

Informe de resultats de les sessions de debat autogestionades i d'aportacions web

Sumari

Resum executiu	3
1. Introducció	5
2. Descripció del procés.....	7
2.1 Objectius.....	7
2.2 Eixos temàtics	8
2.3 Metodologia.....	10
3. Resultats	12
3.1 Dades i perfil de la participació	12
3.2. Classificació i descripció de les propostes i idees recollides.....	18
3.2.1 Propostes i idees recollides en el procés de reflexió estratègica sobre VISIÓ 2030 i ODS	18
3.2.2 Avaluació del Pla Director 2015-2018.....	24
4. Avaluació	36
4.1 Perfil de les persones participants.....	36
4.2 Valoració.....	38
Annexos.....	43

Resum executiu

Durant aquest any 2018 s'ha impulsat el procés participatiu titulat: **“La contribució de Catalunya al desenvolupament global. Encarem els reptes de la cooperació catalana al desenvolupament”**, que des de la Secretaria de Transparència i Govern Obert de la Generalitat de Catalunya i l'Agència Catalana de Cooperació al desenvolupament (ACCD) ha perseguit un triple objectiu. En primer lloc, **fer una reflexió estratègica amb una diversitat d'actors en relació a l'Agenda 2030** i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), que donarà com a resultat un document estratègic, la **“Visió 2030”**. Aquesta reflexió ha de permetre, en segon lloc, **orientar la política pública de cooperació al desenvolupament de Catalunya** i definir el **Pla director de cooperació 2019-2022**. Alhora, i en tercer lloc, en paral·lel a aquest procés també s'ha iniciat una **metodologia de treball oberta, innovadora i participativa** dins el sector català de la cooperació, que prioritzarà la identificació de nous actors i l'accés al coneixement, establint relacions i aliances més estratègiques.

Durant els mesos de juliol a novembre, **la societat civil, representada a través d'ONGS, associacions, xarxes d'entitats i d'altres actors, i també persones a títol individual, han participat de manera activa en aquest procés**. El procés participatiu comptava amb diferents canals per participar: sessions presencials de debat organitzades per la Generalitat de Catalunya; sessions autogestionades; i aportacions mitjançant la plataforma *participa.gencat.cat*. Aquest informe recull les aportacions de les sessions autogestionades i *online*. Les sessions autogestionades consistiren en la organització de sessions de debat a iniciativa pròpia i de forma autònoma per part de qualsevol organització que ho desitgés, disposant del suport d'eines metodològiques proporcionades per la Generalitat. Així mateix, es van dissenyar per a que també poguessin ser organitzades per entitats sòcies d'altres països. En aquestes sessions es podien treballar els continguts relacionats amb l'Agenda 2030, o bé enfocar-se cap a una avaluació del Pla Director 2015-18.

El procés participatiu ha comptat finalment amb 20 sessions autogestionades organitzades per una diversitat d'organitzacions (ONGD, sector públic, universitats, etc). D'aquestes, s'han realitzat un total de **15 sessions autogestionades en relació a l'Agenda 2030**, en les quals els participants han reflexionat sobre els diferents eixos estratègics entorn els quals s'estructura el procés participatiu Visió 2030, i s'han registrat un total de **11 aportacions a títol individual** a través de la plataforma de participació *online participa.gencat.cat*.

Per el que fa a l'**avaluació del Pla director 2015-2018**, s'han organitzat dues sessions autogestionades a **Catalunya** realitzades per el Consell Nacional de Joventut de Catalunya (CNJC) i per l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament (ACCD) i **3 sessions a països receptors de fons catalans** de cooperació al desenvolupament, com són **Colòmbia, el Marroc i Moçambic**. Aquestes sessions han estat gestionades per representants de l'ACCD i hi han participat principalment organitzacions que actuen com a contraparts en aquests països.

Pel que fa als principals resultats sorgits del procés participatiu de reflexió al voltant del futur de la cooperació catalana, podríem destacar que predominen les aportacions lligades a l'Eix 1: Visió transformadora i l'Eix 2: Noves eines i aliances. En aquest sentit, les entitats destaquen **la necessitat de contribuir a la creació d'una nova narrativa entorn a la cooperació al desenvolupament**, reforçar el paper de l'Educació pel desenvolupament, així com el **paper de la dona, els joves i els moviments socials**. També, gràcies al procés participatiu, queda palesa la urgència de crear noves formes de

finançament que s'adeqüin a les particularitats de cada regió/territori, la pertinència de **donar més rellevància al paper dels municipis** en la cooperació al desenvolupament i en la consecució del ODS, i la necessitat de fomentar la **creació de noves aliances** amb el sector privat i els sectors de la investigació i el coneixement.

