



# **Procés participatiu “El futur del Camp”**

## **Directrius de planejament urbanístic de l'àmbit metropolità del Camp de Tarragona**

---

### **Informe de resultats de la sessió**

Taula 8 – activitat econòmica,  
governança i àmbit territorial

Reus, 7 d'octubre de 2021

---

**Unitat impulsora del procés participatiu**

Direcció General d'Ordenació del Territori i Urbanisme del Departament de la Vicepresidència i de Polítiques Digitals i Territori

**Unitat que acompanya**

Direcció General de Participació Ciutadana i Processos Electorals

**Empresa dinamitzadora i que redacta l'informe**

Gabinet Ceres

## Contingut

<b>1</b>	<b>Introducció.....</b>	<b>4</b>
1.1	Antecedents i context .....	4
1.2	Objectius del procés participatiu .....	4
1.3	Eixos del procés participatiu .....	4
1.4	Fases del procés participatiu .....	5
1.5	Dinàmica de la sessió.....	6
<b>2</b>	<b>Assistència i participació .....</b>	<b>7</b>
2.1	Perfil de les persones participants.....	7
2.2	Llistat d'entitats participants .....	7
<b>3</b>	<b>Recull d'aportacions .....</b>	<b>9</b>
3.1	Eix de debat 5 – Activitat econòmica.....	9
3.1.1	Models desitjats i no desitjats .....	9
3.1.2	Problemes, dèficits i riscos .....	11
3.1.3	Mesures, millores i oportunitats .....	11
3.2	Eix de debat 7 - Governança.....	14
3.2.1	Models desitjats i no desitjats .....	15
3.2.2	Problemes, dèficits i riscos .....	16
3.2.3	Mesures, millores i oportunitats .....	17
3.3	Àmbit territorial .....	20
<b>4</b>	<b>Annex. Resultats de l'enquesta d'avaluació de les sessions .....</b>	<b>22</b>
4.1	Perfil.....	22
4.2	Valoracions.....	24
4.3	Convocatòria .....	26

## 1 Introducció

La Secretaria de l'Agenda Urbana i Territori del Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya ha iniciat un primer diagnòstic d'identificació dels elements conjunts i comuns dels diferents municipis del sistema urbà metropolità del Camp de Tarragona (AMCT). I amb la finalitat de definir les directrius i continguts que han de guiar l'elaboració d'un pla urbanístic de caràcter supramunicipal. Un pla vertebrador i complementari de la planificació urbanística vigent de cada municipi.

Per portar a terme aquest treball de diagnòstic previ, la Secretaria de l'Agenda Urbana i Territori ha volgut incorporar, des de la fase inicial, la visió, el posicionament, l'opinió i les aportacions de diferents agents socials implicats, tals com institucions locals, universitat, centres de recerca, teixit associatiu i ciutadania, mitjançant l'impuls d'aquest procés participatiu.

### 1.1 Antecedents i context

La motivació per impulsar aquest estudi i procés participatiu neix de la necessitat de treballar en un territori complex en el qual interactuen un conjunt de municipis i que ha experimentat importants transformacions en els últims anys, però que no compta amb un enfocament metropolità que plantegi i resolgui reptes i problemàtiques conjunts del territori.

### 1.2 Objectius del procés participatiu

Els objectius del procés participatiu són els següents:

- ➔ Contribuir a un millor coneixement de les dinàmiques territorials que operen al sistema urbà del Camp de Tarragona
- ➔ Elaborar des del territori un primer diagnòstic de la realitat metropolitana i les lògiques supramunicipals a través d'un debat obert amb les diferents disciplines professionals i els representants institucionals
- ➔ Fer extensiu a la ciutadania els reptes a resoldre i les oportunitats per assolir un territori més coherent i millor estructurat a escala supramunicipal
- ➔ Partint dels continguts extrets del diagnòstic participat, articular les directrius sobre les que caldrà versar l'elaboració d'un document de planificació urbanística estratègica adaptat a les especificitats del Camp de Tarragona

### 1.3 Eixos del procés participatiu

El procés participatiu planteja recollir propostes en relació als següents eixos de debat:

- Eix 1. Determinació de l'àmbit metropolità del Camp de Tarragona.
- Eix 2. Models de mobilitat i accessibilitat òptima en el Camp de Tarragona.

Eix 3. Protecció i valor de l'espai agrícola. Factors determinants de la qualitat mediambiental i paisatgística dels espais oberts. Compatibilitat d'usos en l'espai obert.

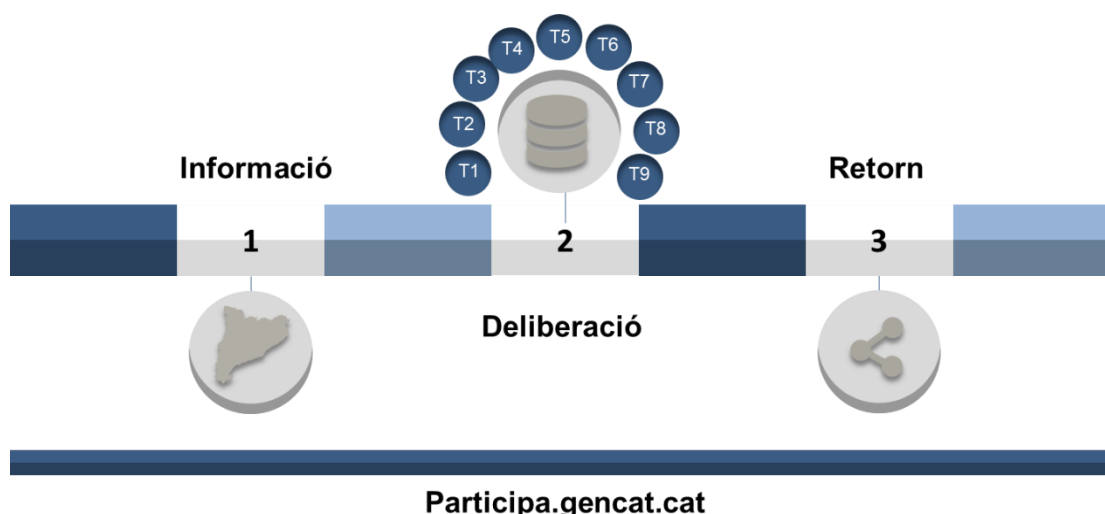
Eix 4. Modernització dels assentaments urbans, les polítiques de sòl i habitatge supramunicipals, les operacions de reciclatge urbà i equipaments d'abast territorial, els espais de reserva, la costa, les densitats urbanes i els teixits urbans mixtes.

