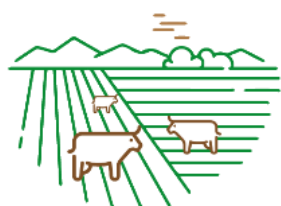


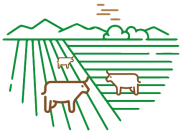
**Procés participatiu per a l'elaboració del Pla Estratègic
de la Ramaderia Extensiva de Catalunya 2021 - 2030**

INFORME FINAL

Desembre 2021



**Pla Estratègic
per la ramaderia
extensiva
a Catalunya
2021-2030**



Índex

1. INTRODUCCIÓ	4
2. EL PROCÉS PARTICIPATIU	5
2.1. EINES I VIES DE PARTICIPACIÓ	5
2.2. CONTINGUTS DE LA PARTICIPACIÓ	5
3. PARTICIPANTS	8
3.1. MAPA D'ACTORS.	8
3.2. ANÀLISI DE LA PARTICIPACIÓ	9
4. COMUNICACIÓ	13
4.1. IMATGE	13
4.2. CONVOCATÒRIES	14
4.3. PLATAFORMA PARTICIPA.GENCAT.CAT	15
5. LA PARTICIPACIÓ EN LÍNIA	16
5.1. QÜESTIONARI DE DIAGNÒSTIC	16
5.2. PROPOSTES EN LÍNIA	17
6. LES SESSIONS INFORMATIVES I DE DEBAT	18
6.1. SESSIÓ INFORMATIVA	18
6.2. SESSIÓ DE CONTRAST DEL DIAGNÒSTIC	18
6.3. SESSIONS TERRITORIALS	19
6.4. SESSIONS DE DEBAT PER EIXOS	20
7. RESULTATS DEL PROCÉS	22
7.1. QÜESTIONARI DE DIAGNÒSTIC	22
7.2. SESSIÓ INFORMATIVA	23
7.3. SESSIÓ DE CONTRAST DEL DIAGNÒSTIC	23
7.4. SESSIONS TERRITORIALS	25
7.5. SESSIONS DE DEBAT PER EIXOS	27
DOCUMENTACIÓ ANNEXA	31

1. Introducció

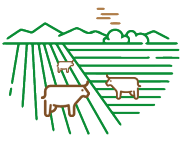
El Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural ha promogut la redacció d'un document de treball anomenat "**Bases per al desenvolupament d'un Pla Estratègic de la Ramaderia Extensiva a Catalunya 2021-2030**".

El document recull un primer **esborrany** tècnic de per on pot anar el futur Pla Estratègic i un **diagnòstic preliminar** sobre la situació de la ramaderia extensiva a Catalunya. També incorpora els criteris de **disseny d'un ampli procés de participació** i algunes **accions** que dins d'un programa pilot ja es podrien posar en marxa durant el 2021.

Al llarg del 2021, concretament passat l'estiu, s'ha **impulsat un procés participatiu per contrastar el document i millorar-lo** en tots aquells aspectes que se'ls hagi pogut passar per alt a l'equip redactor.

El procés participatiu es va iniciar el 20 de setembre amb una sessió informativa (es pot visualitzar la gravació de la sessió al següent enllaç: <https://participa.gencat.cat/processes/PEREC/f/3273/>).

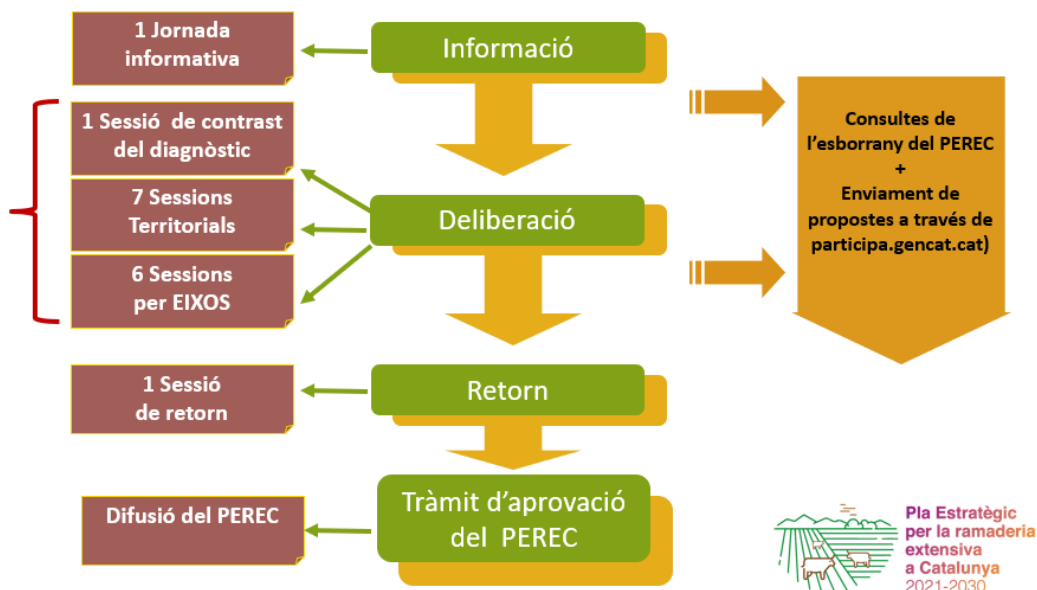
Aquest és l'informe final del procés.



2. El procés participatiu

2.1. Eines i vies de participació

Aquest esquema resumeix el procés participatiu:



2.2. Continguts de la participació

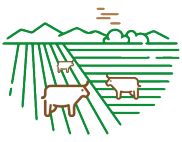
Per tal d'afrontar els reptes que encara la ramaderia extensiva a Catalunya i poder dissenyar estratègies per millorar la seva situació, es van proposar sis eixos d'actuació, i una sèrie de preguntes per ajudar a centrar els debats:

Eix 1 – Producció ramadera sostenible - Aborda el model productiu de la ramaderia extensiva, fent especial èmfasi en la necessitat que sigui sostenible a tots els nivells: econòmic, social i ambientalment.

Com ha de ser la producció ramadera?

Com millorem els sistemes de producció?

Com garantim la vida digna dels pagesos i pageses?



Eix 2 – Cadena de valor – Incideix especialment en tots els sistemes relacionals que poden contribuir a millorar l'impacte que té la producció en tota la cadena de valor, així com sobre l'estratègia territorial.

Com expliquem el producte de la ramaderia extensiva?

Com donem més valor a la pràctica que hi ha darrera del producte?

Com s'han de relacionar els diferents agents de la cadena de valor?

Eix 3 – Gestió del Territori – Pretén abordar la relació entre la ramaderia extensiva i el seu impacte en el territori per tal d'aconseguir una gestió sostenible d'aquest.

Quina gestió del territori hem de fer?

Aprofitem suficientment els recursos existents?

Quins serveis creiem que presta a la societat en general la ramaderia extensiva?

Quins canvis de marc legal necessitem per poder prestar serveis de prevenció d'incendis?

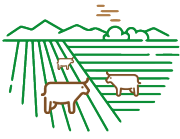
Eix transversal 1. Participació i governança – Aborda els mecanismes de participació necessaris per afrontar de manera conjunta els reptes que presenta la ramaderia extensiva i generar una governança compartida que permeti implementar les mesures necessàries per a la seva millora.

Quins espais de decisió on participi el sector manquen?

Quin és el tipus de participació que necessita el sector?

Quant i com vol decidir les polítiques que es fan?

Eix transversal 2. Valorització, comunicació, promoció – Recull totes aquelles accions que poden incidir de manera més específica sobre la imatge que es projecta de la ramaderia extensiva i el seu posicionament com a model sostenible de qualitat i que promouen una ruralitat més resilient i circular.



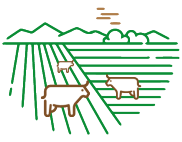
Com donem a conèixer els productes que provenen de la ramaderia extensiva?

Com diferenciem la ramaderia extensiva?