En relació al Pla Director 2015-2018, les entitats participants al procés han tingut l'oportunitat de valorar-ne els punts febles, punts forts, els reptes i les oportunitats. És destacable el fet que les participants han valorat de manera molt positiva **l'ampliació del ventall d'actors socis**, així com l'enfortiment de **la vinculació de la cooperació catalana amb la societat civil**. Per altra banda, s'ha apreciat que la cooperació catalana encara manca de certa visió estratègica i requereix de major sostenibilitat en les accions.

En conjunt aquest ha estat un **procés enriquidor** en el qual, per primera vegada, la societat civil en general ha pogut contribuir de manera directa al **debat i definició de les línies directrius** de la futura política pública catalana de cooperació al desenvolupament, fet que ha permès dotar al procés de més legitimitat i nodrir-lo amb punts de vista i experiències que fins al moment no havien sigut considerades.

Els resultats de la fase d'avaluació que han tancat aquest procés han estat també, en gran majoria, satisfactoris. Les participants n'han fet una valoració positiva, a més de qualificar-lo com a afavoridor de la **implicació i participació entre diferents sectors i àmbits**. A nivell transversal s'ha subratllat, sobretot, la importància de treballar la visió estratègica de la cooperació catalana.



1. Introducció

El present informe és el resultat de totes les aportacions rebudes a través de les sessions de debat autogestionades realitzades per entitats, ONGD, associacions, coordinadores, federacions, instituts de recerca, consells universitaris, consells municipals d'arreu del territori i entitats contraparts a d'altres països, compartides totes elles a la *plataforma participa.gencat.cat*. S'hi recullen, amb detall, els reptes i propostes identificats per tota aquesta diversitat d'actors de la cooperació catalana.

El procés participatiu "La contribució de Catalunya al desenvolupament global. Encarem els reptes de la cooperació catalana al desenvolupament", impulsat des de la Direcció General de Cooperació al Desenvolupament, i l'Agència Catalana de Cooperació al desenvolupament (ACCD), amb el suport de la Secretaria de Transparència i Govern Obert de la Generalitat de Catalunya va néixer amb l'objectiu d'engagar una reflexió estratègica al voltant dels principals reptes marcats per l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de Nacions Unides, així com per fer una valoració del Pla director de cooperació 2015-2018 de l'ACCD, de cara a l'elaboració del futur Pla 2019-2022 de la cooperació catalana.

Tal i com es detalla a continuació, el present procés ha facilitat diversos nivells i formats de participació, en un intent de recopilar les valoracions i propostes del màxim nombre d'actors amb una relació directa o indirecta amb la cooperació al desenvolupament catalana.

NIVELLS I FORMATS DE PARTICIPACIÓ

<p>Sessions de debat obertes a tota la ciutadania</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Es realitzen a Catalunya amb l'objectiu de treballar les línies estratègiques de la cooperació catalana al desenvolupament en el marc de l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible que marquen les Nacions Unides ✓ Cada sessió gira entorn a un dels 23 eixos temàtics en els que es conforma el procés participatiu Visió 2030
<p>Sessions de debat autogestionades per a membres i voluntaris d'entitats o ONGD a Catalunya i l'exterior</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ S'ha ofert la possibilitat d'organitzar un debat articulat i autogestionat entre els membres i simpatitzants d'entitats ✓ Les aportacions recollides s'han fet arribar a través de la plataforma <i>online participa.gencat.cat</i> ✓ S'ha tractat de sessions de debat dissenyades per tal de fer possible la participació de tothom, tant a Catalunya com a d'altres països ✓ 2 àmbits de reflexió estratègica: <ul style="list-style-type: none">  23 temes de la Visió 2030: Entitats o ONGD a Catalunya  Valoració del Pla director de cooperació al desenvolupament 2015-2018: Entitats o ONGD a Catalunya i l'exterior
<p>Participació en línia oberta a tota la ciutadania a través del portal <i>participa.gencat.cat</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Un canal obert per tal que la ciutadania faci aportacions en qualsevol dels dos sentits del procés participatiu: accions estratègiques en el marc dels ODS i la Visió 2030, o valoració del Pla director 2015-2018