Eix 5. Projecció del model econòmic del territori, dels polígons industrials i les grans infraestructures: port, aeroport i TGV.

Eix 6. Definició del models mancomunats energètics i metabòlics: xarxes de consum i residus, i ordenació de les seves infraestructures.

Eix 7. Governança.

## 1.4 Fases del procés participatiu



Les diferents fases en que s'ha organitzat el procés persegueixen els següents objectius específics:

1. **Fase d'informació.** Donar a conèixer el procés participatiu, es socialitza el projecte i s'informa sobre les possibilitats per participar, a més de convocar els diferents actors i ciutadania.
2. **Fase deliberativa.** Taules de debat temàtiques amb l'objectiu d'aprofundir en les diferents problemàtiques pròpies i compartides del territori, construir coneixement i, sobretot, identificar línies potencials i estratègiques de desenvolupament i recollir les aportacions d'institucions públiques i experts locals. S'hi afegeix un qüestionari en línia per recollir les opinions també de la ciutadania.
3. **Fase de retorn.** Difondre els resultats obtinguts del procés participatiu.

## 1.5 Dinàmica de la sessió

La dinàmica seguida durant les taules temàtiques han tingut la següent estructura:

1. Benvinguda i contextualització del procés
2. Debat entorn el primer eix de la taula mitjançant la tècnica visions de futur
3. Debat entorn el segon eix de la taula mitjançant la tècnica visions de futur
4. Determinació de l'àmbit territorial
5. Cloenda i avaluació

El debat entorn els eixos temàtics ha permès recollir aportacions relatives a diferents aspectes:

- Els models de futur desitjables i no desitjables per a cada eix
- Els problemes, dèficits o riscos que caldria resoldre per aconseguir el model desitjat i evitar el no desitjat
- Les mesures, millores i oportunitats associades al model desitjat

La determinació de l'àmbit territorial s'ha realitzat en base a un mapa on les persones participants han identificat els municipis que requereixen d'una visió conjunta i que poden definir un àmbit central sobre el que estructurar un planejament conjunt.

## 2 Assistència i participació

### 2.1 Perfil de les persones participants

A la sessió, han participat un total de 22 persones, que suposa el 73% del total de persones convocades.

Taula 1. **Gènere de les persones participants**

	Persones participants	%
Homes	15	68%
Dones	7	32%
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

### 2.2 Llistat d'entitats participants

A continuació es presenta el llistat d'entitats participants a la sessió i el nombre de persones participants en representació de cada entitat.

Taula 2. **Llistat d'entitats participants**

ENTITATS REPRESENTADES	Nombre participants (persones)
Ajuntament de Reus	1
Ajuntament de Vinyols i els Arcs	1
Cambra de Comerç i Indústria de Reus	1
Cambra de Comerç i Indústria de Valls	1
Càtedra Universitat i Regió del Coneixement (URV)	1
Col·legi Ambientòlegs	1
Col·legi d'Arquitectes	2
Col·legi de Geògrafs	1
Col·legi Economistes	1
Departament de la Vicepresidència i Polítiques Digitals i Territori	1
Escola tècnica Superior d'Arquitectura	4
Facultat de Ciències Jurídiques	1

ENTITATS REPRESENTADES	Nombre participants (persones)
Facultat d'Economia i Empresa	1
Oficina de Gestió Ambiental Unificada	1
Oficina Territorial Acció i Avaluació Ambiental	1
Servei Territorial d'Urbanisme	2
Serveis territorials d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural a Tarragona	1
<b>Total</b>	<b>22</b>



## 3 Recull d'aportacions

Les aportacions recollides a la present taula, s'estructuren en base a tres eixos concrets:

1. Activitat econòmica
2. Governança
3. Àmbit territorial

### 3.1 Eix de debat 5 – Activitat econòmica

Per tal de poder reflexionar i debatre entorn l'eix d'activitat econòmica, s'ha partit d'una sèrie de temes i preguntes que s'han traduït en aspectes clau que les persones participants han pogut tenir visibles durant el debat per tal de tenir-los en compte:

- Temes clau:
  - Projectió del model econòmic del territori, dels polígons industrials i les grans infraestructures: port, aeroport i TGV.
- Preguntes clau:
  - Quines considereu que són les principals problemàtiques al Camp de Tarragona que dificulten un bon desenvolupament econòmic? Quins riscos cal considerar?
  - Quins són els principals actius de l'AMCT?
  - A nivell de model econòmic, quins són els principals frens o riscos que ha de fer front l'AMCT?
  - Quines mesures aplicariu per diversificar l'oferta econòmica i millorar-ne la competitivitat?
  - Quin paper ha de jugar la indústria química en el desenvolupament del territori? I el turisme?
  - Quins tipus d'activitats econòmiques serien desitjables per incorporar a l'ecosistema productiu existent?
  - Com fomentaries els sectors que apostin per la innovació i el coneixement al territori?

#### 3.1.1 Models desitjats i no desitjats

A continuació, es mostra el núvol de paraules elaborat entorn els aspectes que definirien el model de futur desitjat per a l'àmbit metropolità del Camp de Tarragona en relació a l'eix activitat econòmica.

Aquests núvols mostren els aspectes repetits amb diferents grandàries de fonts, sent les més grans les que identifiquen els que més s'han repetit. No obstant, cal fer-ne una lectura més a fons, doncs en molts casos els conceptes poden estar escrits de forma diferent però correspondre a una mateixa idea clau. Per aquest motiu, sota de cada núvol s'identifiquen els aspectes més coincidents.



Aquestes visions de futur són les que han guiat la reflexió i debat posterior entorn als problemes, dèficits i riscos, i les mesures, millores i oportunitats.

