA DE LA COSTA BRAVA

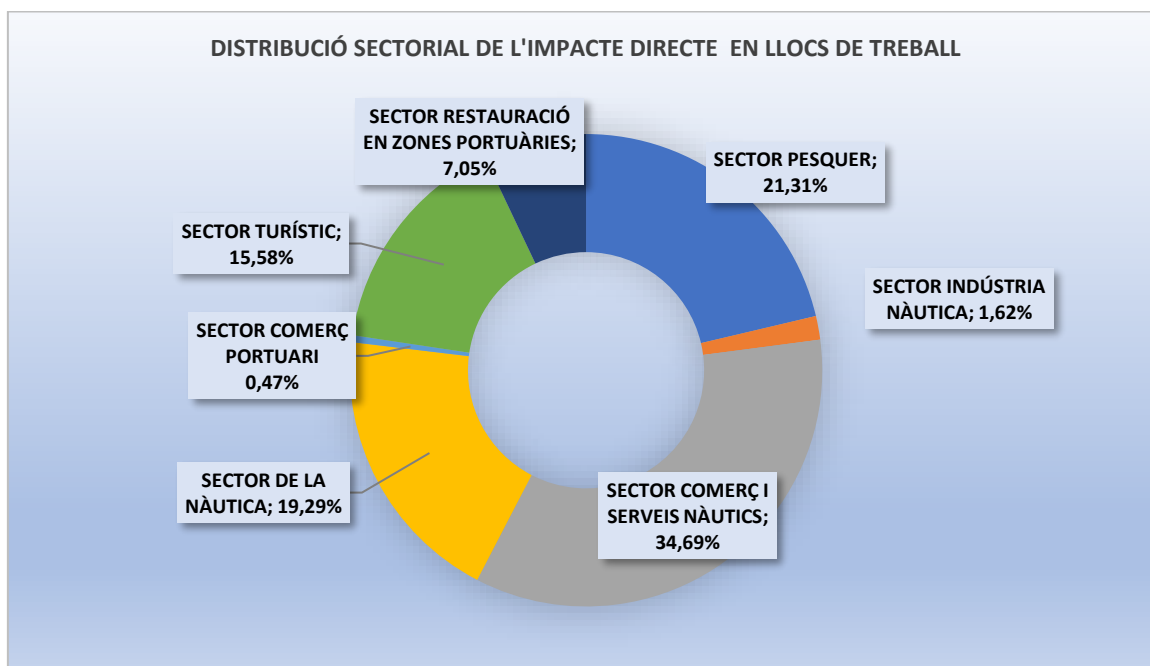


### DISTRIBUCIÓ SECTORIAL DE L'IMPACTE ECONÒMIC DIRECTE



| <b>ECONOMIA BLAVA DE LA COSTA BRAVA</b>                |                  |               |
|--|------------------|---------------|
| <b>IMPACTE DIRECTE EN LLOCS DE TREBALL PER SECTORS</b> |                  |               |
|  | IMPACTE DIRECTE  |               |
|  | Llocs de treball | %             |
| SECTOR PESQUER   | 632              | 21,31         |
| SECTOR COMERÇ PORTUARI                                 | 14               | 0,47          |
| SECTOR INDÚSTRIA NÀUTICA                               | 48               | 1,62          |
| SECTOR COMERÇ I SERVEIS NÀUTICS                        | 1.029            | 34,69         |
| SECTOR DE LA NÀUTICA ESPORTIVA I D'ESBARJO             | 572              | 19,29         |
| SECTOR TURISME MARÍTIM I BUSSEIG                       | 462              | 15,58         |
| SECTOR RESTAURACIÓ EN ZONES PORTUÀRIES                 | 209              | 7,05          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>2.966</b>     | <b>100,00</b> |