Eix transversal 3. Generació de coneixement i innovació – Recull de totes les accions que incideixen sobre la innovació en les empreses ramaderes, la millora competencial, la investigació i la transferència de coneixement en la ramaderia extensiva.

Com garantim que el coneixement que es genera en grups de recerca reverteixi efectivament en el sector?

Quines innovacions necessita el sector?



3. Participants

3.1. Mapa d'actors.

Els agents implicats en el mapa d'actors de la ramaderia extensiva seria:

Primer nivell de participació:

- Sector ramader organitzat (agrupacions i Sindicats Agraris)
- Sector ramader no organitzat. Petites associacions territorials i agents individuals identificats.
- Persones tècniques de les administracions implicades
- Sector de recerca i científic.

Segon nivell de participació:

- Representants d'ONGs conservacionistes
- Representants d'agrupacions de propietaris (públics o privats)
- Tècnics ramaders, forestals i ambientals

Tercer nivell de participació:

- Sector cinegètic
- Sector forestal
- Sector turístic rural i de naturalesa i aventures
- Altres sectors: micològic, desenvolupament rural, etc.
- Població interessada a través d'associacions i entitats organitzades.

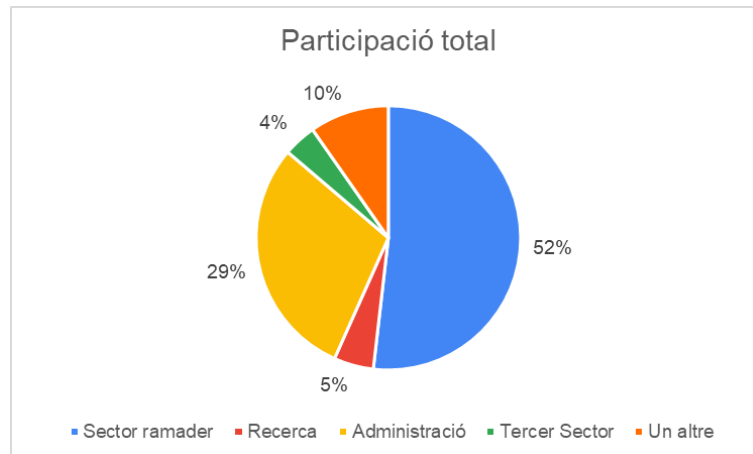
Nivell transversal:

- Tècnics i agents de diferents administracions o organitzacions amb interacció en l'activitat ramadera.

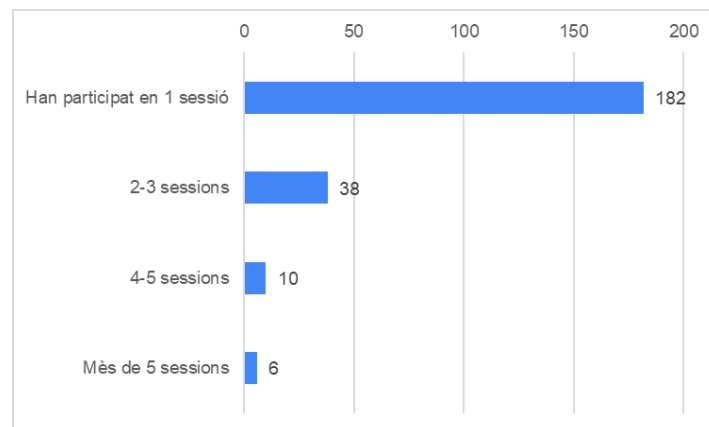
En base a aquesta classificació, es va elaborar un mapa d'actors amb un total de **329 registres** i que s'adjunta com document annex.

3.2. Anàlisi de la participació

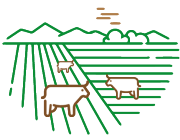
Han participat un total de **247 persones** diferents (incloent la participació en línia i la participació a les sessions informatives i de debat), que pertanyien als següents àmbits:



A les sessions informatives i de debat han participat 236 persones diferents. Algunes persones han participat en més d'una sessió, tal i com es reflecteix en aquest gràfic:



A més, a totes les sessions s'ha comptat amb una persona representant del Departament que ha donat la benvinguda i en la majoria dels casos s'ha quedat durant la sessió. Als resums de les sessions es pot veure quines persones han donat aquest recolzament institucional.



A les següents taules es poden veure les assistències en funció dels diferents espais de participació¹:

1. Participació on-line

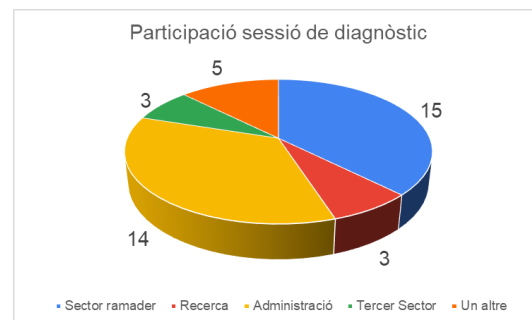
Un total de **10 persones** han fet aportacions a través del qüestionari de diagnòstic que estava disponible a la plataforma participa.gencat.cat.

1 persona ha fet una aportació a través del mòdul de propostes del participa.gencat.cat.

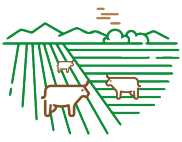


2. Sessió informativa i sessió de contrast del diagnòstic

A la **sessió informativa van assistir 70 persones** i a la sessió de **contrast del diagnòstic van participar 40**. Els gràfics indiquen la distribució de tipologia d'actors.

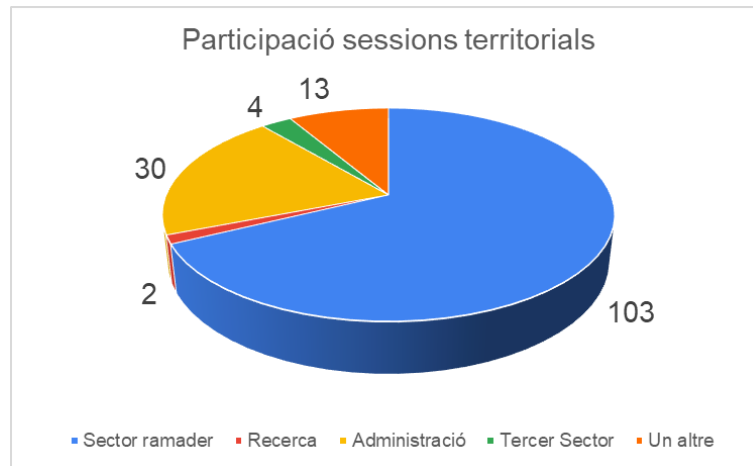


¹ No es comptabilitzen, en aquesta taula, les persones de l'organització ni els representants més institucionals.

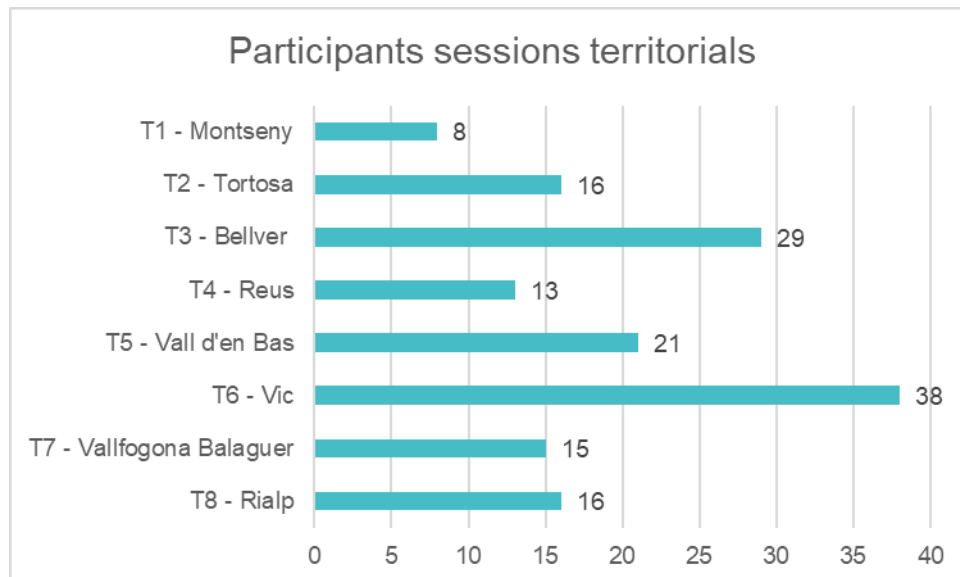


3. Sessions territorials

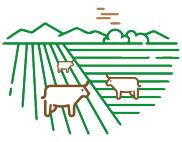
En total, van assistir **152 persones diferents a les sessions territorials**. El gràfic indica la distribució de la tipologia d'actors.