## 3.1.2 Problemes, dèficits i riscos

- **Afectació i fragmentació del territori per part de la indústria**

Una tendència a la destrucció del litoral i la fragmentació del territori per la pròpia indústria i per les seves infraestructures de logística. En general una indústria no vinculada al territori.

- **Turisme low cost, estacional i poc diversificat**

Model turístic saturat, principalment el turisme de platja com per exemple Cambrils/Salou, amb manca de diversificació de l'oferta. Com exemple, es parla del turisme cultural a Reus/Tarragona que es considera "desaprofitat".

- **Condicions laborals precàries**

La precarietat laboral arrel d'una desigualtat salarial entre sectors, conjuntament amb la poca atracció de talent i la manca de professionalitat.

D'altra banda, existeix un Índex d'atur elevat en parts del territori com l'Alt camp.

- **Indústria contaminant**

Indústria extractiva, amb un elevat consum del territori, contaminant i sense generació de coneixement.

Alta dependència d'una indústria contaminant amb ús de combustibles fòssils i amb un alt risc de perillositat com el que comporta la indústria petroquímica.

- **Connectivitat Aeroport, port i AVE**

Baixa intermodalitat i interconnectivitat entre infraestructures com poden ser l'aeroport i el port, i també una baixa connectivitat entre AVE, trens i busos. Això fa que no tinguin un paper clar en l'activitat econòmica. Per exemple, l'aeroport no té un paper clau en el desenvolupament econòmic del territori.

- **Model econòmic ineficient**

Alguns aspectes percebuts com problemes en el model econòmic actuals són la pèrdua del sector agrícola en el territori, potenciat pels terrenys expectants que afavoreixen l'especulació del sòl, PIMES molt focalitzades en el curt termini i sectors volàtils com el turisme o la construcció.

D'altra banda, factors que també afecten el model econòmic actual són l'increment dels preus de l'energia, de les mercaderies o de la matèria prima.

- **Falta de visió global**

Manca de visió conjunta i supramunicipal. La visió existent és local i desvinculada del territori pel que fa l'activitat econòmica. Necessitat d'unificació de criteris per tal de reduir la burocràcia.

En el territori manca una planificació eficient d'infraestructures. Per exemple, recuperar polígons ja existents o potenciar i connectar les infraestructures existents amb la resta del territori.

## 3.1.3 Mesures, millores i oportunitats

- **Economia sostenible**

Transició sectorial cap a una economia sostenible, amb una reconversió de la petroquímica de la mà de la transformació energètica i augmentant l'eficiència energètica de les activitats.

Potenciació d'una activitat econòmica vinculada al territori, responsable en l'ús dels espais i que fomenti el coneixement i la innovació.

D'altra banda, caldria utilitzar el finançament de fons europeus, com els *Next Generation* (fons europeus per a la recuperació dels efectes socioeconòmics derivats de la pandèmia del coronavirus amb la voluntat d'impulsar una transició ecològica i digital del model productiu), per una transició a una activitat econòmica més sostenible.

- **Intermodalitat i interconnexió**

Intermodalitat d'infraestructures per potenciar l'estació TGV, el port i l'aeroport i millorar així l'activitat econòmica.

La implantació del corredor del mediterrani augmentaria la connexió amb altres àrees urbanes així com també l'A27 milloraria la competitivitat del territori.

Potenciar la capil·laritat entre les grans infraestructures de les que ja es disposa al territori, que permetin la interconnexió del camp.

- **Turisme de qualitat**

Potenciar el turisme d'interior i el turisme cultural, potenciant la desestacionalització del turisme en el territori. Es considera que cal protegir el patrimoni del territori per potenciar aquest tipus de turisme responsable.

Caldria dissenyar estratègies supramunicipals per promocionar, per exemple, productes turístics compartits.

- **Visió global i col·laboració**

Col·laboració públicoprivada, entre administracions i indústria, per augmentar l'eficiència dels serveis.

Col·laboració entre municipis per tal de tenir estratègies conjuntes i mesures més integradores del territori, a partir d'una cultura cooperativa i en xarxa, per exemple per recuperar polígons existents o per aprofitar el sòl disponible i evitar la fragmentació.

- **Diversificar l'activitat econòmica**

Promocionar la diversificació de l'activitat econòmica com una oportunitat pel territori per aconseguir ser un lobby de pressió territorial a Barcelona. Per diversificar l'activitat econòmica es proposa promocionar l'emprenedoria local.

D'altra banda, oferir recolzament des de l'administració a les activitats econòmiques més febles.

- **Coneixement i innovació**

Potenciar la formació per tal d'augmentar la professionalització del territori conjuntament amb la investigació en nous sectors econòmics vinculats a la innovació, el creixement i la universitat.

Binomi coneixement-activitat: universitats que estiguin a prop de les activitats econòmiques i com a suport en aquesta transformació de l'indústria.

- **Sector agrícola**

Revalorar econòmicament el sector agrari i oferir ajuts.

- **Costa com a primera residència**

Potenciar la costa com a primera residència, permetent una ciutat lineal.

A continuació, es mostra una taula resum de les aportacions recollides.

<b>Eix 5 – Activitat econòmica</b>		
<b>Línies de treball</b>	<b>Agrupació propostes</b>	<b>Aportacions</b>
<b>Problemes, dèficits i riscos</b>	Afectació i fragmentació del territori per part de la indústria	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Destrucció del litoral</li> <li>• Fragmentació del territori</li> <li>• Infraestructures logística</li> <li>• Indústria vinculada al territori</li> </ul>
	Turisme low cost, estacional i poc diversificat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Low cost, estacional i poc diversificat</li> <li>• Saturació del turisme de platja</li> </ul>
	Condicions laborals precàries	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Precarietat laboral</li> <li>• Desigualtat salarial entre sectors</li> <li>• Poca atracció de talent</li> <li>• Manca professionalitat</li> <li>• Índex atur elevat</li> </ul>
	Indústria contaminant	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Indústria extractiva</li> <li>• Contaminant</li> <li>• Manca de generació de coneixement</li> <li>• Alta dependència</li> <li>• Perillositat</li> </ul>
	Connectivitat Aeroport, port i AVE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Baixa intermodalitat</li> <li>• Baixa connectivitat</li> <li>• Manca paper d'aquestes infraestructures en l'activitat econòmica</li> </ul>
	Model econòmic ineficient	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pèrdua sector agrícola</li> <li>• Terrenys expectants</li> <li>• Pimes en sectors volàtils</li> </ul>