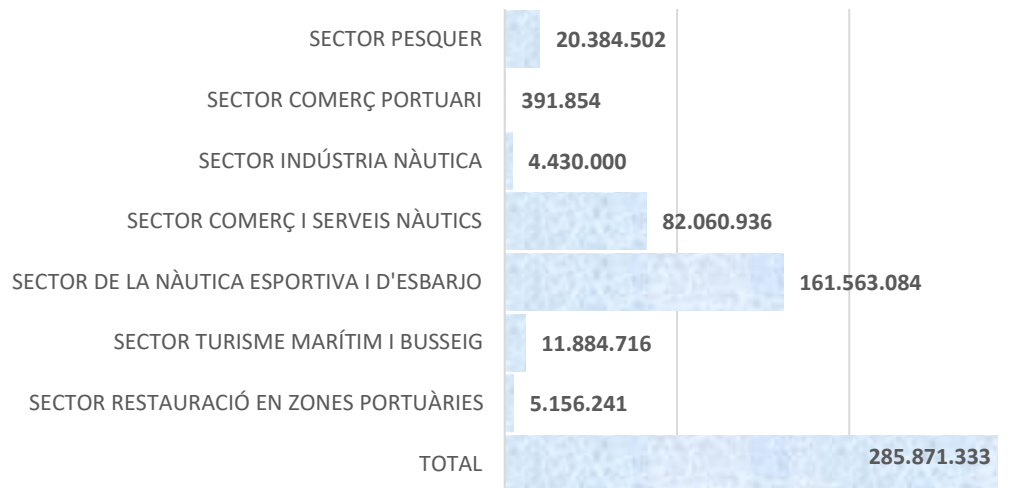


## 9.2 Impactes socioeconòmics indirectes

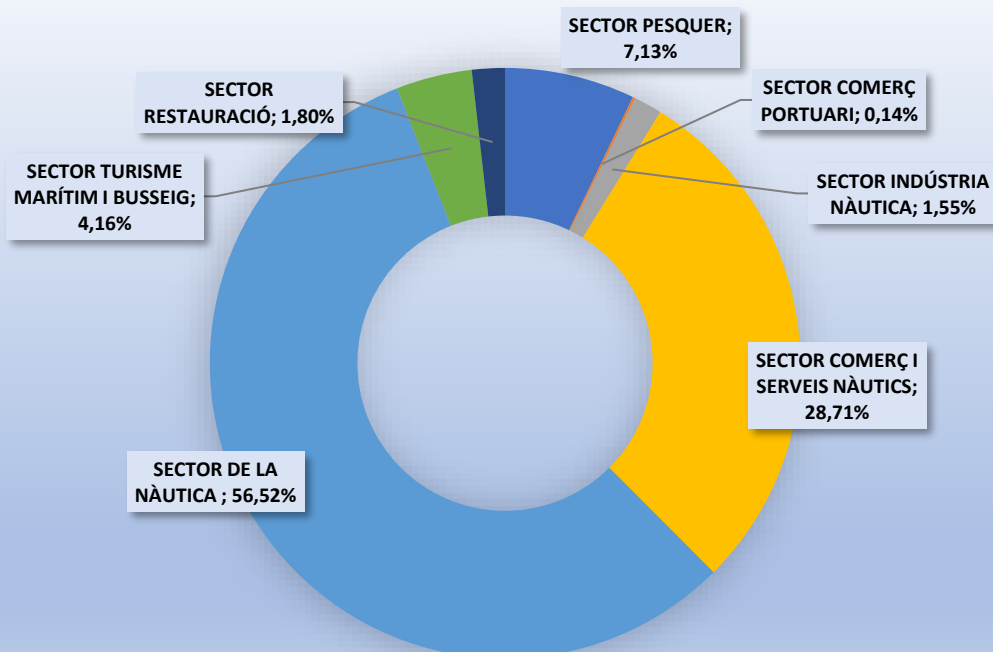
A diferència dels impactes directes, podem comprovar que els indirectes els aporten en primer lloc i de forma clara les activitats de la nàutica esportiva i d'esbarjo, a conseqüència de la seva capacitat d'atracció i generació de despesa turística que repercuteix en els entorns dels municipis amb ports i clubs nàutics. Suposen el 57,4% del total d'impactes econòmics indirectes de l'economia blava de la Costa Brava, i el 42% del total de llocs de treball indirectes:

| <b>ECONOMIA BLAVA DE LA COSTA BRAVA</b>       |                            |               |
|---|----------------------------|---------------|
| <b>IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE PER SECTORS</b> |                            |               |
|   | IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE |               |
|   | en euros                   | %             |
| SECTOR PESQUER                                | 20.384.502                 | 7,13          |
| SECTOR COMERÇ PORTUARI                        | 391.854                    | 0,14          |
| SECTOR INDÚSTRIA NÀUTICA                      | 4.430.000                  | 1,55          |
| SECTOR COMERÇ I SERVEIS NÀUTICS               | 82.060.936                 | 28,71         |
| SECTOR DE LA NÀUTICA ESPORTIVA I D'ESBARJO    | 161.563.084                | 56,52         |
| SECTOR TURISME MARÍTIM I BUSSEIG              | 11.884.716                 | 4,16          |
| SECTOR RESTAURACIÓ EN ZONES PORTUÀRIES        | 5.156.241                  | 1,80          |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>285.871.333</b>         | <b>100,00</b> |

### APORTACIONS SECTORIALS A L'IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE DE L'ECONOMIA BLAVA DE LA COSTA BRAVA