FASES DEL PROCÉS

<p>Març – Juny 2018</p>	<p>PREPARACIÓ</p>	<p>✓ S'elaboren les 23 fitxes dels temes que conformen la Visió 2030, que serviran de punt de partida per a la generació de debat i aportació dels continguts estratègics que nodriran el futur Pla director de cooperació al desenvolupament 2019-2022</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Direcció General de Cooperació al Desenvolupament
<p>Juliol – Setembre 2018</p>	<p>INFORMACIÓ</p>	<p>✓ Durant el mes de juny i juliol es mantenen reunions informatives amb el sector de la cooperació en diferents escenaris per tal d'explicar el procés participatiu i acordar accions conjuntes</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament ✚ Direcció General de participació Ciutadana
<p>Juliol – Novembre 2018</p>	<p>PARTICIPACIÓ CIUTADANA</p>	<p>✓ Visió 2030</p> <ul style="list-style-type: none"> ✚ Sessions de debat obertes a tota la ciutadania <p>✓ Visió 2030 i/o Valoració Pla Director</p> <ul style="list-style-type: none"> ✚ Sessions de debat autogestionades entre els membres i simpatitzants d'entitats o ONGD ✚ Participació en línia 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ Consell de Cooperació ✚ Comissió Interdepartamental de Cooperació al Desenvolupament ✚ Comissió de Coordinació amb els Ens Locals

2. Descripció del procés

2.1 Objectius

El procés participatiu es va plantejar amb 3 objectius estratègics principals, desenvolupats a través del disseny i implementació de continguts, materials i metodologies que han assegurat la participació efectiva de tots els actors involucrats.

OBJECTIUS ESTRATÈGICS

<p>Objectiu 1</p>	<p>Agenda 2030 i ODS</p>	<p>✓ Fer una reflexió estratègica amb una diversitat d'actors al voltant de la cooperació catalana en relació a l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible, que permeti orientar la política pública de cooperació al desenvolupament de Catalunya</p>	<p>Els objectius 1 i 2 s'han abordat de manera àmplia i específica a través del plantejament de diversos eixos temàtics i reptes</p>
<p>Objectiu 2</p>	<p>Pla director de la cooperació catalana</p>	<p>✓ A partir d'aquesta reflexió, contribuir a la definició del Pla director de cooperació 2019- 2022, el qual concretarà les prioritats geogràfiques i sectorials, les modalitats i instruments l'escenari pressupostari quadriennals, i que servirà, també, per futures concrecions de la política pública de cooperació catalana</p>	
<p>Objectiu 3</p>	<p>Procés participatiu innovador</p>	<p>✓ Portar a terme aquestes reflexions a través d'un procés obert i innovador, fomentant una forma de treballar dins del sector de cooperació català que doni prioritat a la identificació de nous actors, establint relacions i aliances estratègiques, tot accedint al coneixement que tradicionalment no estava emmarcat en el sistema de la cooperació al desenvolupament</p>	<p>Per a garantir la consecució de l'objectiu 3, s'han aplicat diverses eines i recursos de participació ciutadana</p>

2.2 Eixos temàtics

a) Visió 2030

Per una banda, un **procés participatiu** estructurat al voltant de 4 grans eixos temàtics per a la reflexió sobre l'Agenda 2030 i els ODS, concretats, cadascun d'ells, en una àmplia varietat de temes:

<p>EIX 1. Visió transformadora El nou marc on la cooperació catalana ha de construir una proposta per al canvi positiu</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Agendes Globals ➤ Creació de ciutadania global / Educació per al desenvolupament ➤ Planeta ➤ Coherència de polítiques de desenvolupament ➤ Enfocaments: gènere i drets humans; justícia global; Agenda 2030 ➤ Focus sobre Àfrica ➤ Pau, justícia i institucions sòlides
<p>EIX 2. Noves eines i aliances L'Agenda 2030 emfatitza la necessitat de relacions i aliances d'impacte en el desenvolupament</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nous partenariats ➤ Nous finançaments per al desenvolupament ➤ Noves eines, esports, cultura i desenvolupament ➤ Comunitat del professionals del desenvolupament a Catalunya / Barcelona ➤ Estratègies de les entitats i tercer sector ➤ Què hem de comunicar?
<p>EIX 3. Gestió del coneixement i orientació a resultats El nou marc obliga a una rendició de comptes global</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dades i desenvolupament ➤ Avaluació i acreditació de resultats ➤ Recerca i desenvolupament ➤ Tecnologies
<p>EIX 4. Política pública: organització i agents Les implicacions del marc dels ODS per a la cooperació pública</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Articulació de les línies estratègiques: acció humanitària, desenvolupament, EpD ➤ Cooperació i creació de capacitats tècniques ➤ Administracions públiques catalanes i cooperació al desenvolupament ➤ Participació en projectes amb finançament d'altres donants