### Eix 5 – Activitat econòmica

	Manca de visió global	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manca de visió supramunicipal</li> <li>• Unificació de criteris</li> <li>• Planificació d'infraestructures</li> <li>• Manca connexió infraestructures existents</li> <li>• Polígons industrials desvinculats</li> </ul>
<b>Mesures, millores i oportunitats</b>	Economia sostenible	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transició sectorial a una economia sostenible</li> <li>• Reconversió de la petroquímica</li> <li>• Transformació energètica</li> <li>• Millora de la eficiència energètica de les infraestructures</li> <li>• Activitat econòmica vinculada al territori</li> <li>• Ús responsable dels espais</li> <li>• Promoció del coneixement</li> <li>• Fons europeus</li> </ul>
	Intermodalitat i interconnexió	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intermodalitat d'infraestructures</li> <li>• Corredor del mediterrani</li> <li>• A27</li> <li>• Potenciar capil·laritat</li> </ul>
	Visió global i col·laboració	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Col·laboració publico-privada,</li> <li>• Estratègies conjuntes supramunicipals</li> <li>• Cultura cooperativa i en xarxa</li> <li>• Recuperar polígons existents</li> <li>• Aprofitar el sòl disponible i evitar fragmentació</li> </ul>
	Diversificar l'activitat econòmica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promocionar la diversificació sectorial</li> <li>• Lobby de pressió a Barcelona</li> <li>• Promocionar emprenedoria local</li> <li>• Recolzament de l'administració</li> </ul>
	Turisme de qualitat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oferta de productes turístics compartits</li> <li>• Potenciar el turisme interior/rural</li> <li>• Protegir el patrimoni del territori</li> </ul>
	Coneixement i innovació	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Professionalització del territori</li> <li>• Formació professional</li> <li>• Binomi coneixement – activitat</li> </ul>
	Sector agrícola	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revaloritzar econòmicament el sector agrari</li> </ul>
	Costa com a primera residència	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Potenciar la ciutat lineal a partir de potenciar la costa com a primera residència.</li> </ul>

### 3.2 Eix de debat 7 - Governança

Per tal de poder reflexionar i debatre entorn l'eix de governança, s'ha partit d'una sèrie de preguntes que s'han traduït en aspectes clau que les persones participants han pogut tenir visibles durant el debat per tal de tenir-los en compte:

- Preguntes clau:
  - Creieu que existeix una estructura de govern pròpia per garantir el desenvolupament coherent i equilibrat d'aquest àmbit central del Camp de Tarragona?
  - En cas que no, quina figura hauria de tenir?
  - En cas que sí, quines competències hauria d'incorporar?
  - Quin paper hauria de tenir una entitat supramunicipal en termes de planejament?

## 3.2.1 Models desitjats i no desitjats

A continuació, es mostra el núvol de paraules elaborat entorn els aspectes que definirien el model de futur desitjat per a l'àmbit metropolità del Camp de Tarragona en relació a l'eix governança:



Els principals aspectes, doncs, que definirien el model desitjable quant a governança serien: estratègica, transversal, supramunicipal, cooperativa, coordinada i transparent.

Tot seguit, es mostra el núvol de paraules elaborat entorn els aspectes que definirien el model de futur no desitjat per a l'àmbit metropolità del Camp de Tarragona en relació a l'eix governança:



Els principals aspectes, doncs, que definirien el model no desitjable quant a governança serien: descoordinada, individualista, localista, municipalista i corrupta.

Aquestes visions de futur són les que han guiat la reflexió i debat posterior entorn als problemes, dèficits i riscos, i les mesures, millores i oportunitats.

### 3.2.2 Problemes, dèficits i riscos

#### • **Municipalisme, manca cooperació i consensos**

Rivalitats i guerra de competències entre administracions, amb una manca de consensos polítics amplis, provocant una excessiva fragmentació en la presa de decisions.

Existeix un localisme atàvic, sobretot d'una part dels agents amb influència i una manca d'organismes comuns que evitin aquesta visió basada en el municipalisme.

Aquesta visió localista, es pensa que, en ocasions, és una resposta defensiva al risc de pèrdua d'identitat.

#### • **Dèficit de recursos i especulació**

Territori amb dèficit de recursos i amb una especulació amb efectes sobre diferents àmbits entre ells el sòl.

#### • **Estructura administrativa**

Hiperfragmentació administrativa territorial, combinada amb la rigidesa que caracteritza aquest sistema administratiu inflexible amb molta burocràcia que provoca lentitud en els canvis i fins i tot duplicitat d'administracions.

D'altra banda, amb un debat polític centrat en el context mediàtic, amb decisions supeditades i interessos partidistes i amb una tendència a dirigir l'atenció cap al model centralitzat de Barcelona.

#### • **Manca d'un òrgan supramunicipal**



Manca d'un òrgan de competències supramunicipals amb consciència d'unitat supramunicipal, amb coneixement del territori i amb més representació de les empreses.

## 3.2.3 Mesures, millores i oportunitats

- **Òrgan supramunicipal independent**

Demanda d'una àrea metropolitana amb la creació d'un òrgan supramunicipal que permeti la superació dels interessos particulars i individualismes municipals. Permeten eliminar esglaons administratius, amb una estructura de decisió *bottom-up* i una proximitat de l'administració amb la ciutadania.

D'altra banda, hauria de permetre la cooperació públicoprivada, el treball amb xarxa per tal d'optimitzar recursos i competències i amb una capacitat real de decisió. Amb aquest objectiu, s'hauria de traslladar competències municipals a aquest òrgan supramunicipal.

- **Mancomunitat de serveis i infraestructures**

Per millorar el model de governança, la prestació de serveis i infraestructures ha de ser mancomunada i ha de fomentar l'economia circular, facilitant el reequilibri territorial.

- **Identitat metropolitana**

La dimensió de l'àmbit permet aquest impuls "personal", construint aquesta nova identitat d'àmbit metropolità a partir de l'increment de l'autoestima territorial.