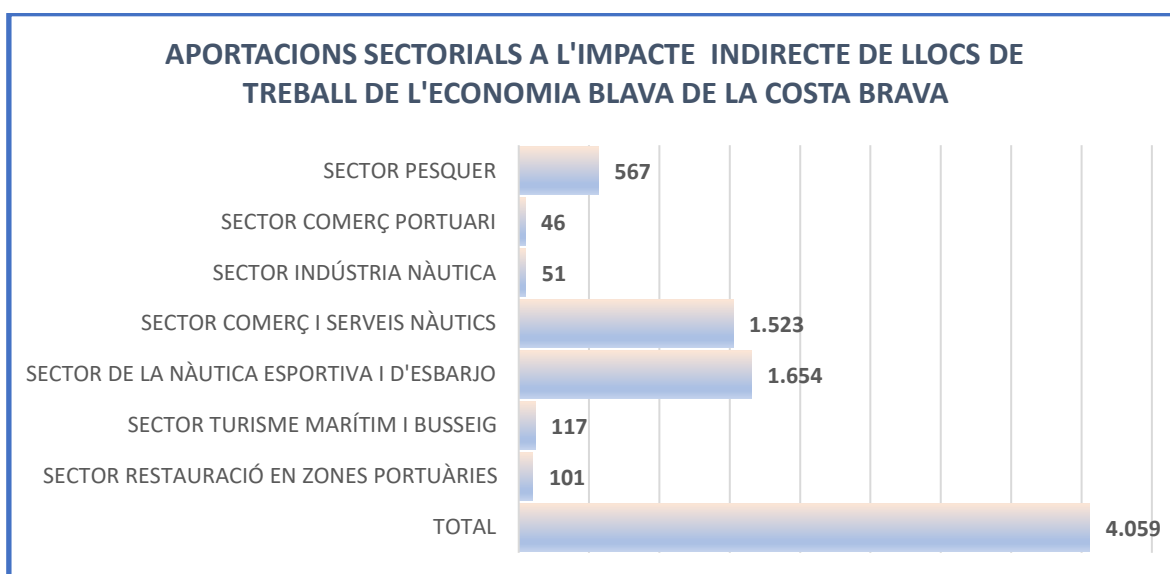


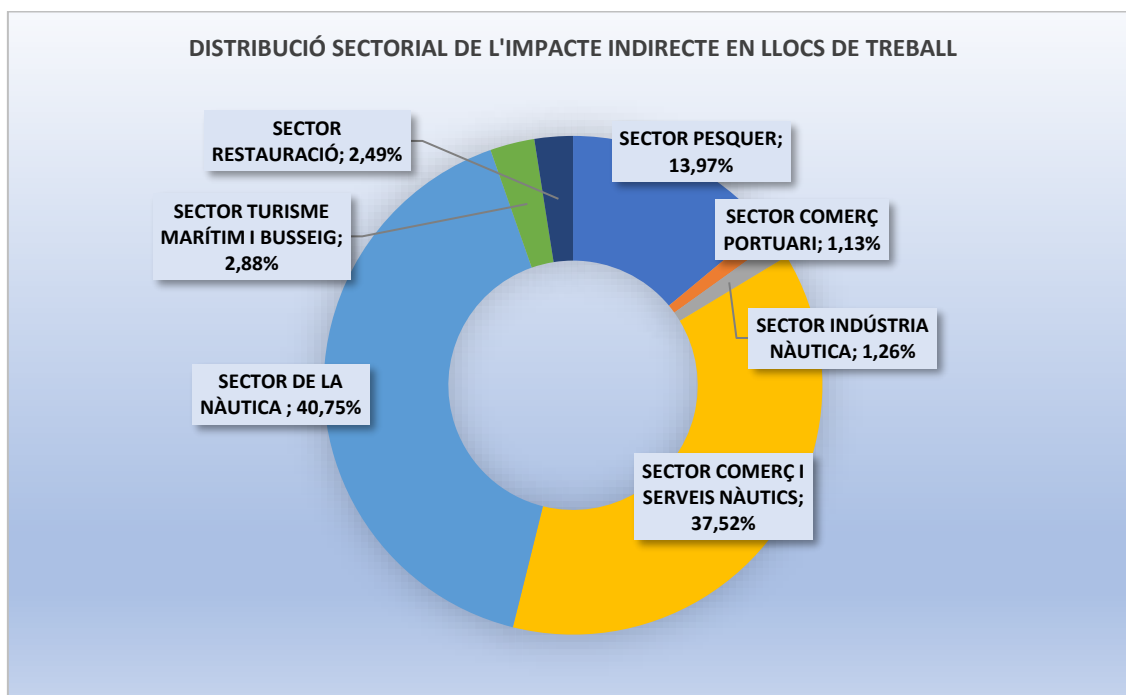
### DISTRIBUCIÓ SECTORIAL DE L'IMPACTE ECONÒMIC INDIRECTE





| <b>ECONOMIA BLAVA DE LA COSTA BRAVA</b>                  |                   |               |
|--|-------------------|---------------|
| <b>IMPACTE INDIRECTE EN LLOCS DE TREBALL PER SECTORS</b> |                   |               |
|  | IMPACTE INDIRECTE |               |
|  | Llocs de treball  | %             |
| SECTOR PESQUER   | 567               | 13,97         |
| SECTOR COMERÇ PORTUARI                                   | 46                | 1,13          |
| SECTOR INDÚSTRIA NÀUTICA                                 | 51                | 1,26          |
| SECTOR COMERÇ I SERVEIS NÀUTICS                          | 1.523             | 37,52         |
| SECTOR DE LA NÀUTICA ESPORTIVA I D'ESBARJO               | 1.654             | 40,75         |
| SECTOR TURISME MARÍTIM I BUSSEIG                         | 117               | 2,88          |
| SECTOR RESTAURACIÓ EN ZONES PORTUÀRIES                   | 101               | 2,49          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>4.059</b>      | <b>100,00</b> |