El nombre d'assistents² a cada sessió apareix al següent gràfic:

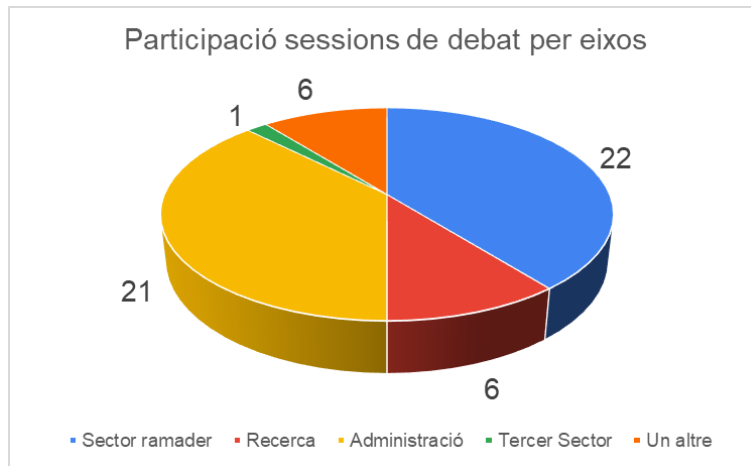


² La suma dona un valor (156) superior al nombre d'assistents totals a les sessions (152) perquè 4 persones van assistir a més d'una sessió territorial

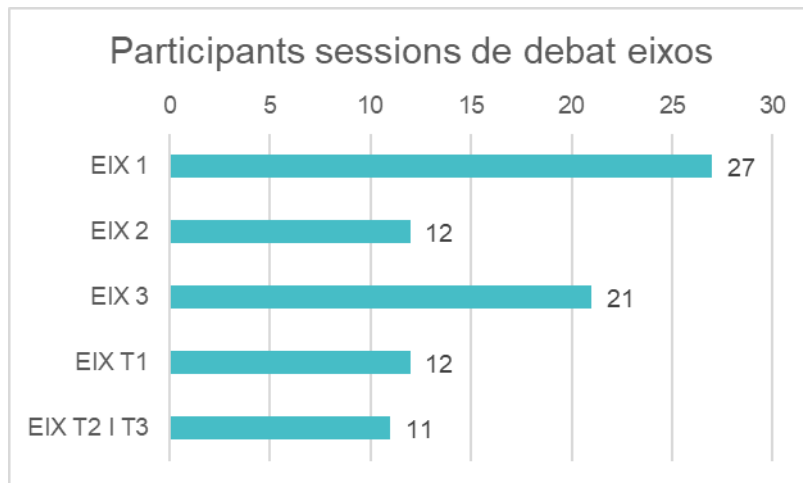


4. Sessions de debat per eixos

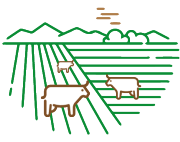
En total, van assistir **56 persones diferents a les sessions de debat per eixos**. El gràfic indica la distribució de la tipologia d'actors.



El nombre d'assistents³ a cada sessió apareix al següent gràfic:



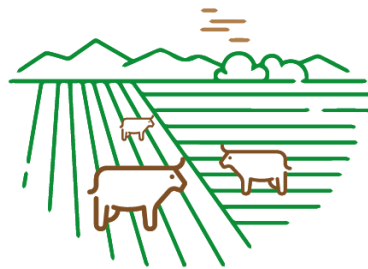
³ La suma dona un valor (83) superior al nombre d'assistents totals a les sessions (56) perquè va haver-hi persones que van assistir a més d'una sessió de debat per eixos. De fet, 18 persones van participar a més d'una sessió i algunes van participar a més de 4.



4. Comunicació

4.1. Imatge

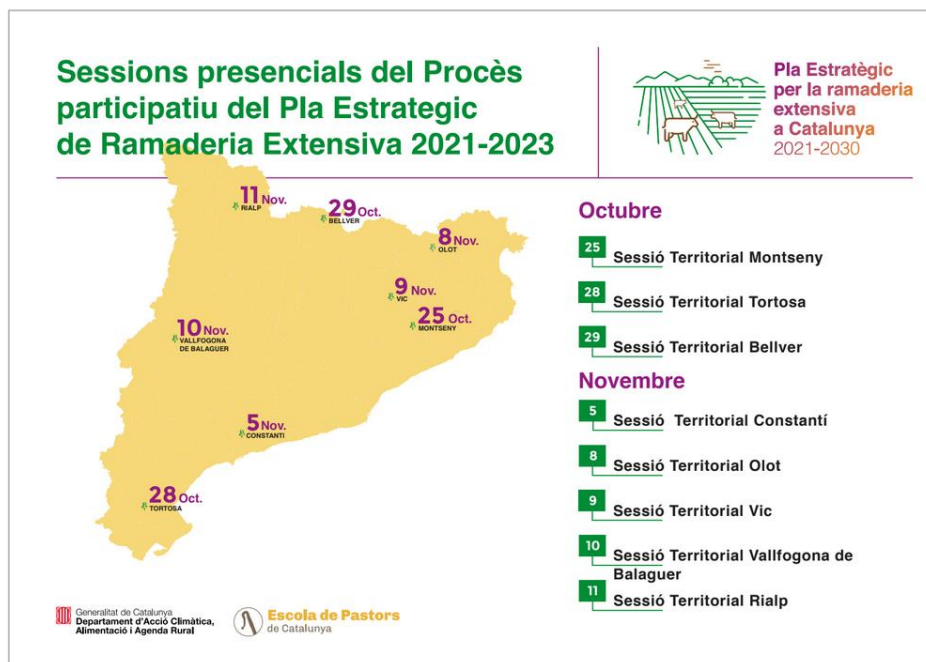
Des de l'Escola de Pastors es va encarregar el disseny de la imatge que s'ha utilitzat per comunicar el procés:

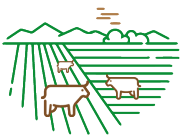


**Pla Estratègic
per la ramaderia
extensiva
a Catalunya
2021-2030**

Amb aquesta imatge s'han elaborat diferents materials:

- 1) Fulletó on es podia veure tot el calendari de sessions (es pot veure a continuació).





- 2) Un cartell per anunciar cada sessió territorial (posem un com exemple).

Sessió Territorial

8 nov. de 2021
19h Can Trona.
La Vall d'en Bas (Olot)

Passatge de Can Trona, 26, Joanetes, 17176, La Vall d'en Bas, Girona

Tallers de contrast de diagnòstic i propostes per incorporar al Pla Estratègic de la Ramaderia Extensiva de Catalunya 2021-2030

19.00h	Presentació i benvinguda
I PART	
19.10h	Debat "Territorialitzem el diagnòstic"
20.10h	Priorització dels problemes
II PART	
20.20h	Propostes per eixos
20.40h	Debat sobre les possibles mesures
21.25h	Properes passes
21.30h	Cloenda

Generalitat de Catalunya
Departament d'Acció Climàtica,
Alimentació i Agenda Rural

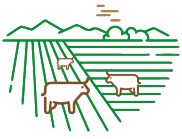
Escola de Pastors
de Catalunya

4.2. Convocatòries

Les convocatòries s'han realitzat utilitzant diferents vies:

- 1) Correu electrònic a la base de dades. Es va crear un correu (perec@rurbans.org) des del que es feien totes les convocatòries, enviaments de documentació i recordatoris.
- 2) Xarxes socials. S'ha gestionat des de l'Escola de Pastors, amb els #plaestrategic, #PEREC, #ramaderiaextensiva,...
- 3) Trucades telefòniques realitzades des de l'Escola de Pastors.
- 4) Enviaments de whatsaps, des de l'Escola de Pastors.
- 5) Enviament del cartell de les sessions als Serveis Territorials del Departament per tal que fessin difusió entre els ramaders del territori.