- **Creació del PDU**

Una millora per la governança pot ser la mateixa creació del Pla Director Urbanístic de l'àmbit metropolità del Camp de Tarragona.

- **Gestió tècnica i experta del territori**

La gestió ha de ser una gestió tècnica i experta, amb major transparència. Fomentar les experiències positives en polítiques concretes. Organisme despolititzat, com a solució a la duplicitat de les administracions i funcionament com oficina tècnica regional i multidisciplinària.

- **Impulsar la participació**

Cal projectes incentivadors de debat i de posicions, potenciant organismes consultius com associacions i consells, que permetin millorar la participació ciutadana.

A continuació, es mostra una taula resum de les aportacions recollides.

Eix 7 – Governança		
Línies de treball	Agrupació propostes	Aportacions
	Municipalisme, manca cooperació i consensos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rivalitat i guerra de competències entre administracions</li> <li>• Manca consensos polítics amplis</li> </ul>

**Eix 7 – Governança**

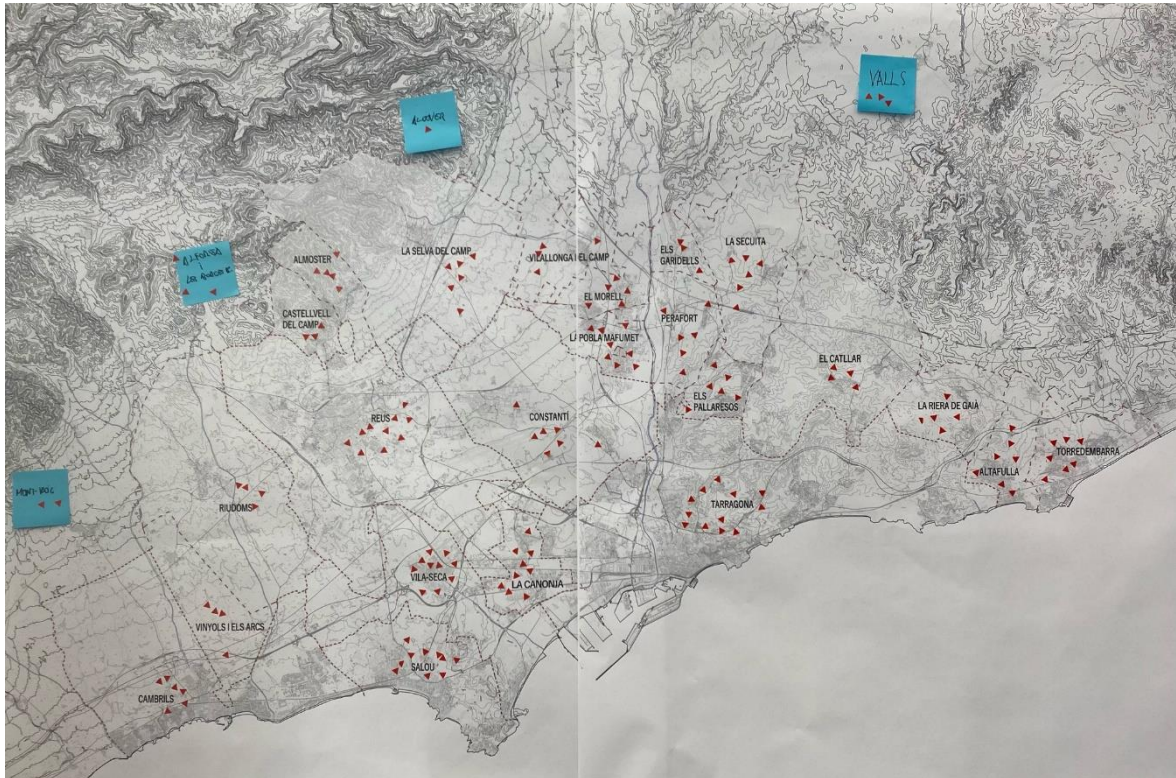
<b>Problemes, dèficits i riscos</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Excessiva fragmentació en la presa de decisions</li> <li>• Localisme atàvic</li> <li>• Manca organismes comuns</li> <li>• Visió municipalista</li> </ul>
	Dèficit de recursos i especulació	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Territori amb dèficit de recursos</li> <li>• Especulació transversal</li> </ul>
	Estructura administrativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Híper fragmentació administrativa</li> <li>• Rigidesa del sistema administratiu</li> <li>• Burocràcia</li> <li>• Lentitud als canvis</li> <li>• Duplictat de les administracions</li> <li>• Interessos partidistes</li> <li>• Tendència al centralisme de Barcelona</li> </ul>
	Manca d'un òrgan supramunicipal	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consciència d'unitat supramunicipal</li> <li>• Coneixement del territori</li> <li>• Representació de les administracions privades</li> <li>• Risc a la pèrdua d'identitat</li> </ul>
<b>Mesures, millores i oportunitats</b>	Òrgan supramunicipal i independent	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Superació d'interessos particulars i individualistes municipals</li> <li>• Eliminar esglaons administratius</li> <li>• Estructura bottom-up</li> <li>• Proximitat administració i ciutadania</li> <li>• Cooperació publico-privada</li> <li>• Treball en xarxa</li> <li>• Optimitzar recursos i competències</li> <li>• Capacitat de decisió</li> <li>• Traslladar competències municipals</li> </ul>
	Gestió tècnica i experta del territori	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Professionalització</li> <li>• Gestió tècnica regional i multidisciplinari</li> <li>• Major transparència</li> <li>• Experiències positives com ATM</li> <li>• Despolititzat</li> </ul>
	Mancomunitat de serveis	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prestació de serveis i infraestructures mancomunada</li> <li>• Economia circular</li> <li>• Potenciar el reequilibri territorial</li> </ul>
	Identitat metropolitana	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nova identitat d'àmbit metropolità</li> <li>• Increment de l'autoestima territorial</li> </ul>
	Creació del PDU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pla director urbanístic de l'àmbit metropolità de Tarragona</li> </ul>
	Impulsar la participació	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projectes incentivadors de debat i posicions</li> <li>• Potenciar organismes consultius</li> <li>• Millorar la participació ciutadana</li> </ul>



### 3.3 Àmbit territorial

La participació en aquest cas, s'ha centrat en la determinació de l'àmbit metropolità del Camp de Tarragona, a partir de la reflexió individual entorn els municipis de l'AMCT que requereixen una visió conjunta i els que defineixen un àmbit central sobre el que estructurar un planejament conjunt.