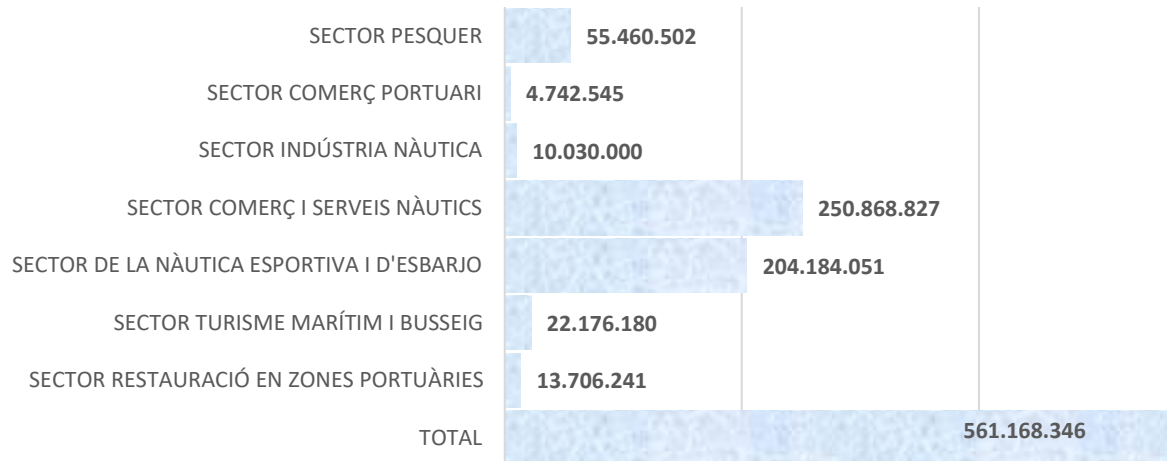


### 9.3 Resum dels Impactes socioeconòmics totals i multiplicadors.

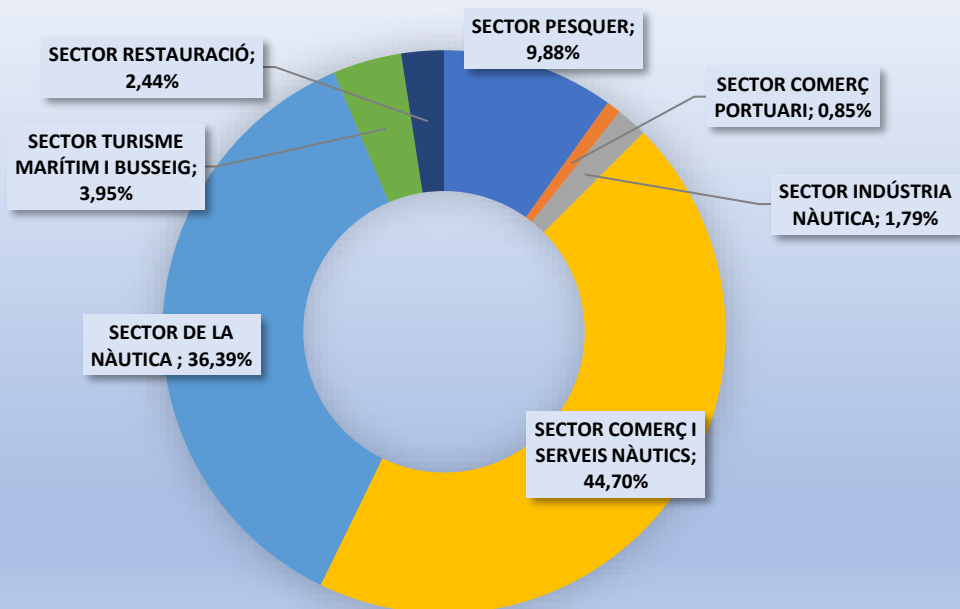
L'impacte econòmic total de l'economia blava de la Costa Brava es concentra en un 82,4% en el volum de negoci de les empreses de comerç i serveis nàutics i en les activitats de la nàutica esportiva i d'esbarjo. Sobre el total dels llocs de treball el seu pes arriba a un 70%.

| <b>ECONOMIA BLAVA DE LA COSTA BRAVA</b>    |                               |               |
|--|-------------------------------|---------------|
| <b>IMPACTE ECONÒMIC TOTAL PER SECTORS</b>  |                               |               |
|  | <b>IMPACTE ECONÒMIC TOTAL</b> |               |
|  | en euros                      | %             |
| SECTOR PESQUER                             | 55.460.502                    | 9,88          |
| SECTOR COMERÇ PORTUARI                     | 4.742.545                     | 0,85          |
| SECTOR INDÚSTRIA NÀUTICA                   | 10.030.000                    | 1,79          |
| SECTOR COMERÇ I SERVEIS NÀUTICS            | 250.868.827                   | 44,70         |
| SECTOR DE LA NÀUTICA ESPORTIVA I D'ESBARJO | 204.184.051                   | 36,39         |
| SECTOR TURISME MARÍTIM I BUSSEIG           | 22.176.180                    | 3,95          |
| SECTOR RESTAURACIÓ EN ZONES PORTUÀRIES     | 13.706.241                    | 2,44          |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>561.168.346</b>            | <b>100,00</b> |

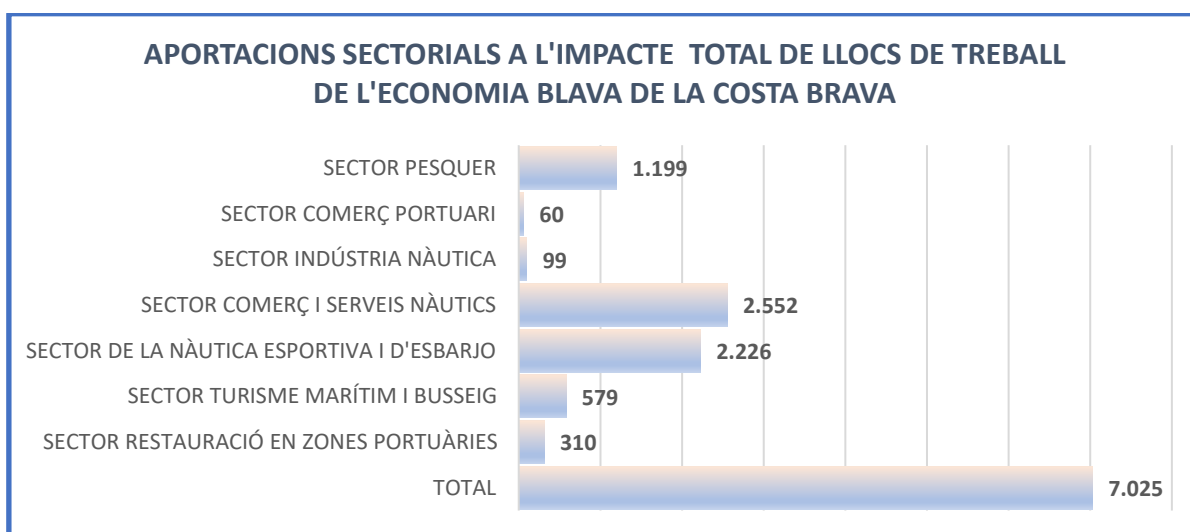
### APORTACIONS SECTORIALS A L'IMPACTE ECONÒMIC TOTAL DE L'ECONOMIA BLAVA DE LA COSTA BRAVA