b) Pla director

Aquest segon eix de valoració i reflexió estratègica ha tingut en consideració, per una banda, orientar millor la futura política catalana de cooperació i, per l'altra, els temes que es concretaran a través del **disseny del proper Pla Director 2019-22**:

- ✓ Prioritats geogràfiques
- ✓ Prioritats sectorials
- ✓ Modalitats
- ✓ Instruments
- ✓ Escenari pressupostari quadriennal
- ✓ Ser una eina per a futures concrecions de la política pública de cooperació catalana

Aquesta avaluació participativa ha estat plantejada a partir de la **reflexió sobre els diversos compromisos i fites de l'anterior Pla director 2015-18**:

1. Enfocament estratègic	✓ Quins han estat aquells temes més positius de l'enfocament i aquells que han plantejat més dificultats
2. Objectius estratègics i específics	✓ Valoració dels objectius estratègics: drets humans de les dones i drets col·lectius dels pobles
3. Priorització geogràfica	✓ Valoració de la priorització geogràfica marcada pel Pla Director
4. Línies estratègiques	✓ Valoració del treball en matèria d'EpD i ajuda humanitària
5. Modalitats, instruments i aliances	✓ Valoració de la metodologia plantejada per l'ACCD i de la distribució de recursos per modalitats
6. Comunicació i transparència	✓ Valoració de les actuacions de comunicació i transparència durant el període 2015-2018
7. Agenda internacional i incidència	✓ Valoració de les actuacions en matèria d'agenda internacional, incidència i recerca
8. Coordinació, coherència, participació	✓ Valoració de la coordinació i coherència entre les unitats de la Generalitat actives en cooperació, i de les actuacions de participació
9. Gestió del coneixement	✓ Valoració del treball de gestió del coneixement
10. Capacitats dels actors	✓ Valoració de les actuacions de suport a l'enfortiment de les capacitats dels actors de la cooperació catalana, destacant si aquestes actuacions s'han alineat suficientment amb les estratègies de les entitats, així com de les seves coordinadores i federacions
11. Evolució pressupostària	✓ Valoració de l'evolució del pressupost del Pla

2.3 Metodologia

Per aconseguir-ho, des de la Secretaria de Transparència i Govern Obert de la Generalitat de Catalunya, s'ha treballat en el disseny de tot un seguit de materials i metodologies participatives a través de **documents compartits a la plataforma online de participació participa.gencat.cat:**

<i>Informació general</i>	<i>Materials i Documentació per a les sessions</i>
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Triptic del procés participatiu Visió 2030 ✓ Vídeo: Coneix el procés participatiu ✓ Marc de referència del procés participatiu 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Manual: Com fer una la sessió autogestionada? ✓ Vídeo: Com fer una sessió autogestionada ✓ Marc de referència
<i>Opció 1: Sessió autogestionada sobre la Visió 2030</i>	<i>Opció 2: Sessió autogestionada valoració Pla director</i>
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Recollida d'aportacions a la Visió 2030 ✓ Fitxa d'avaluació de la sessió autogestionada 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Compromisos i fites del Pla director 2015-2018 ✓ Qüestionari de valoració del Pla ✓ Recollida d'aportacions de la valoració del Pla ✓ Fitxa d'avaluació de la sessió autogestionada

Les sessions de debat autogestionades plantejades en aquest procés participatiu de la cooperació catalana han acomplert **els objectius plantejats inicialment:**

SI	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Les entitats i organitzacions participants i les seves bases , (simpatitzants, col·laboradores i/o d'altres membres o persones vinculades a la organització amb qui es vulgui debatre) han fet una valoració conjunta ✓ Les sessions han comptat amb dues fases: una part de treball individual i una altra de debat i reflexió grupal ✓ S'han reflectit acords i desacords de les persones participants a títol individual ✓ S'han generat dinàmiques grupals a través de les quals s'han valorat, ampliat i/o modificat conjuntament totes les propostes presentades incloent ✓ El document de recopilació final d'idees ha recollit tant els consensos com els dissensos plantejats durant la sessió
-----------	---

