

## CONSIDERACIONS GLOBALES DE LAFEDE.CAT SOBRE L'AVALUACIÓ A MIG TERMINI DEL PLA DIRECTOR 2019-2022

Des de Lafede.cat s'agraeix que s'hagi dut a terme una com a primera passa per a l'elaboració del VI Pla Director 2023-2026 de Cooperació al Desenvolupament, així com que s'hagin compartit els seus resultats amb la resta d'actors i membres del Consells consultius que fan i complementen les accions de cooperació internacional del Govern a Catalunya. Es creu que aquesta és una bona pràctica de responsabilitat i transparència que cal agrair.

Abans de contestar les preguntes dels eixos de treball voldríem anotar que dins l'avaluació s'ha trobat a faltar una **avaluació de resultats** de les accions estudiades que tingués per objecte conèixer si s'han aconseguit els objectius previstos, així com quins han estat **els possibles aprenentatges adquirits**. Pensem que una avaluació de resultats ens hagués permès conèixer quins han estat els èxits i els fracassos de les accions dutes a terme, què és el que ha funcionat bé i què és el que no ha servit o, fins i tot, si el que s'ha dut a terme ha estat contraproductiu... Alhora hauríem pogut saber quins han estat els aprenentatges: què ha millorat i quins han estat els factors que ho han facilitat més. També, en el cas contrari, hauríem pogut conèixer per què no s'han assolit els objectius i quines han sigut les dificultats que hi ha hagut. Aquesta necessitat d'avaluació de resultats també serveix per a la majoria d'avaluacions i auditories que hem de fer les organitzacions per retre comptes de les accions subvencionades, que malauradament estan més pensades per analitzar el grau de compliment del projecte avaluat, fent especial èmfasi en la seva justificació econòmica, que per analitzar amb profunditat els resultats i l'impacte real a terreny. Sense negar la importància d'una avaluació quantitativa, entenem que si el que volem conèixer és si una determinada acció ha servit per a la comunitat afectada i si aquesta considera que ha sigut útil i que no, cal anar més enllà i dur a terme avaluació de resultats. Per això creiem que per a futures avaluacions fora encertat treballar en aquesta línia, ja que també serviria perquè tant les entitats involucrades, la pròpia l'administració que dona suport a les accions, així com tot el sector en general, poguéssim treure'n un bon aprenentatge de què és el que funciona i el que no, què es pot millorar i què s'ha de fer per aconseguir-ho. Pensem que **fent-ho d'aquesta manera millorariem molt la qualitat de les accions i podríem fer un disseny d'un nou cicle amb molt més coneixement de causa**.

D'altra banda, el fet que la mostra d'estudi sigui tant petita (només s'estudien els mesos compresos entre el juliol de 2019 a desembre de 2020) **fa difícil que les conclusions a les que arriba l'avaluació siguin prou rellevants per a definir la futura planificació quadriennal de la política pública de cooperació de la Generalitat**. Entenem que la fotografia queda és massa petita per poder encertar la definició de futures orientacions. Més quan l'any 2020 va ser un exercici molt anòmal, atesa l'emergència de la pandèmia de la COVID 19. Per això potser seria necessari ampliar el zoom de les accions dutes a terme a un termini més ampli. En aquest sentit, per exemple, es troba poc encertat que

el criteri per continuar o no apostant per un determinat objectiu estratègic o per un país o zona geogràfica sigui només si s'han destinat recursos durant els divuit mesos de l'estudi. El fet que una determinada política s'hagi fet poc en els primers mesos de desenvolupament del PD 2019-2022 no vol dir *per se* que s'hagi deixat de fer. Potser és un indicador que encara cal apostar-hi més precisament perquè es pugui fer en condicions. Per això, es troba difícil que es puguin extreure conclusions atenent només al que ha succeït en aquests divuit mesos.

També es troba a **faltar la inclusió dels documents de recomanacions dels respectius grups de treball del Consell del 2021, sobre el Model de Cooperació i l'Estratègia d'EpD**, àmpliament treballats i consensuats entre tots els actors del Consell de Cooperació que varen voler participar d'aquest procés. Aquest treball dut a terme en el si del Consell de Cooperació i les recomanacions que recullen sengles documents aprovats en el Consell del passat 8 d'octubre de 2021 creiem que són bàsics per a orientar la definició de la futura planificació de la política pública catalana pels anys 2023-2026.

D'altra banda, tot i que sabem que l'objecte d'estudi era tan sols l'avaluació intermitja del Pla Director 2019-2022 de l'AOD de la Generalitat de Catalunya, creiem que **hagués estat una bona oportunitat analitzar i avaluar l'impacte de la cooperació catalana en el seu conjunt**, no tan sols de l'AOD executada des de la pròpia Generalitat. Aquest estudi més ampli ens hagués permès disposar d'una fotografia més completa i ajustada de la realitat de la cooperació catalana, ja que hagués incorporat també les accions finançades d'altres institucions catalanes que també aposten per desenvolupar una política pública de cooperació internacional (com és el cas de l'Ajuntament de Barcelona, el Fons Català, l'Àrea Metropolitana de Barcelona i algunes de les diputacions).

Per això creiem que l'avaluació intermitja, tot i ser una eina que pot ajudar al treball de definició del nou cicle de programació 2023-2026, no ha de ser l'únic instrument de treball sobre el que construir les línies mestres del VI Pla Director de Cooperació al Desenvolupament. En aquest sentit, demanem que s'integrin també els dos **documents de recomanacions dels respectius grups de treball del Consell del 2021, sobre el Model de Cooperació i l'Estratègia d'EpD**, alhora que es dissenyi un **procediment de participació i debat amb i entre tots els actors dels diferents consells consultius** que permeti la reflexió pausada, amb l'ànim d'assolir el màxim de consens possible entre les parts.