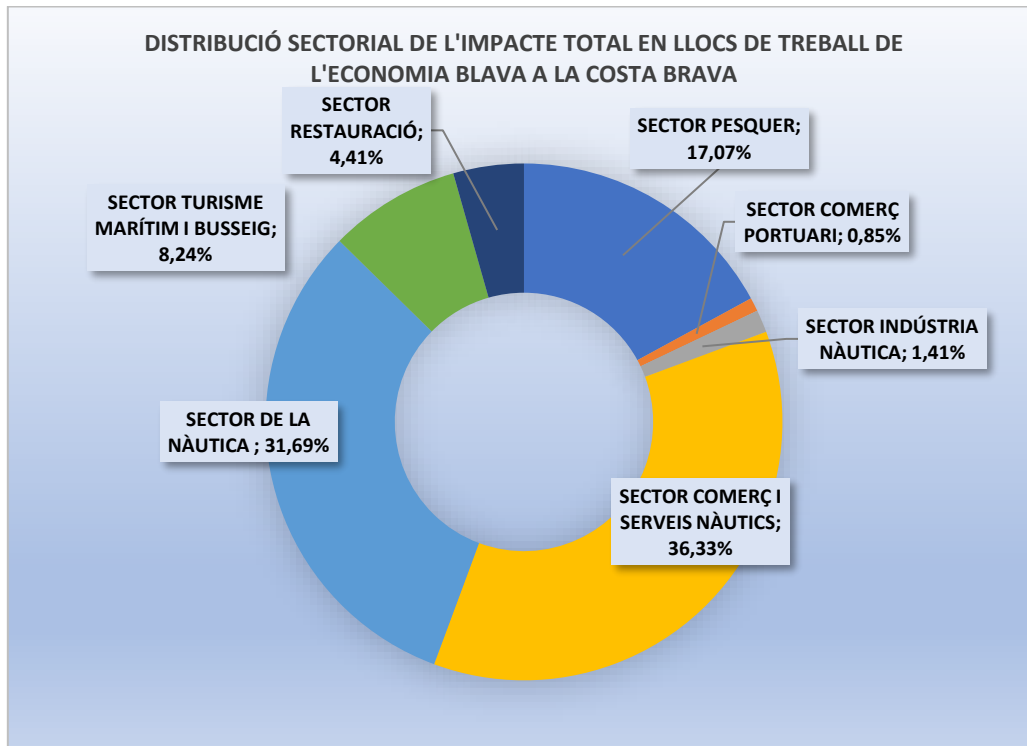


### DISTRIBUCIÓ SECTORIAL DE L'IMPACTE ECONÒMIC DE L'ECONOMIA BLAVA A LA COSTA BRAVA



| <b>ECONOMIA BLAVA DE LA COSTA BRAVA</b>              |                  |               |
|--|------------------|---------------|
| <b>IMPACTE TOTAL EN LLOCS DE TREBALL PER SECTORS</b> |                  |               |
|  | IMPACTE TOTAL    |               |
|  | Llocs de treball | %             |
| SECTOR PESQUER                                       | 1.199            | 17,07         |
| SECTOR COMERÇ PORTUARI                               | 60               | 0,85          |
| SECTOR INDÚSTRIA NÀUTICA                             | 99               | 1,41          |
| SECTOR COMERÇ I SERVEIS NÀUTICS                      | 2.552            | 36,33         |
| SECTOR DE LA NÀUTICA ESPORTIVA I D'ESBARJO           | 2.226            | 31,69         |
| SECTOR TURISME MARÍTIM I BUSSEIG                     | 579              | 8,24          |
| SECTOR RESTAURACIÓ EN ZONES PORTUÀRIES               | 310              | 4,41          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>7.025</b>     | <b>100,00</b> |





**MULTIPLICADORS**

|                              | MULTIPLICADOR ECONÒMIC   |      | MULTIPLICADOR DE L'OCUPACIÓ |      |
|------------------------------|--------------------------|------|-----------------------------|------|
| TOTAL SECTORS ECONOMIA BLAVA | 1 EURO D'IMPACTE DIRECTE | 1,04 | 1 LLOC DE TREBALL DIRECTE   | 1,37 |
| NÀUTICA                      | 1 EURO D'IMPACTE DIRECTE | 5,82 | 1 LLOC DE TREBALL DIRECTE   | 5,64 |

#### 9.4 Estructura empresarial i VAB

Amb les dades obtingudes i analitzades en aquest estudi arribem a una estimació de la **dimensió empresarial de l'economia blava** de la Costa Brava que està molt basada en petites empreses, amb una mitjana de 5 treballadors.

Òbviament, aquesta atomització està molt condicionada pel gran pes del teixit empresarial del sector de serveis i comerç nàutics però, no obstant això, podem apuntar la necessitat d'impulsar eines i fórmules de col·laboració en estratègies comuns per reforçar la competitivitat i els interessos econòmics i empresarials de pimes i autònoms del sector :

| <b>ECONOMIA BLAVA DE LA COSTA BRAVA<br/>ESTRUCTURA EMPRESARIAL</b> |                      |               |  |               |   |
|--|----------------------|---------------|--|---------------|---|
|  | Nombre<br>d'empreses | %             | Nombre<br>de llocs de<br>treball<br>directes | %             | Dimensió<br>treballadors<br>per empresa |
| SECTOR PESQUER (armadors i confraries)                             | 204                  | 33,33         | 632  | 22,87         | 3                                       |
| SECTOR COMERÇ PORTUARI   | 3                    | 0,49          | 14   | 0,51          | 5                                       |
| SECTOR INDÚSTRIA NÀUTICA   | 8                    | 1,31          | 48   | 1,74          | 6                                       |
| SECTOR COMERÇ I SERVEIS NÀUTICS                                    | 239                  | 39,05         | 1.029  | 37,24         | 4                                       |
| SECTOR DE LA NÀUTICA (només clubs)                                 | 18                   | 2,94          | 369  | 13,36         | 21                                      |
| SECTOR TURISME MARÍTIM I BUSSEIG                                   | 83                   | 13,56         | 462  | 16,72         | 6                                       |
| SECTOR RESTAURACIÓ EN ZONES PORTUÀRIES                             | 57                   | 9,31          | 209  | 7,56          | 4                                       |
| <b>TOTAL</b>   | <b>612</b>           | <b>100,00</b> | <b>2.763</b>                                 | <b>100,00</b> | <b>5</b>                                |

Recordem, pel que fa al **Valor Afegit Brut**, que aquest concepte fa referència a la riquesa generada durant l'exercici en base al valor de la producció realitzada i deduint-ne els consums intermedis emprats per a poder produir els productes o serveis (primeres matèries, subministraments i consums, etc.).