NO	<p>☒ No han estat processos a través dels quals reflectir la visió oficial de cada entitat respecte a certs temes, sinó de recollida del màxim d'idees i propostes resultants de les persones que la conformen</p>
-----------	--

La metodologia plantejada ha permès:

- ✓ recollir el màxim d'idees i propostes resultants de les persones participants
- ✓ respectar totes les opinions
- ✓ donar espai i temps a tots els plantejaments
- ✓ facilitar la cerca de propostes compartides
- ✓ no monopolitzar el debat ni intentar convèncer a ningú

L'aplicació d'aquesta metodologia ha estat possible, gràcies a:

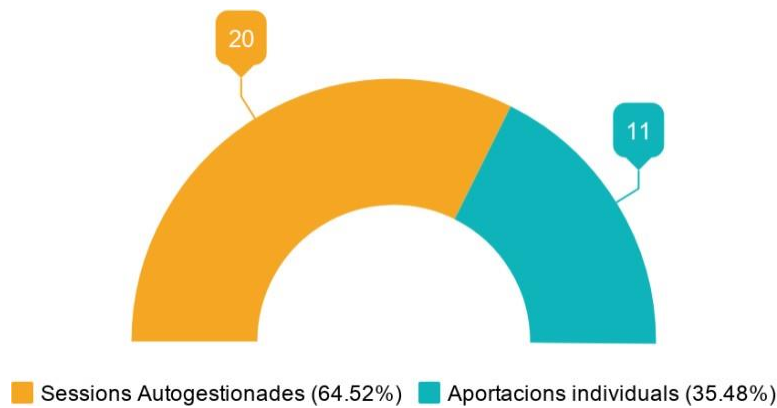
<p><i>El rol d'una persona dinamitzadora</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ha mantingut en tot moment una posició neutral ✓ Ha introduït els punts claus i objectius del procés a l'inici de la sessió ✓ Ha garantit que totes les opinions hagin pogut ser expressades i escoltades ✓ Ha recollit de forma sistematitzada les idees expressades i treballades en grup
<p><i>Els materials informatius i de recollida d'informació</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Facilitats anteriorment, han ajudat en la recollida de les idees i reflexions més rellevants que cada entitat o organització participant a Catalunya hagi pogut centrar el seu debat autogestionat ✓ En el cas específic de les contraparts a Colòmbia, el Marroc i Moçambic, el plantejament ha estat el de poder avaluar els punts del Pla director més rellevants donat cada context geogràfic. Un procés que, de nou, s'ha pogut realitzar compartint la informació prèviament amb les persones participants, i incloent a la sessió aquelles que cadascuna considera més rellevants de cara a la seva feina futura en l'àmbit de la cooperació
<p><i>Eines i recursos de participació innovadors</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Per reforçar el rol de la persona dinamitzadora, els materials informatius i de recollida d'informació i els objectius específics a tractar a cada sessió ✓ Dissenyats específicament per a la millora dels processos participatius, recursos pràctics a tenir en compte durant la dinamització: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Eines i tècniques de dinamització ➤ Eines i tècniques de debat en grup ➤ Plantilles de disseny i programació de sessions participatives adaptats a cada context ➤ Fitxes de recollida d'informació adaptades ✓ Suport i acompanyament durant tot el procés

3. Resultats

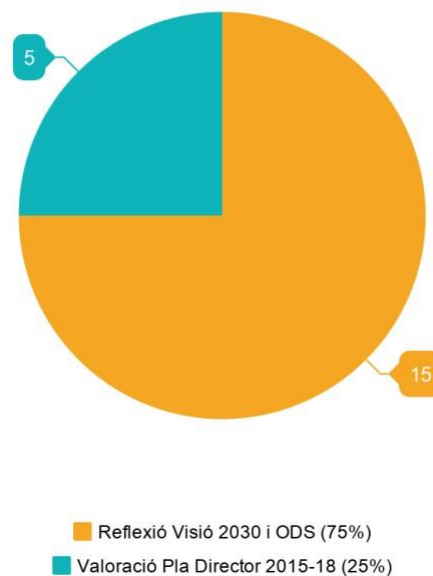
3.1 Dades i perfil de la participació

A través de la plataforma *online participa.gencat.cat* s'han recollit, durant el període de participació obert al 2018, **un total de 31 aportacions**.