El següent mapa de dispersió, mostra els municipis que es considera que caldria tenir presents a l'hora de definir l'àmbit metropolità del Camp de Tarragona:



Taula 3. **Municipis seleccionats**

Municipis	Persones que els han seleccionat
Salou	18
Constantí	18
Tarragona	16
Reus	15
Canonja, La	14
Cambrils	11
Vila-seca	10
Morell, El	9

Municipis	Persones que els han seleccionat
Pallaresos, Els	9
Altafulla	8
Pobla de Mafumet, La	8
Perafort	8
Torredembarra	7
Catllar, el	7
Selva del Camp, La	7
Riudoms	6
Secuita, La	6
Garidells, Els	6
Castellvell del Camp	6
Almoster	5
Vinyols i els Arcs	4
Vilallonga del Camp	4
Valls	3
Mont-roig del Camp	3
Riudecanyes	2
Maspujols	2
Hospitalet de l'Infant, L'	2
Alcover	1

Segons aquests resultats, i tenint en compte els municipis que han quedat en les 10 primeres posicions, les persones participants seleccionarien entre aquests top ten els 6 municipis de partida, i hi afegirien els de Cambrils, el Morell, els Pallaresos i Altafulla.

## 4 Annex. Resultats de l'enquesta d'avaluació de les sessions

En aquest apartat s'inclouen els resultats de les enquestes d'avaluació de la Taula 8. Han respost **5 persones**, fet que representa el 23% de les persones assistents.

### 4.1 Perfil

A continuació, es mostra el perfil de les persones que han avaluat la sessió.

Taula 4. **Sexe**

Municipi	Persones participants	% participants
Home	4	80%
Dona	1	20%
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>

Font: Enquesta d'avaluació del procés de participació del futur urbanístic del Camp de Tarragona (Taula 8)

L'edat mitjana de les persones que han avaluat la sessió és de 49 anys.

Taula 5. **Discapacitats reconegudes**

	Persones participants	%
Sí	0	0%
No	5	100%
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>

Font: Enquesta d'avaluació del procés de participació del futur urbanístic del Camp de Tarragona (Taula 8)

Taula 6. **Municipi de residència**

Municipi	Persones participants	% participants
Reus	2	40%
Tarragona	1	20%
Valls	1	20%
Altafulla	1	20%
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>

Font: Enquesta d'avaluació del procés de participació del futur urbanístic del Camp de Tarragona (Taula 8)

Taula 7. **Lloc de naixement**

Municipi	Persones participants	% participants
Catalunya	5	100%
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>

Font: Enquesta d'avaluació del procés de participació del futur urbanístic del Camp de Tarragona (Taula 8)

Taula 8. **Situació laboral**

	Persones participants	%
Treballant	5	100%
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>

Font: Enquesta d'avaluació del procés de participació del futur urbanístic del Camp de Tarragona (Taula 8)

De les persones que estan treballant, totes ho fan per compte d'altri i els sectors d'activitat en els que treballen principalment són:

- Administració pública (2)
- Indústria (2)
- Activitats professionals, científiques i tècniques i administratives (1)

Taula 9. **Nivell formatiu**

	Persones participants	%
Batxillerat superior	1	20%
Grau universitari	1	20%
Màster, llicenciatura i doctorat	3	60%
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>

Font: Enquesta d'avaluació del procés de participació del futur urbanístic del Camp de Tarragona (Taula 8)

Taula 10. **Formen part d'alguna entitat?**

Tipus d'entitat	Persones participants	%
Col·legi o associació professional	3	60%
Associació cultural, de lleure o d'estudis històrics/socials	3	60%
Associació empresarial	2	40%
Associació de famílies d'alumnes	1	20%
Club d'esports o d'activitats d'esbarjo a l'aire lliure	1	20%
Entitat de/per a persones amb discapacitat	1	20%
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>220%</b>

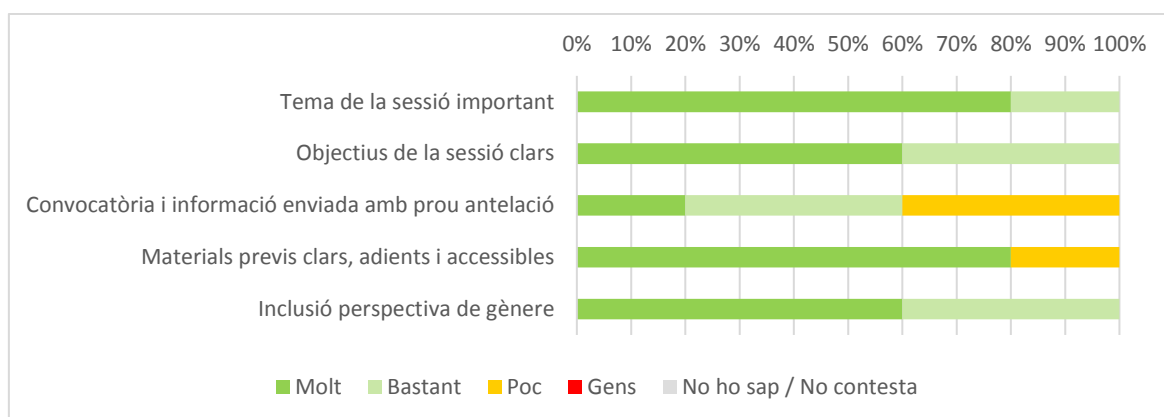
Nota: els % no sumen 100 ja que s'admetia resposta múltiple.

Font: Enquesta d'avaluació del procés de participació del futur urbanístic del Camp de Tarragona (Taula 8)

## 4.2 Valoracions

La preparació de les sessions es valora de forma molt positiva, ja que pràcticament totes les respostes han coincidit en valorar els diferents elements com a molt o bastant, sent l'aspecte millor valorat la importància del tema tractat. L'aspecte que acumula més insatisfacció (40% poc) és l'antelació i informació de la convocatòria.