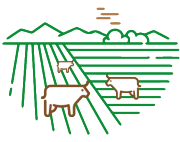
Les inscripcions s'havien de fer a través d'un formulari o bé directament enviant un correu electrònic o un whatsapp.



4.3. Plataforma participa.gencat.cat

Per últim, a través d'un espai obert pel procés participatiu dins del portal de la Generalitat: participa.gencat.cat, s'ha pogut publicar la informació bàsica del procés, les convocatòries de les diferents sessions i els resultats de les sessions.

<https://participa.gencat.cat/processes/PEREC>



5. La participació en línia

5.1. Qüestionari de diagnòstic

Des del dia de la sessió informativa (20 de setembre) fins que van finalitzar les sessions territorials (11 de novembre), es va obrir, al portal participa, un qüestionari de contrast del diagnòstic.

El qüestionari tenia un total de 13 preguntes, estructurades en quatre blocs:

- I. Entitat i sector
- II. Contrast de la DAFO
- III. Contrast de la proposta d'eixos
- IV. Valoració global del diagnòstic

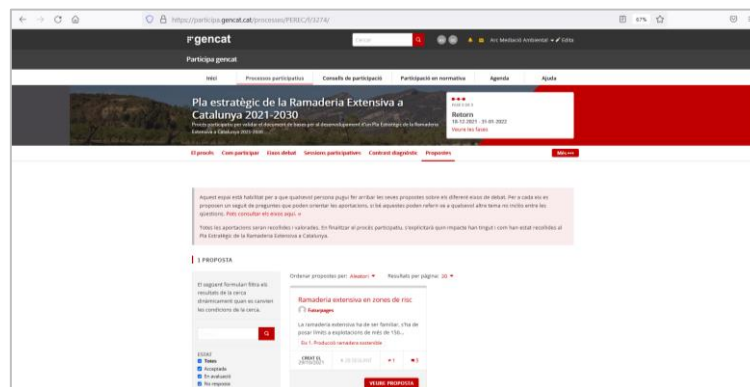
A continuació apareixen les preguntes concretes del qüestionari:

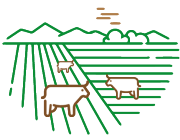
1. Entitat/organització/empresa
2. Sector al que pertany la teva entitat/organització/empresa
3. Debilitats a afegir o treure.
4. Amenaces a afegir o treure
5. Fortaleses a afegir o treure
6. Oportunitats afegir o treure
7. Què en penses de la proposta d'eixos per treballar i dissenyar les línies estratègiques? (valoració del 0 al 10)
8. Ordena de més prioritari a menys prioritari, aquests eixos
9. Si tens una proposta d'estructura diferent, comparteix-la aquí. Si vols afegir un nou eix, o eliminar algun dels eixos, o agrupar-los d'una altra manera.
10. Valora globalment el diagnòstic (1=valor mínim; 10=valor màxim).
11. Què milloraries del diagnòstic?
12. Hi ha algun aspecte concret que t'hagi cridat l'atenció?
13. Altres aportacions que vulguis fer respecte al diagnòstic

Es tractava que les persones participants tinguessin un espai fàcil d'omplir, relativament pautat i voluntari (cap pregunta era obligatòria). Van contestar 10 persones, tal i com ja s'ha explicat a l'apartat anterior.

5.2. Propostes en línia

Al portal participa.gencat.cat també es va obrir un mòdul per fer propostes sobre els diferents eixos de debat. Es va rebre una proposta.





6. Les sessions informatives i de debat

6.1. Sessió informativa

El dia 20 de setembre es va celebrar la sessió informativa, en format telemàtic, a través de la plataforma zoom. Els objectius de la sessió eren:

- Compartir la informació bàsica de partida.
- Convidar a les persones assistents a prendre part activa en la revisió i millora del Pla Estratègic de la Ramaderia Extensiva a Catalunya (PEREC).

El programa de la sessió va ser aquest:

PLA ESTRATÈGIC PER LA RAMADERIA EXTENSIVA A CATALUNYA

PROGRAMA _SESSIÓ INFORMATIVA_20 de Setembre 2021

17.45 - Acollida virtual

18.00 - Benvinguda i presentació

*“Per què un Pla Estratègic per la Ramaderia Extensiva a Catalunya”
Teresa Jordà. Consellera d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural*

18.10 - Breu presentació del Document de Bases del PEREC

*“Document de Bases del PEREC”
Maria Diaz de Quijano – Associació Rurbans – Escola de Pastors*

18.20 - El procés participatiu

*Organització del procés participatiu.
Xavier Carbonell i Mar Fàbregas – ARC Mediació Ambiental*

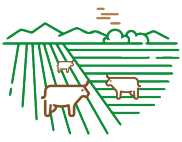
18.30 - Torn obert de preguntes.

19.00 – Cloenda i fi de la sessió.

6.2. Sessió de contrast del diagnòstic

El dia 18 d'octubre es va celebrar la sessió de contrast del diagnòstic, en format telemàtic a través de la plataforma zoom.

Els objectius de la sessió eren:



- Contrastar i completar el diagnòstic (DAFO).
- Prioritzar les problemàtiques de la ramaderia extensiva a Catalunya.

L'ordre del dia de la sessió va ser aquest:

- 18.00** - Benvinguda i contextualització de la sessió.
- 18.05** - Breu explicació de la dinàmica de la sessió.
- 18.10** - Debat sobre el diagnòstic.
- 19.20** - Priorització dels principals problemes.
- 19.25** - Vies per fer arribar més aportacions al diagnòstic i propostes.
- 19.30** - Cloenda.

El punt de partida pel debat va ser el document de bases per al desenvolupament d'un pla estratègic de la ramaderia extensiva a Catalunya 2021-2030 i un document de síntesis del diagnòstic DAFO.

6.3. Sessions territorials

Es van celebrar un total de 8 sessions participatives de caràcter territorial, una a cadascuna de les vegueries, menys a l'Alt Pirineu i Aran que es van celebrar dues sessions.

El calendari de sessions apareix a continuació:

Sessió territorial	Població	Data
Ambit metropolità de Barcelona	Montseny	25/10/2021
Terres de l'ebre	Tortosa	28/10/2021
Alt Pirineu i Aran (I)	Bellver de Cerdanya	29/10/2021
Camp de Tarragona	Reus	5/11/2021
Comarques Gironines	Vall d'En Bas	8/11/2021
Comarques centrals	Vic	9/11/2021
Ponent	Vallfogona de Balaguer	10/11/2021
Alt Pirineu i Aran (II)	Rialp	11/11/2021

Els objectius de les sessions eren:

- Contrastar i completar el diagnòstic en clau territorial.
- Prioritzar les problemàtiques.
- Proposta de possibles mesures .

Totes les sessions, excepte la sessió territorial de Tarragona celebrada a Reus, es van fer en horari de tardes, de 19 a 21,30 hores. La sessió de Reus es va fer al matí, de 12 a 14,30 hores. L'ordre del dia de cada sessió era aquest:

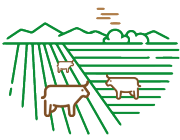
19.00 - Presentació i benvinguda.
I PART
19.10 - Debat: "Territorialitzem el diagnòstic" - Plenari
20.10 - Priorització dels problemes.
II PART
20.20 - Propostes per eixos – En grups
20.40 - Debat plenari sobre les possibles mesures i per explorar el grau d'acord
21.25 - Properes passes – Nominació de les persones enllaç.
21.25 - Cloenda.