- ✓ **20 sessions autogestionades** realitzades pels diferents actors de la cooperació catalana participants
- ✓ **11 aportacions web** registrades a títol individual

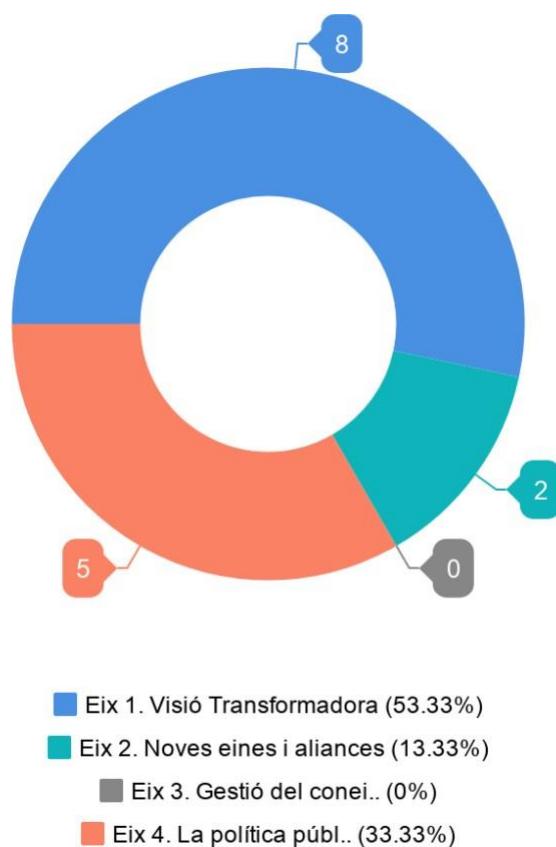


Tipus de Sessions Autogestionades



a) Visió 2030

15 sessions autogestionades de reflexió estratègica sobre els eixos de la Visió 2030 ¹



¹ Els documents aportats als diferents eixos es poden consultar a participa.gencat.cat:

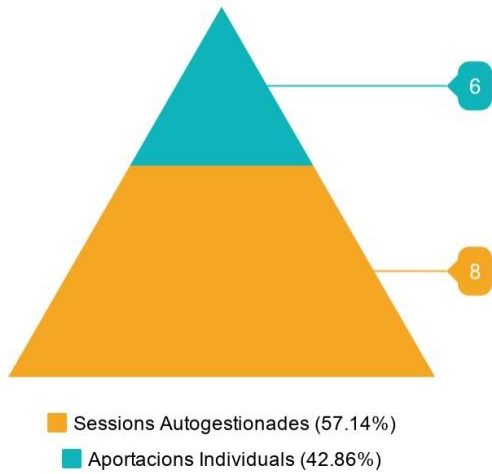
Propostes Eix 1: [https://participa.gencat.cat/processes/participacooperacio/f/2265?menu=true&&filter\[category_id\]=2059&menu=true](https://participa.gencat.cat/processes/participacooperacio/f/2265?menu=true&&filter[category_id]=2059&menu=true)

Propostes Eix 2: [https://participa.gencat.cat/processes/participacooperacio/f/2265?menu=true&&filter\[category_id\]=2060&menu=true](https://participa.gencat.cat/processes/participacooperacio/f/2265?menu=true&&filter[category_id]=2060&menu=true)

Propostes Eix 4: [https://participa.gencat.cat/processes/participacooperacio/f/2265?menu=true&&filter\[category_id\]=2058&menu=true](https://participa.gencat.cat/processes/participacooperacio/f/2265?menu=true&&filter[category_id]=2058&menu=true)