Per a avaluar aquest VAB s'apliquen els multiplicadors sectorials corresponents de la Taula Input Output de l'economia catalana i és l'aportació al VAB del territori. Els valors que s'obtenen a partir de la facturació (impactes directes) són els següents :

| <b>VALOR AFEGIT BRUT DE L'ECONOMIA BLAVA DE LA COSTA BRAVA</b> |                             |               |
|--|-----------------------------|---------------|
| Euros. Any 2021  |                             |               |
|  | <b>VAB a preus corrents</b> | <b>%</b>      |
| SECTOR PESQUER   | 23.851.680                  | 15,26         |
| SECTOR COMERÇ PORTUARI   | 3.350.032                   | 2,14          |
| SECTOR INDÚSTRIA NÀUTICA                                       | 2.520.000                   | 1,61          |
| SECTOR COMERÇ I SERVEIS NÀUTICS                                | 75.963.551                  | 48,59         |
| SECTOR DE LA NÀUTICA ESPORTIVA I D'ESBARJO                     | 35.801.612                  | 22,90         |
| SECTOR TURISME MARÍTIM I BUSSEIG                               | 7.924.427                   | 5,07          |
| SECTOR RESTAURACIÓ EN ZONES PORTUÀRIES                         | 6.925.500                   | 4,43          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>156.336.803</b>          | <b>100,00</b> |

## 10. ALTRES INFORMACIONS

---

### 10.1 Aportacions a Ports de la Generalitat SL

Per a l'àmbit i els objectius d'aquest estudi s'han considerat les aportacions en concepte de taxes i cànon que generen les activitats econòmiques ubicades en les zones portuàries competència de Ports de la Generalitat, SL :

| <b>PORTS</b>          |
|-----------------------|
| ZMT Girona            |
| El Port de la Selva   |
| Roses                 |
| L'Escala              |
| L'Estartit            |
| Palamós               |
| Sant Feliu de Guíxols |
| Blanes                |
| Llançà                |

| CÀNONS I TAXES |   |
|----------------|---|
| CA1            | Cànon activitat   |
| E3             | Subministrament Llum i aigua  |
| E6             | Altres (gravacions, comandaments, producció energia, ...)                       |
| TA1            | Taxa entrada i estada vaixells  |
| TA2            | Taxa atracada vaixells  |
| TA3M           | Taxa càrrega, descàrrega, transbordament i trànsit mercaderies                  |
| TA3P           | Taxa d'embarcament, desembarcament i trànsit de passatgers en règim de passatge |
| TA4            | Taxa pesca fresca   |
| TA5            | Taxa embarcacions esportives o lleure   |
| TA6            | Taxa estacionament vehicles   |
| TO1            | Taxa ocupació privativa del domini públic portuari                              |
| TO2            | Taxa emmagatzematge mercaderies   |
| TO3            | Taxa ocupació del domini públic portuari amb béns mobles                        |
| TP1            | Taxa utilització bàscula  |
| TP2            | Taxa seguretat portuària  |

Les dades resultants segons la memòria econòmica financera de Ports de la Generalitat, SL , s'han anat incorporant als impactes indirectes de cada sector explicat en els capítols anteriors segons la seva activitat. Els totals són els següents, on hi destaca el pes de més del 50% que aporten els ports esportius i d'esbarjo :

| <b>PORTS DE LA GENERALITAT</b><br><b>XIFRA NEGOCI NET</b><br><b>PER ACTIVITATS</b><br><b>ANY 2021</b> |                        |                              |
|---|------------------------|------------------------------|
|   | (Total Cànon i Taxes)  | % aportació segons activitat |
|   | <b>PORTS ZONA NORD</b> |                              |
| AQÜICULTURA   | 54.049,71              | 0,76                         |
| COMERCIAL   | 391.854,46             | 5,48                         |
| CREUERS   | 25.578,67              | 0,36                         |
| ESPORTIU  | 3.806.653,20           | 53,25                        |
| INDUSTRIAL  | 270.671,64             | 3,79                         |
| LLOGUER   | 309.126,23             | 4,32                         |
| PESCA   | 1.038.652,36           | 14,53                        |
| RESTAURACIÓ   | 282.740,51             | 3,95                         |
| SERVEIS   | 762.476,18             | 10,67                        |
| TURISTIC  | 81.720,88              | 1,14                         |
| VAIXELLS TUR. LOCALS  | 125.596,56             | 1,76                         |
| <b>TOTAL Exercici 2021</b>  | <b>7.149.120,40</b>    | <b>100,00</b>                |

(dades facilitades per Ports de la Generalitat)



## **11. CONCLUSIONS DE LES ENTREVISTES PERSONALS: PUNTS DÈBILS I AMENACES ENFRONT A PUNTS FORTS I OPORTUNITATS.**

---

En l'elaboració d'aquest estudi s'ha inclòs una investigació qualitativa basada en la realització d'entrevistes personals a persones representatives dels àmbits més relacionats amb l'economia blava del litoral de Girona (clubs i empreses de la nàutica, turisme, indústria, administració, protecció mediambiental, activitats). L'objectiu és el d'aportar un context de visió àmplia, alhora crítica i estratègica sobre la situació i les perspectives de l'economia blava de la Costa Brava.