6.4. Sessions de debat per eixos

S'han organitzat 5 sessions de debat per eixos, cadascuna d'elles centrada en un dels 6 eixos, excepte la cinquena sessió, que va treballar sobre 2 eixos.

El calendari de sessions apareix a continuació:

Sessió	Continguts dels debats	Data
Sessió 1	Eix 1 – Producció ramadera sostenible	13/12/2021
Sessió 2	Eix 2 – Cadena de valor	14/12/2021
Sessió 3	Eix 3 – Gestió del territori	15/12/2021
Sessió 4	Eix Transversal 1 – Participació i Governança	20/12/2021
Sessió 5	Eix Transversal 2 – Valorització, comunicació i promoció	21/12/2021



	Eix Transversal 3 – Generació de coneixement i innovació	
--	---	--

Els objectius de les sessions eren:

- Perfilar les línies estratègiques del PEREC.
- Completar el ventall de possibles mesures..

Totes les sessions es van fer en format telemàtic, i en horari de tardes, de 18 a 20,00 hores. L'ordre del dia de cada sessió era aquest:

18.00 Benvinguda i presentació del funcionament de la sessió.

I PART

18.10 Repàs a la proposta esborrany de línies estratègiques i millora de les possibles accions a incloure-hi

II PART

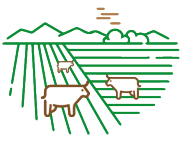
19.40 Noves mesures sense encaix i noves línies estratègiques

19.55 Properes passes.

20.00 Tancament de la sessió.

El punt de partida pels debats eren els següents documents:

- La proposta de línies estratègiques.
- Llistat d'accions recollides de les sessions territorials que encaixaven en cada un dels eixos.

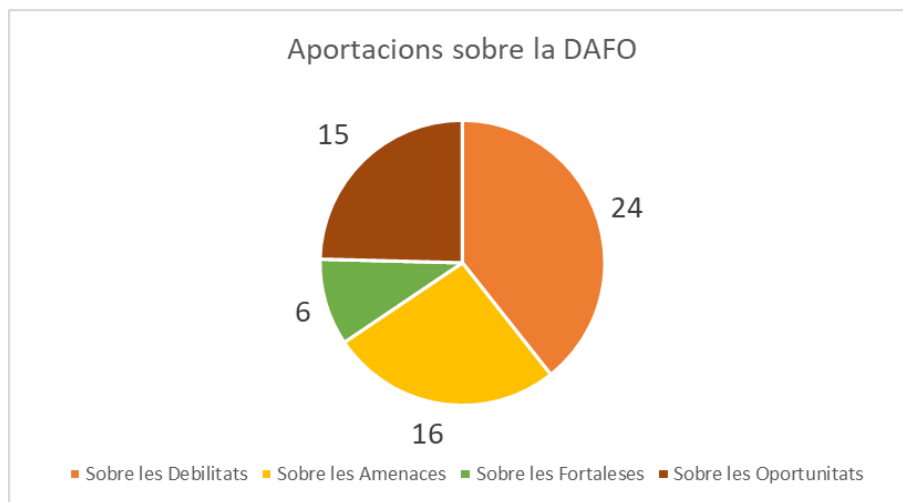


7. Resultats del procés

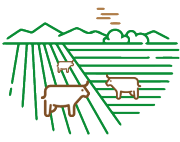
7.1. Qüestionari de diagnòstic

Als annexes es pot trobar el buidatge resum de les aportacions que han arribat a través del qüestionari en línia sobre el diagnòstic. De forma sintètica, es resumeix a continuació:

- Ha hagut **61 aportacions al diagnòstic DAFO**, distribuïdes de la següent manera:



- **7,75 és la valoració mitjana** sobre la proposta d'estructura del pla estratègic en 6 eixos.
- Respecte a la **prioritat dels eixos**, i en un tractament agregat, seria aquest l'ordre de prioritats que plantegen:
 1. Eix transversal 3
 2. Eix Transversal 1
 3. Eix Transversal 2
 4. Eix 2
 5. Eix 3
 6. Eix 1



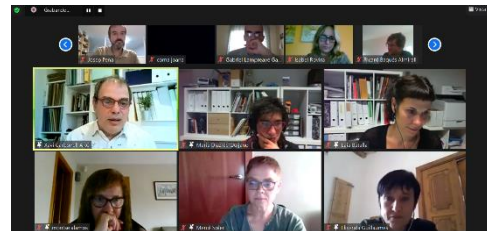
- Es proposa que es podria pensar en un altre eix centrat en la prestació de serveis ambientals de la ramaderia extensiva, que seria complementari a l'eix 3 (gestió del territori).
- **8 és la valoració mitjana del diagnòstic.**
- Per últim, es fan **10 aportacions per millorar el diagnòstic.**

7.2. Sessió informativa

La sessió informativa es va seguir de manera telemàtica per 70 persones, tal i com s'explicava a l'apartat 4 d'aquest informe. **La part de presentació es va gravar i es va publicar al portal participa.gencat.cat.**

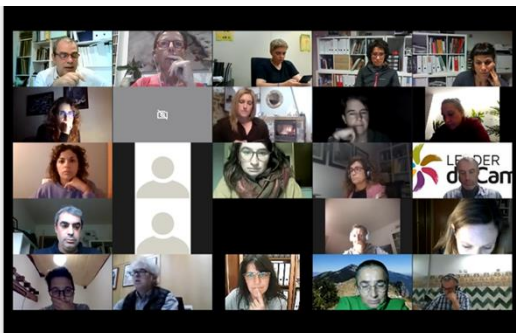


Està disponible a través del següent enllaç:



<https://participa.gencat.cat/processes/PEREC/f/3273/>

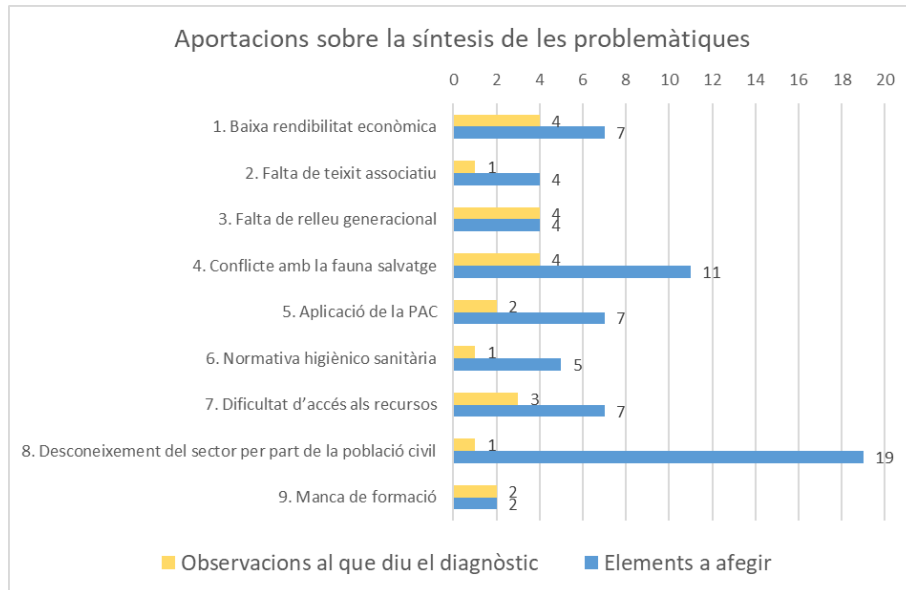
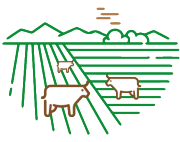
7.3. Sessió de contrast del diagnòstic



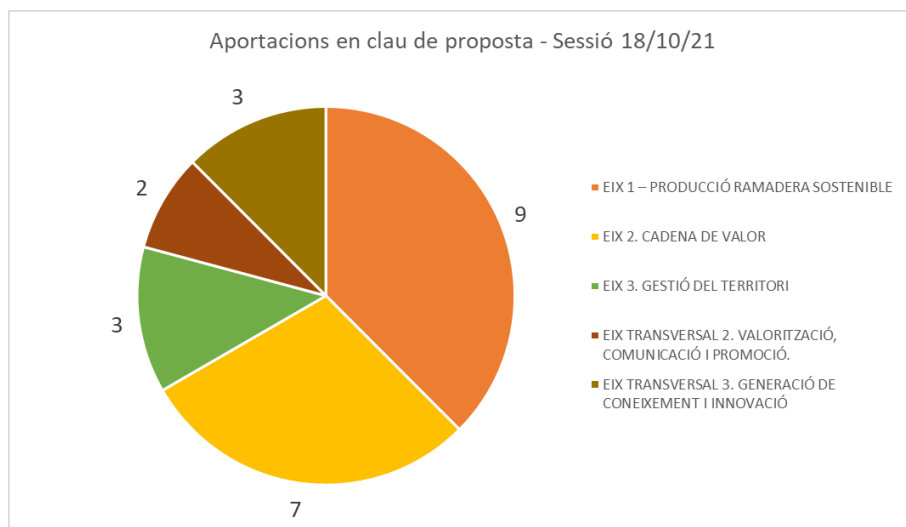
40 persones (a més de la organització i les persones representants institucionals), van participar a la sessió telemàtica de contrast del diagnòstic.