Eix 1. Visió Transformadora

Aportacions Web

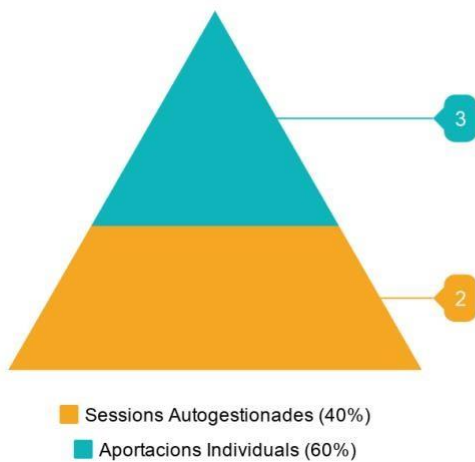


Sessions Autogestionades



Eix 2. Noves eines i aliances

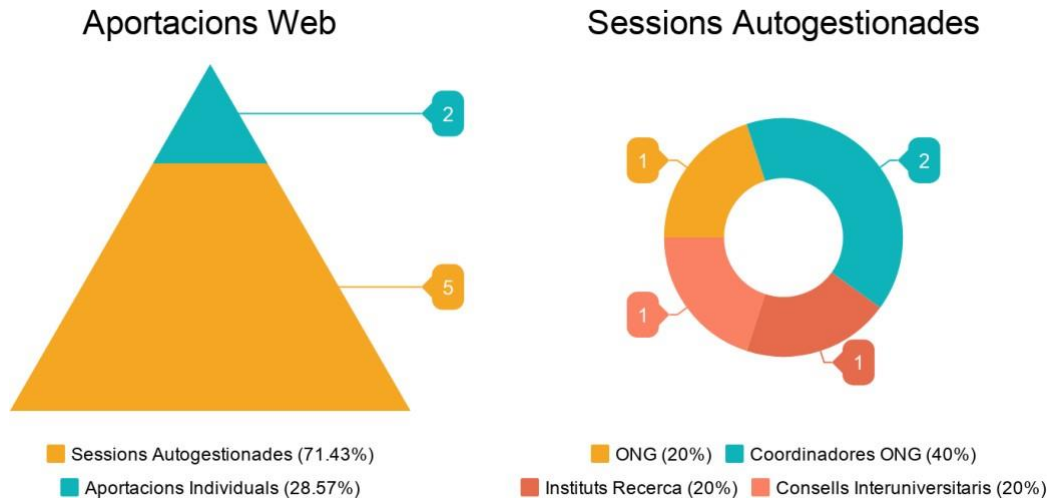
Aportacions Web



Sessions Autogestionades



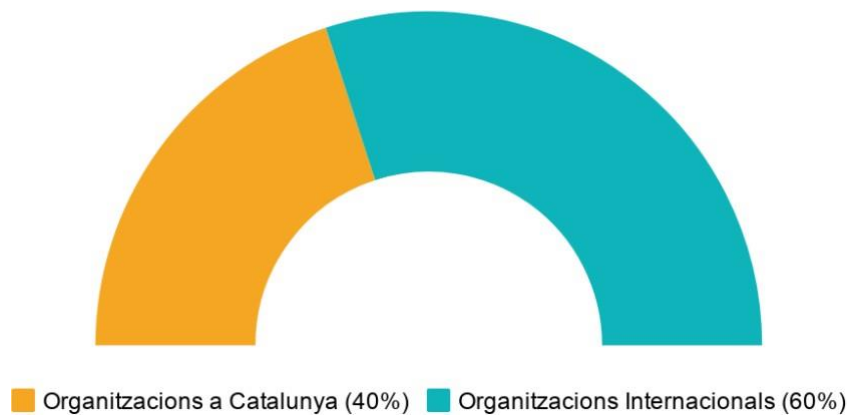
Eix 4. La Política Pública: organització i agents



b) Valoració Pla Director 2015-18

5 sessions autogestionades de valoració del Pla Director 2015-18

- 2 sessions autogestionades amb entitats i organitzacions a Catalunya
- 3 sessions autogestionades amb entitats que treballen amb la cooperació catalana a Colòmbia, el Marroc i Moçambic



c) Actors participants

Visió 2030

- ✓ ONGD
- ✓ Coordinadores d'ONG i d'altres entitats i/o organitzacions solidàries
- ✓ Federacions d'Associacions Solidàries
- ✓ Consells Estudiantils
- ✓ Associacions d'Universitats: públiques i privades
- ✓ Consells Municipals de Solidaritat
- ✓ Associacions
- ✓ Instituts d'Estudis
- ✓ Entitats Socials
- ✓ Xarxes de persones i entitats

Pla director

Organitzacions contraparts i beneficiàries de l'ACCD, treballant en regions amb una presència consolidada de la cooperació catalana

- ✓ **Marroc:** ONGs nacionals i internacionals, organitzacions de protecció de la infància i l'adolescència, centres universitaris i de recerca, agències especialitzades del sistema de Nacions Unides, Agències de cooperació nacionals
- ✓ **Moçambic (Inhambane i Maputo):** Autoritats nacionals de caire provincial i nacional competents en temes de gènere i acció social, ONGs nacionals treballant en promoció de la salut pública i habitatge
- ✓ **Colòmbia:** ONGs nacionals i internacionals, organitzacions feministes i de dones, organitzacions de camperols, organitzacions de líders comunitaris, organitzacions de persones afro-colombianes, entitats públiques lligades al post-conflicte, col·lectius de juristes, agències del sistema de les Nacions Unides

d) Contactes realitzats i seguiment

S'ha contactat **un total de 55 representants** d'entitats, associacions, ONG, ONGD, entitats socials, xarxes, centres universitaris, instituts de recerca, així com plataformes, coordinadores i federacions, presents a Catalunya.