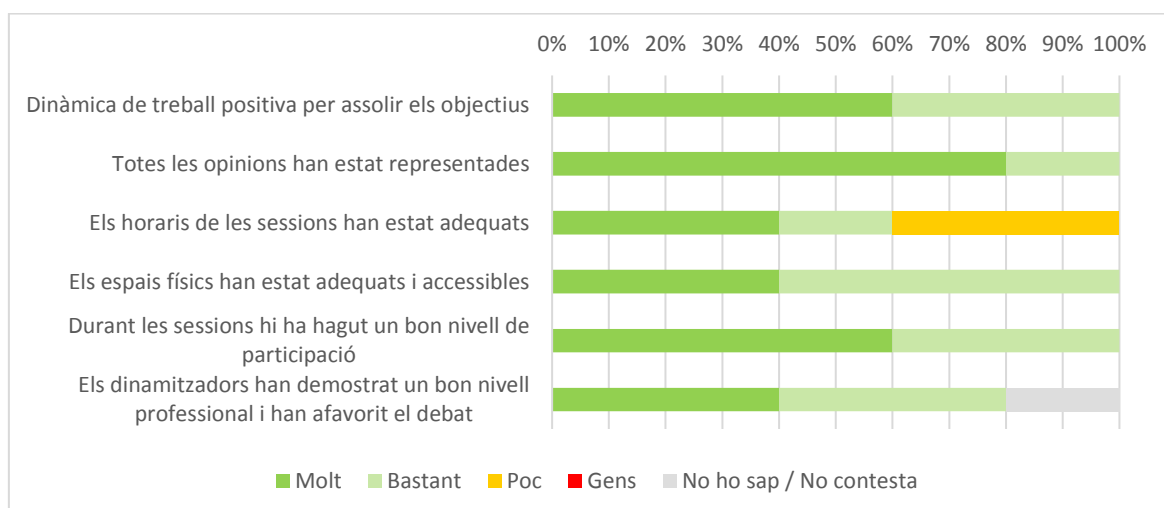
**Figura 4.1 Valoració de la preparació de la sessió**



Font: Enquesta d'avaluació del procés de participació del futur urbanístic del Camp de Tarragona (Taula 8)

L'execució de les sessions obté també unes valoracions majoritàriament positives, sent l'aspecte millor valorat el fet que totes les opinions hagin estat representades. Per contra, l'aspecte que obté un major percentatge en l'opció "poc" són els horaris.

**Figura 4.2 Valoració sobre l'execució de les sessions informatives i els tallers participatius**



Font: Enquesta d'avaluació del procés de participació del futur urbanístic del Camp de Tarragona (Taula 8)

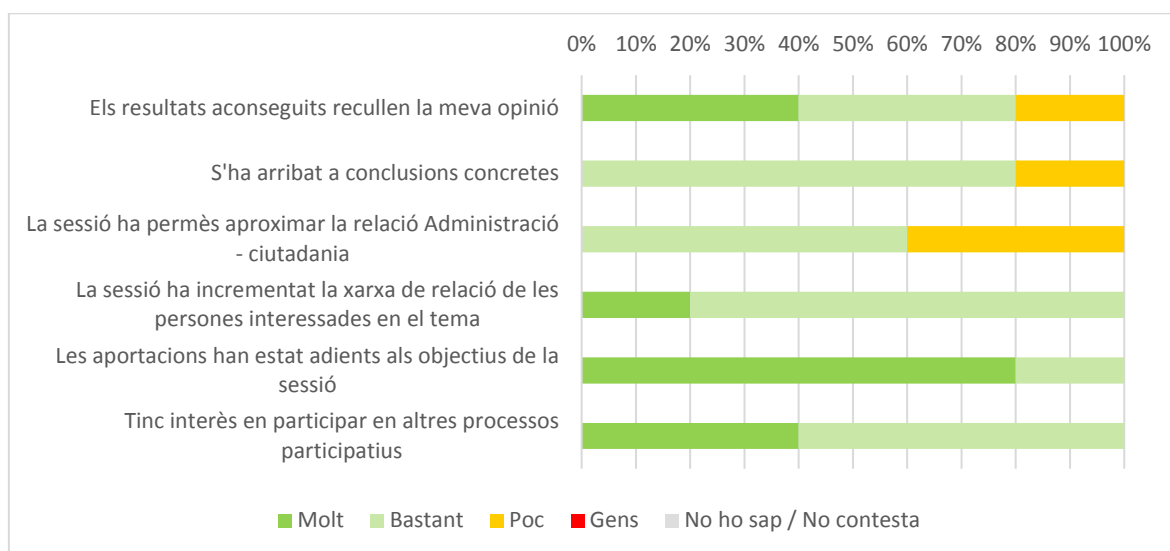
En relació a la preparació i execució de la sessió, s'ha recollit la següent millora:

- *Més participació representació empresarial*



Les expectatives dels participants estaven en bastant acord amb els resultats aconseguits. L'aspecte millor valorat ha estat l'adequació de les aportacions als objectius de la sessió. Cal destacar negativament la valoració feta de que la sessió facilités l'aproximació entre administració i ciutadania.