Durant la sessió es van fer **un total de 112 aportacions**. 88 d'aquests aportacions s'han

fet en relació al diagnòstic, tal i com es pot veure en aquest gràfic:

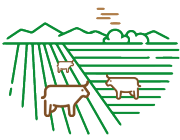


Durant la sessió també es van fer un total de 24 aportacions en clau de proposta, que s'han classificat en funció de l'eix al que feia referència⁴:



Als annexes es troba el resum de la sessió, on apareixen totes les aportacions realitzades.

⁴ S'ha de tenir en compte que, en el treball de gabinet posterior de preparació dels materials per treballar a les sessions de debat per eixos, es van agrupar, sintetitzar i/o reorganitzar algunes d'aquestes propostes. Aquests resultats són coherents amb el resum de la sessió.



Finalment, durant la sessió es va demanar una prioritització de les problemàtiques, que apareix a continuació:

Priorització dels problemes...

Mentimeter



Pla Estratègic
per la ramaderia
extensiva
a Catalunya
2021-2030

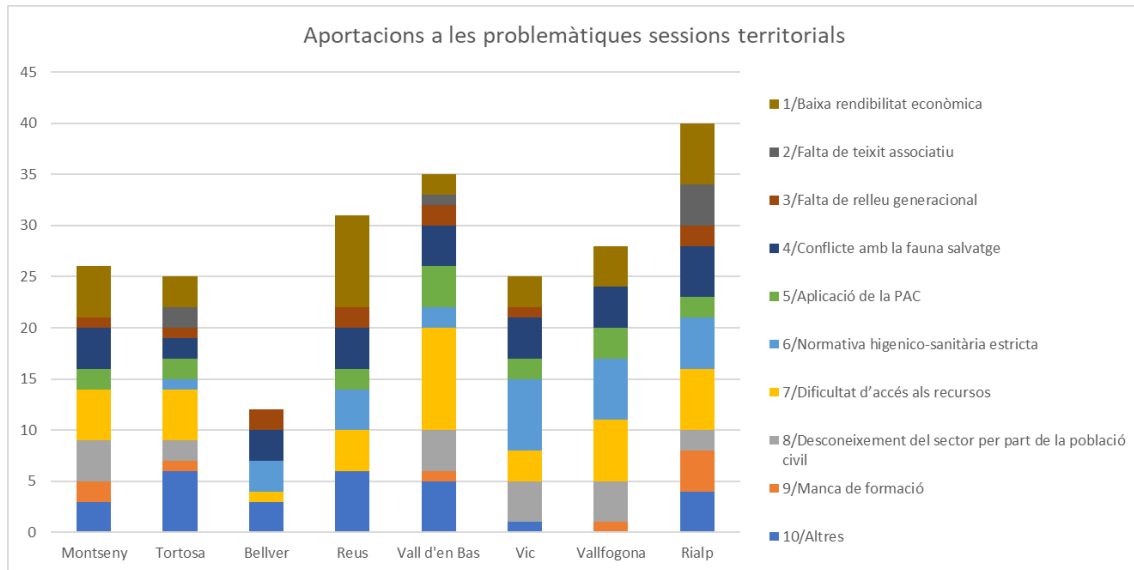
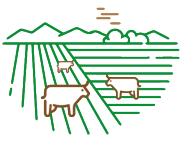


30

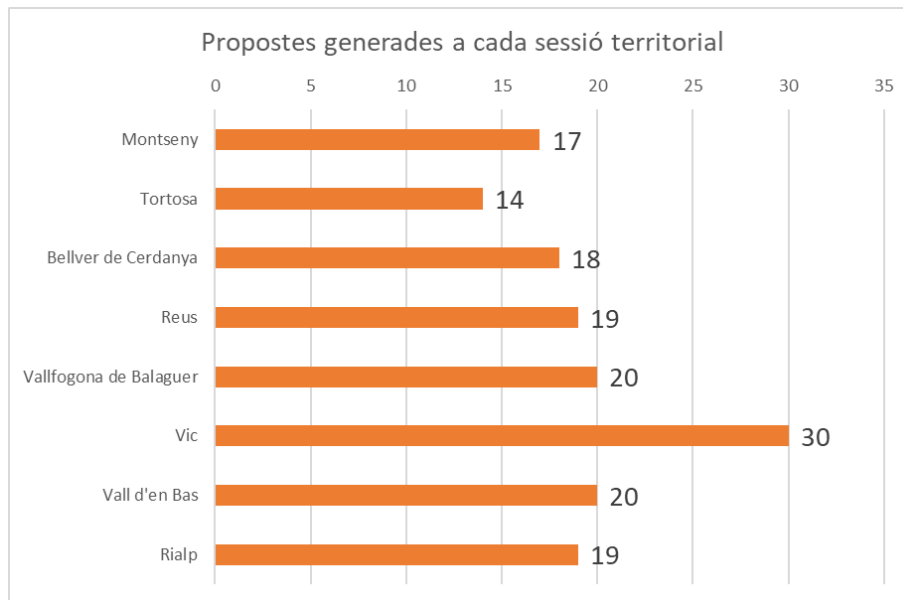
7.4. Sessions territorials

Les sessions territorials es van estructurar en dues parts, una per a territorialitzar el diagnòstic i l'altra per fer propostes d'accions. En total, s'han fet **379 aportacions**.

Del total d'aportacions, es van fer **222 aportacions en clau del diagnòstic**, sobre les agrupacions de problemàtiques identificades en el document de treball. En aquest gràfic es poden veure els nombres d'aportacions en funció de la sessió territorial i en funció de l'agrupació de problemàtiques.

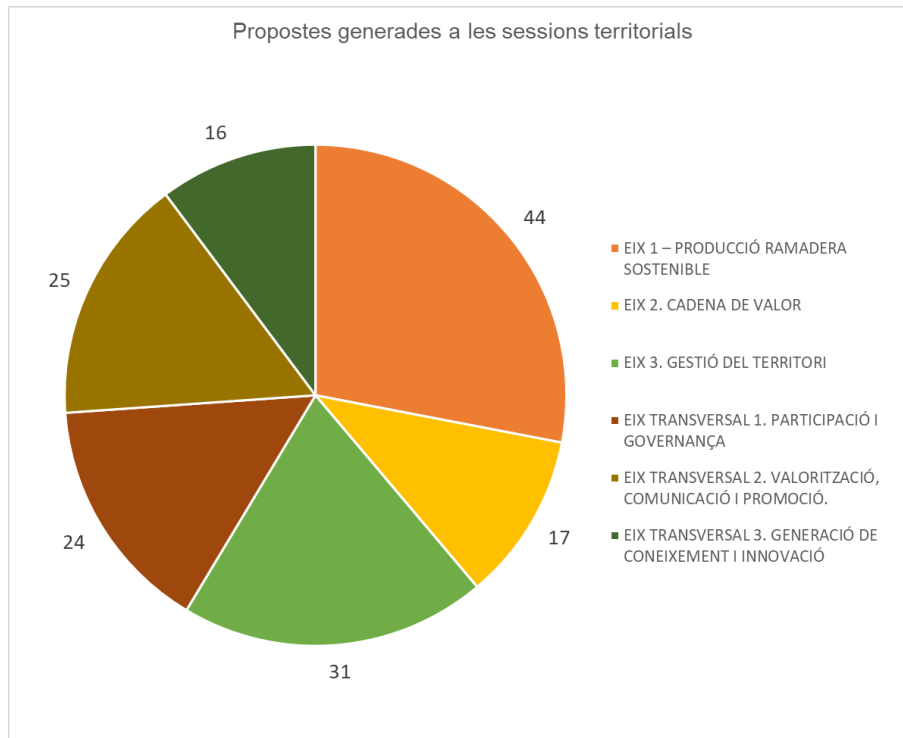


Respecte a les propostes, es van fer, en total, **157 propostes**. A continuació apareixen dos gràfics, un amb el nombre de propostes en funció de la sessió territorial, i un segon amb el nombre de propostes per eix⁵.