El guió general de les entrevistes s'ha basat en aquest punts però amb un desenvolupament totalment obert en funció de l'expertesa i àmbit de treball de cada persona :

- a. Presentació dels objectius de l'estudi d'impactes de l'economia blava de la Costa Brava i entitats que l'impulsen.
- b. Valoració de la importància i situació actual postCovid de les activitats de l'economia blava.
- c. Principals colls d'ampolla o frens que afecten el seu desenvolupament.
- d. Necessitats i factors que afecten l'activitat de les empreses de l'economia blava de la Costa Brava.
- e. Estratègies de futur per a la dinamització sostenible del sector i les empreses. Línia de treball a impulsar.

### **Sectors i àmbits entrevistats (en total 13 entrevistes)**

- ✓ ATA ( Associació Turística d'Apartaments Costa Brava - Pirineus)
- ✓ Grup Costa Brava Centre.
- ✓ Associació Catalana de Ports Esportius i Turístics (ACPET)
- ✓ Ports de la Generalitat
- ✓ Federació Catalana de Vela
- ✓ Patronat de Turisme Girona Costa Brava
- ✓ Hostaleria Costa Brava Sud
- ✓ Confraria de Pescadors
- ✓ Parc Natural del Montgrí
- ✓ Empresaris de comerç nàutic

A continuació presentem l'anàlisi i conclusions dels continguts més destacats, atesa la reiteració i coincidència que hem constatat durant aquestes entrevistes i que ens permeten emmarcar des d'una perspectiva d'opinió i visió estratègica les activitats del sector mar, els seus frens o colls d'ampolla i les seves possibilitats de desenvolupament futur...Deia P. Drucker que la millora manera de predir el futur és crear-lo..i amb aquest resum esperem aportar elements si més no per a pensar-lo i preveure'n conseqüències una mica més clarament i pel benefici socioeconòmic i mediambiental del territori i la mar.

El resum de les idees o conceptes clau més coincidents en el global de les entrevistes el reproduïm en aquesta síntesi:

- ✓ Augment d'activitats i de nous usuaris nàutics ...no reduint el posicionament turístic de qualitat i els valors i prestigi..
- ✓ ...disminució de boies i llocs de fondeig...i augment de la demanda nacional
- ✓ Contraposició nàutica sostenible amb foment i captació de nova demanda
- ✓ El port com a portal turístic de promoció de tot el territori: posar en valor i generar sinèrgies Ports-Municipis, aprofitant l'aportació dels impactes indirectes econòmics i en l'ocupació de la nàutica.
- ✓ El repte de créixer cap a una nova cultura de la relació amb el mar
- ✓ Seleccionar+prioritzar+adequar activitats i entorn marí
- ✓ Aplicar mesures que no aportin frens sinó atractivitat per a la demanda d'activitats
- ✓ Transició energètica i noves tecnologies
- ✓ Diversificar punts de submarinisme sostenible i creuers de format més reduït
- ✓ Segells i marques de qualitat Costa Brava , Girona Excel·lent, La Mar de Bé

Més en detall i amb una perspectiva de punts febles/debilitats i punts forts/oportunitats, les opinions més coincidents han estat:

### Punts febles i amenaces

- Desenvolupament accelerat d'activitats en un entorn amb valors mediambientals .
- Perills de sobreocupació, col·lapse, augment de conflictes entre usos i perillositat.
- Perill de perdre els valors i atractius turístics homogeneitzant la costa i reduint els seus trets diferencials respecte d'altres destins de mar i platja.
- Perill que el client/usuari esporàdic expulsi el client habitual, el de segona residència, el que valora la nàutica i l'ambient mariner.
- Imatge negativa que això pot acabar generant, amb l'afectació que pot tenir per als atractius turístics.
- Excés d'activitats per captar demanda i usuaris amb poca cultura o formació nàutica.
- L'usuari esporàdic normalment no acaba sent usuari habitual ni client nàutic, perquè no rep informació i sensibilització obre els valors mariners i la pràctica de la navegació.
- Reducció del turisme de qualitat per la pèrdua dels valors tradicionals de la Costa Brava.
- Usos intensius i poc desestacionalitzats de la costa
- Cal aconseguir el consens entre agents públics i privats i tenir l'eficàcia necessària per a aplicar mesures de regulació i protecció
- Obsolescència i poca sostenibilitat de materials
- No es poden aplicar mesures generalistes, cal focalitzar-les i especialitzar-les per sectors i trams de costa segons les seves característiques, necessitats i potencialitats
- Perill de perdre els valors turístics de destí de qualitat associats a la Costa Brava
- La captació de nous usuaris ocasionals pot fer perdre als usuaris actuals o potencials que són residents habituals de la Costa Brava