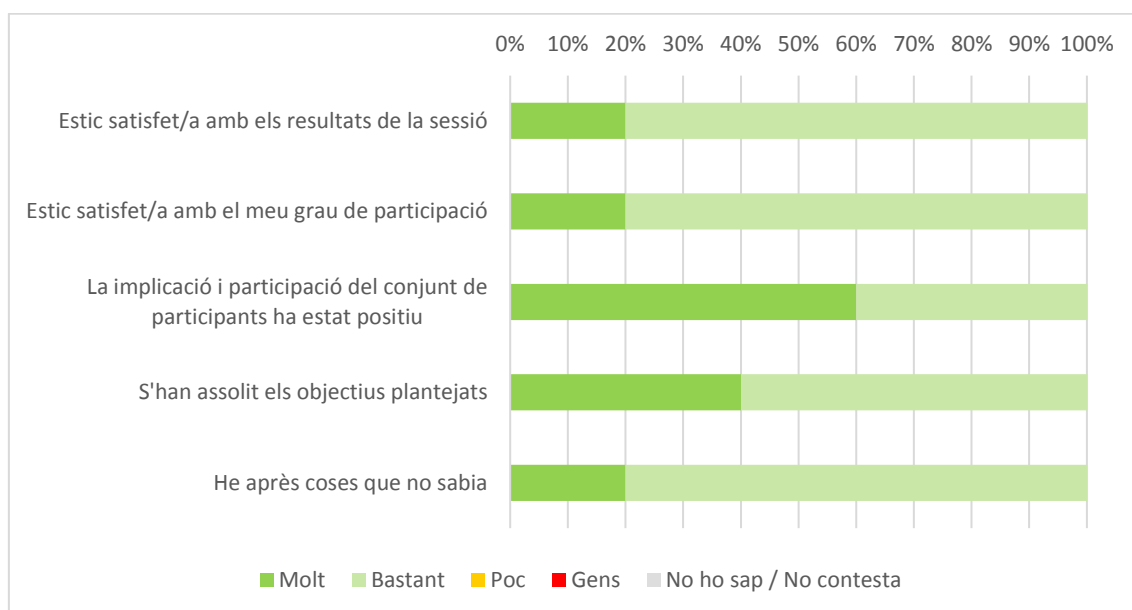
**Figura 4.3 Valoració sobre les expectatives respecte dels resultats de la sessió**



Font: Enquesta d'avaluació del procés de participació del futur urbanístic del Camp de Tarragona (Taula 8)

La valoració global feta pels assistents és bona, ja que les opcions escollides sempre han estat la de molt o bastant acord de compliment, sent l'aspecte millor valorat la implicació i participació del conjunt de persones participants.

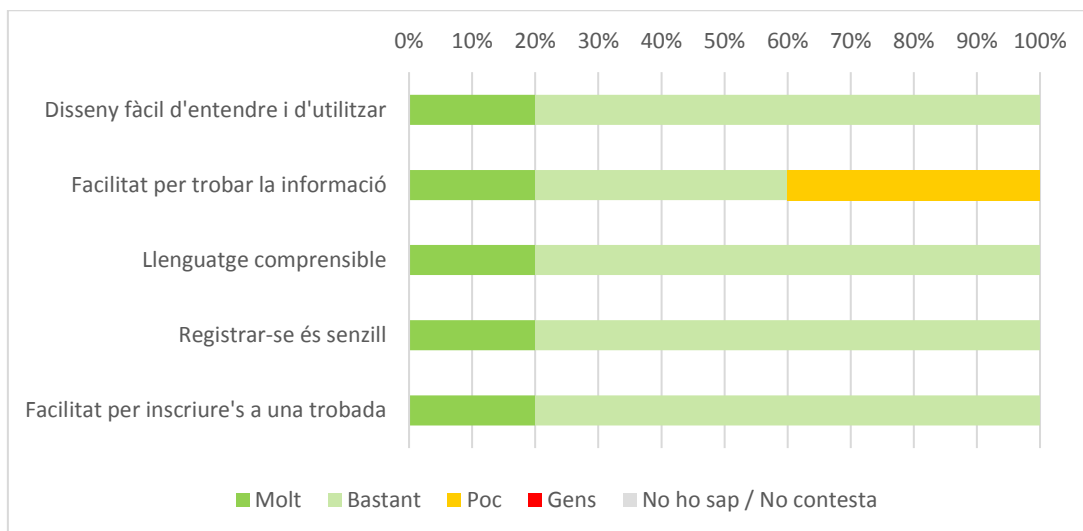
**Figura 4.5 Valoració global**



Font: Enquesta d'avaluació del procés de participació del futur urbanístic del Camp de Tarragona (Taula 8)

La valoració sobre el Portal Participa és bona en termes generals. La majoria de les respostes s'ubiquen a l'opció bastant d'acord. No obstant, l'aspecte potser a millorar seria la facilitat per trobar-hi la informació.

**Figura 4.6 Valoració sobre el Portal Participa**

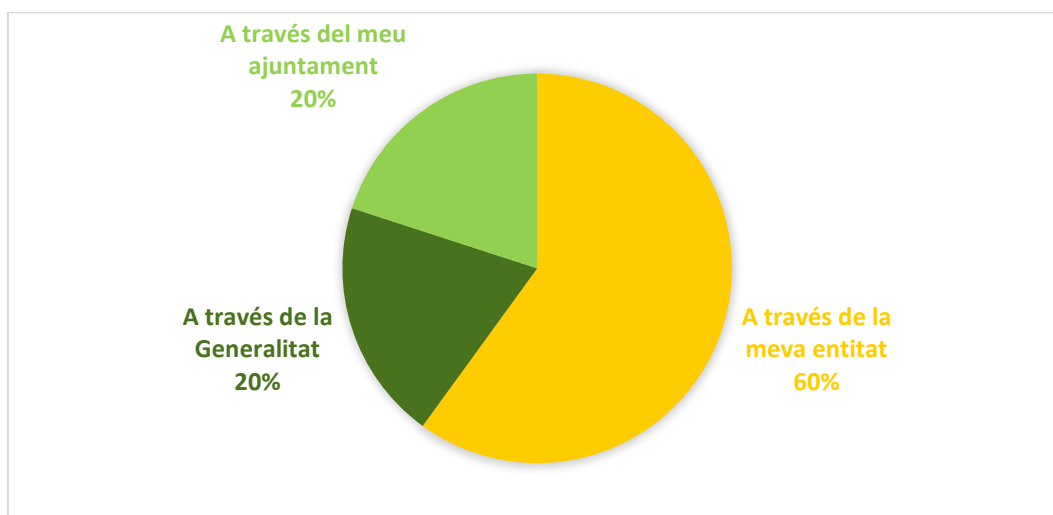


Font: Enquesta d'avaluació del procés de participació del futur urbanístic del Camp de Tarragona (Taula 8)

### 4.3 Convocatòria

En relació a la convocatòria, el principal mitjà d'informació de la convocatòria ha estat a través de les pròpies entitats (60%).

**Figura 4.7 Accés a la convocatòria**



Font: Enquesta d'avaluació del procés de participació del futur urbanístic del Camp de Tarragona (Taula 1)

**[participa.gencat.cat](http://participa.gencat.cat)**