⁵ S'ha de tenir en compte que, en el treball de gabinet posterior de preparació dels materials per treballar a les sessions de debat per eixos, es van agrupar, sintetitzar i/o reorganitzar algunes d'aquestes propostes. Aquests resultats son coherents amb els resums de les sessions.

En aquest gràfic surten les propostes generades a les sessions territorials en funció de l'eix on encaixen:

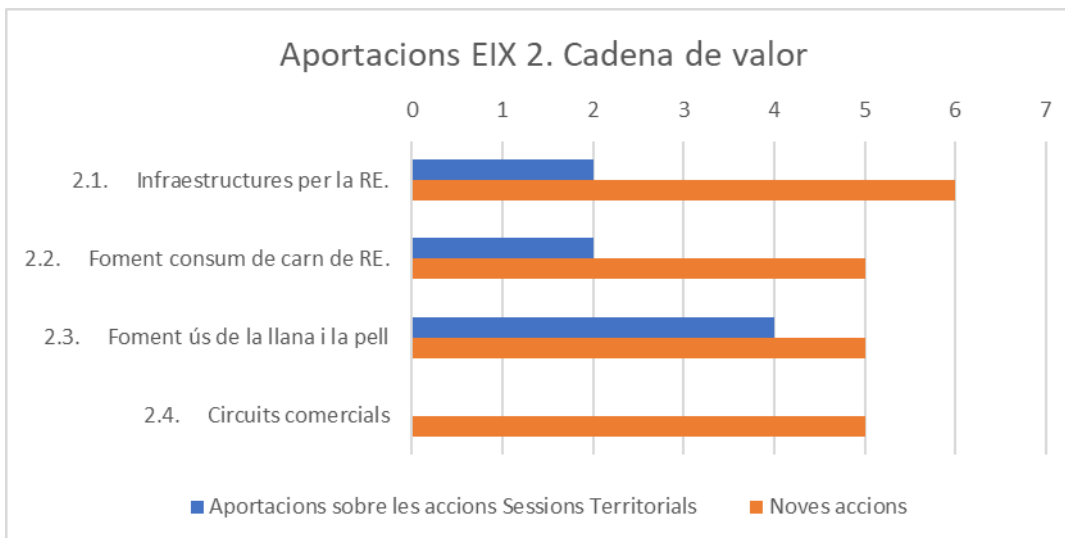
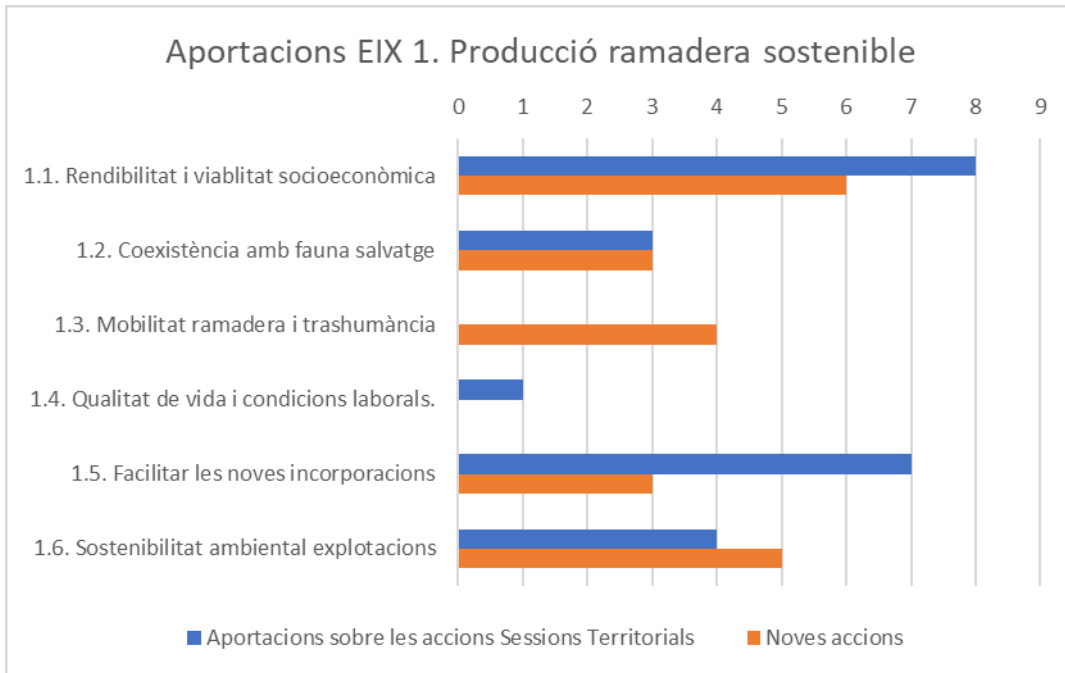
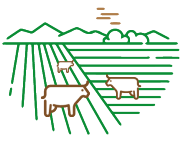