### Punts forts i oportunitats

- Ordenació i regulació d'activitats per a favorir un turisme de qualitat i evitar la tendència a la sobreexplotació i col·lapse.
- Ordenar l'accessibilitat i usos a fi d'evitar friccions i aportar qualitat a l'experiència del viistant i usuari
- Afavorir activitats de fondeig i serveis vinculats, amb una gestió i regulació adequada que no sigui un fre per a la demanda i el turisme actuals i potencials.
- Donar valor als actius naturals i mediambientals amb més difusió, informació i cultura ecològica i marinera
- Ordenar i regular no ha de ser promocionat ni percebut com un fre o una dificultat per als atractius turístics i la seva accessibilitat i comoditat per a gaudir-ne.
- Noves estratègies de desestacionalització per afacilitar el desenvolupament d'activitats nàutiques, esportives, formatives, de lleure, treient pressió al període estiuenc i buscant captar nous perfils de demanda o nous usuaris.
- Disposar de Taules de treball públic -privat efectives per a consensuar tant valoracions i diagnòstic com propostes d'actuacions a implementar.
- Gestió integral d'activitats nàutiques que incloguin packs d'alt valor afegit com pot ser lloguer d'embarcació, boia de fondeig, serveis de restauració a bord, experiències de coneixement del medi, formació, sensibilització, etc.
- La Costa Brava sud té un potencial no explotat prou per a activitats nàutiques però calen facilitats per al fondeig i crear punts d'interès turístic
- Desenvolupament de noves tecnologies i proves pilot per a ser un referent en alguns avenços relacionats amb l'economia blava sostenible, i la gestió i ordenació dels usos

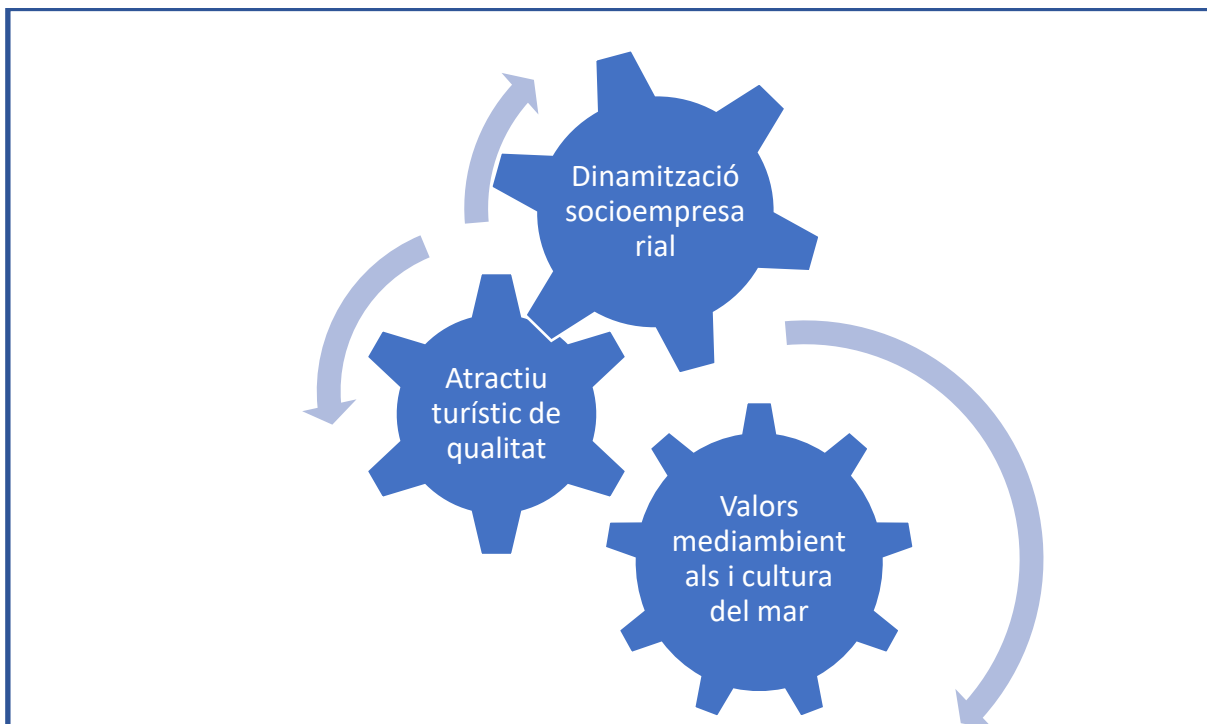
### Punts febles i amenaces

- Manca de mà d'obra qualificada en especialitzacions de mecànica per a instal·lacions d'embarcacions des d'un punt de vista integral
- Manca de recursos i instal·lacions per a oferir un itinerari complet de formació professional de Grau Mitjà i Grau Superior amb professorats i equips moderns i adequats a les necessitats actuals de les empreses del sector nàutic

### Punts forts i oportunitats

- Promocionar les activitats de platja i nàutiques de qualitat i no massificades, com a portals per a captar turisme que beneficiï tant la costa com l'interior.
- Impuls des del sector públic i privat d'un espai de formació professional integral per a cobrir les necessitats de personal qualificat a les empreses nàutiques, amb professorat i equips moderns i adequats
- Pla de promoció d'activitats nàutiques, esportives, d'esbarjo familiar i turisme marítim per zones de costa segons característiques físiques, mediambientals i l'oferta preexistent i potencial.
- Desenvolupament i promoció d'iniciatives empresarials del sector alimentari relacionat amb el peix de proximitat i la marca peix de Girona.

Com a síntesi qualitativa podem esquematitzar una triple hèlix que fa moure, i haurà de fer moure i impulsar, tot el dinamisme de les activitats de l'economia blava de la Costa Brava que hem valorat en aquest estudi :



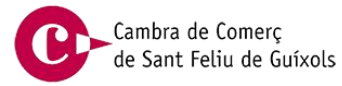
---

Josep Milà i Masoliver. Consultoria d'empreses i institucions

Economista i sociòleg.

Novembre 2022

*Agraïm el suport i la col·laboració dels patrocinadors d'aquest estudi:  
ACPET, CORVE  
Cambres de Comerç de Girona, Palamós i Sant Feliu de Guíxols,  
Ports de la Generalitat,  
i a les persones i entitats contactades i entrevistades.*



---

Novembre de 2022