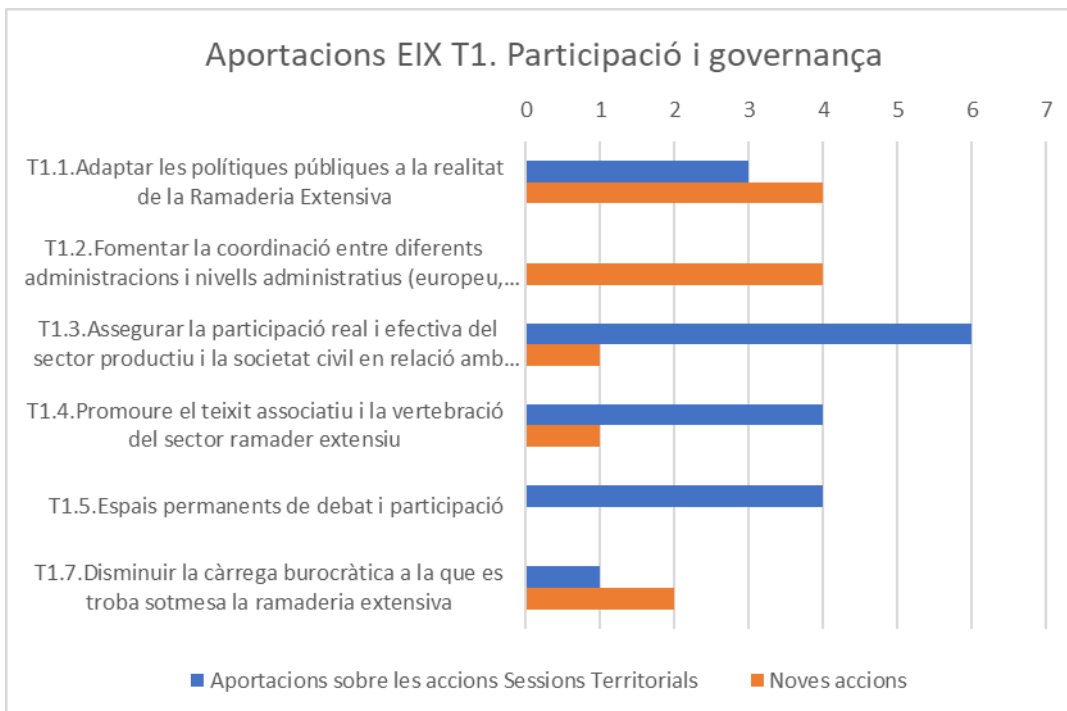
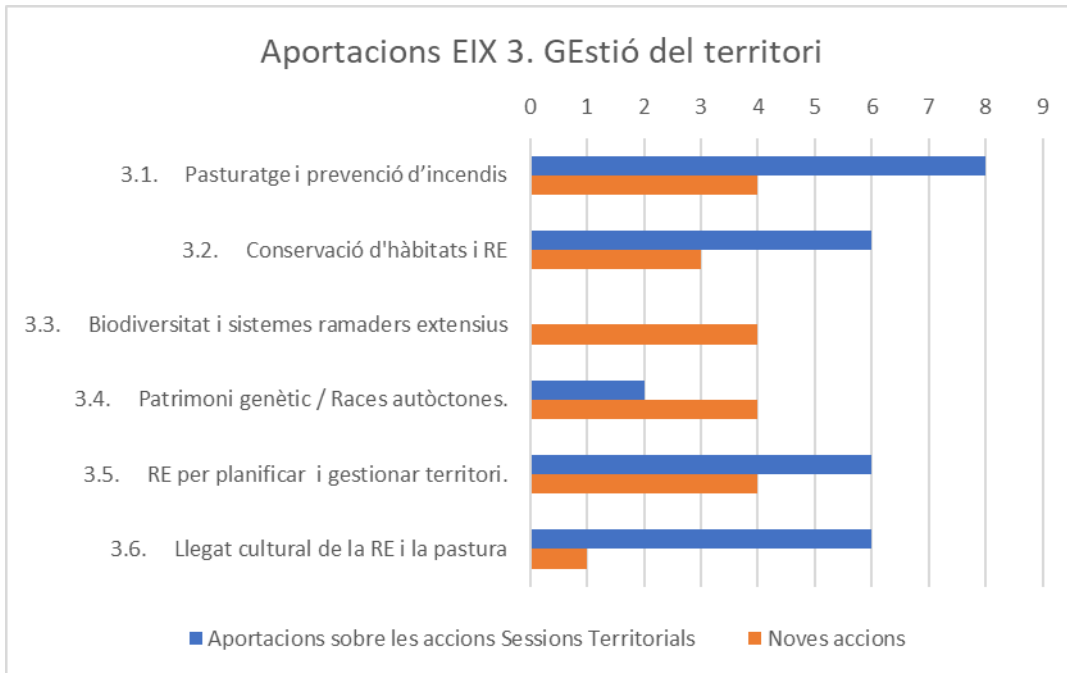
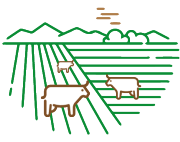
Als annexes es troben els resums de les sessions territorials.

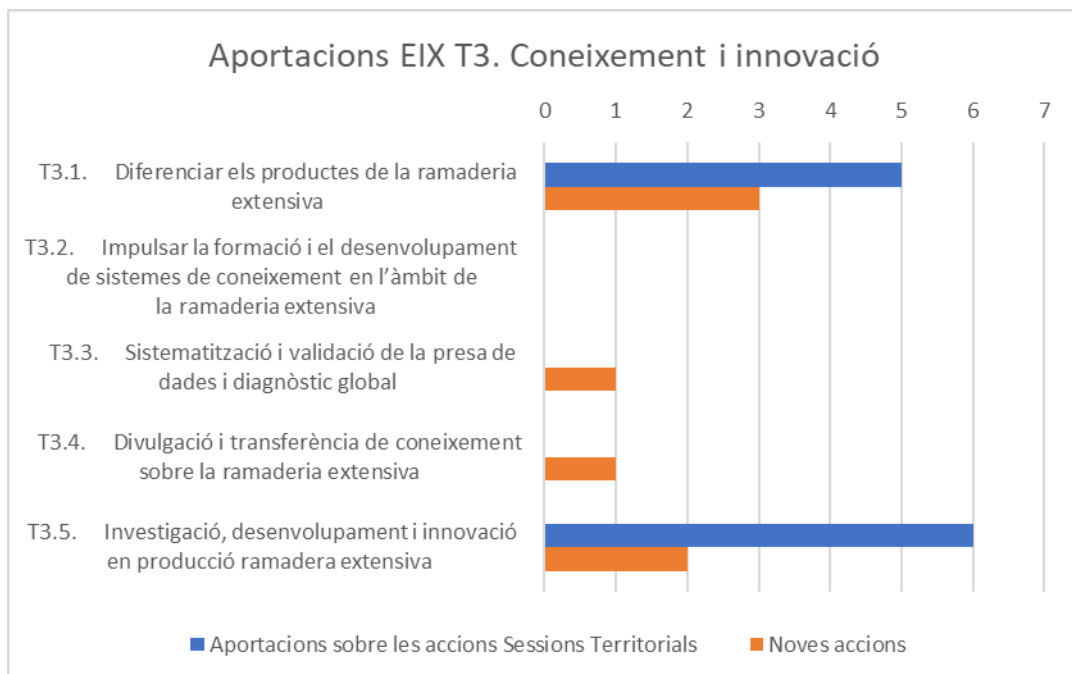
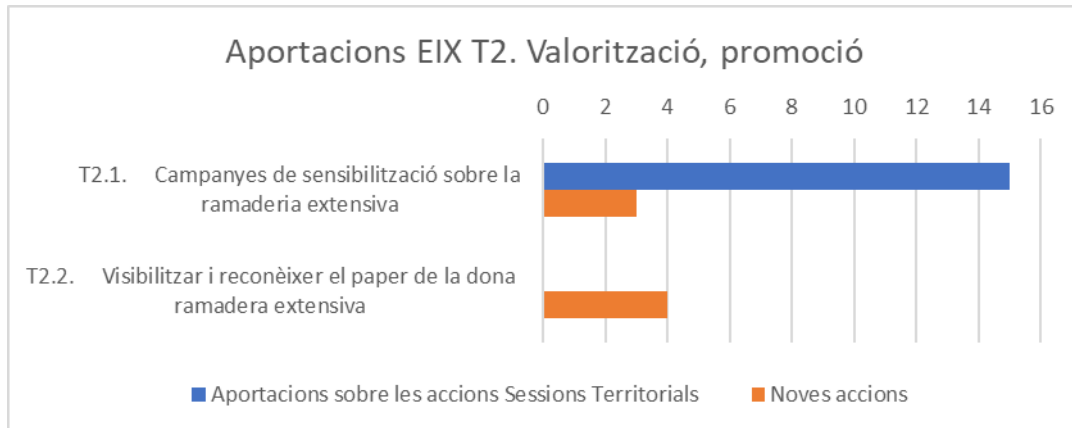
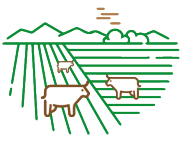
7.5. Sessions de debat per eixos

A les sessions de debat per eixos es va treballar en grups i en plenari. En total, es van fer **191 aportacions**, de les quals, 103 eren relatives a les accions que s'havien proposat a les sessions territorials i 88 han estat noves propostes d'accions.

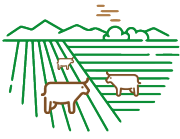
A continuació, en els gràfics, es poden veure, a cada eix, el nombre d'aportacions.







Als annexes es troben els resums de les sessions de debat per eixos.



Documentació annexa

1. Base de dades de les persones participants.
2. Fulletó amb el calendari de sessions
3. Resum de la sessió de contrast del diagnòstic.
4. Recull agregat de les respostes al qüestionari en línia.
5. Resums de les sessions territorials.
6. Resums de les sessions de debat per eixos.
7. Recull fotogràfic de les sessions.

31 de desembre de 2021