En relació al seguiment, de forma temporal i seqüencial s'han realitzat les següents accions:

- ✓ **Principis d'octubre:** primer contacte on es disposa de tota la informació per a poder realitzar una sessió autogestionada.
- ✓ **Mitjans d'octubre:** suport i assessorament a aquelles entitats interessades en participar al procés.
- ✓ **Finals d'octubre:** suport i assessorament per a poder aprendre com interactuar amb la plataforma *online participa.gencat.cat* per poder compartir la informació recollida.

D'entre les entitats que no han realitzat cap sessió de debat autogestionada, hi ha motius diversos, però la majoria s'engloben en dos grans grups:

- no consideren el procés participatiu d'utilitat o rellevància suficient,
- la manca de temps no els ha permès organitzar una sessió en el si de l'entitat o organització durant el mes d'octubre. Exemples d'aquest últim cas són Arquitectura Sense Fronteres (ASF) i el Comitè Català de l'Agència de l'ONU pels refugiats (ACNUR)






3.2. Classificació i descripció de les propostes i idees recollides

3.2.1 Propostes i idees recollides en el procés de reflexió estratègica sobre l'Agenda 2030 i ODS

A continuació, es presenten les principals propostes, acords i desacords, recollits durant les 15 sessions autogestionades realitzades, en relació als 4 Eixos temàtics de la Visió 2030.

Eix 1.
Visió transformadora

“El nou marc on la cooperació catalana ha de construir una proposta per al canvi positiu”




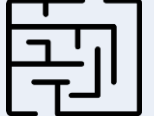
PUNTS CLAU	PRINCIPALS PROPOSTES
 <p>Replantegar el missatge</p>	<ul style="list-style-type: none"> Actualment, es manté la tendència d'associar la cooperació amb un enfocament purament assistencial i de transferència de recursos del Nord vers al Sud. El sector de la cooperació té el gran repte de replantejar-se com comunicar tot allò relacionat amb activitats, ús del llenguatge, tipus de missatges i mitjans de comunicació que utilitza. És important tenir en compte el paper que els mitjans de comunicació occidentals han tingut en la generació d'aquest discurs o percepció.
 <p>Crear un nou discurs i narrativa</p>	<ul style="list-style-type: none"> Cal potenciar una nova narrativa que es faci present als mitjans de comunicació de més audiència, amb un pla de comunicació permanent que parli especialment de les causes de la pobresa i del model actual de cooperació al desenvolupament. Informar més i millor sobre què passa a l'Àfrica subsahariana des d'una vessant més humana.
 <p>Generar coneixement sobre no violència per a combatre el discurs de l'odi</p>	<ul style="list-style-type: none"> És important crear mecanismes per combatre el discurs de l'odi, fent ús de les noves eines de comunicació, com ara les xarxes socials. Davant l'augment d'aquest discurs de l'odi és molt important produir coneixement i fomentar la no violència com a estratègia de transformació social i apoderament col·lectiu. És igualment necessària la creació d'eines que ajudin als docents d'arreu de Catalunya a tractar de manera més veraç la diversitat, les migracions i la pobresa: conceptes íntimament lligats a les polítiques de cooperació al desenvolupament. És important posar un major esforç en la realització de campanyes de sensibilització que trenquin amb els tabús i les visions esbiaixades dels territoris receptors de cooperació. Descriure aquests països utilitzant una visió empoderadora, enlloc d'utilitzar el tradicional discurs paternalista i eurocèntric.
 <p>Reforçar el paper de l'Educació pel desenvolupament</p>	<ul style="list-style-type: none"> Des de les entitats i des de la política pública, cal arribar a conscienciar al ciutadà que forma part d'una ciutadania global i que és necessari aportar respostes als reptes d'aquest món global. Per assolir aquest objectiu, serà necessari reforçar l'Educació pel desenvolupament com a instrument indispensable de conscienciació ciutadana a Catalunya, a mésde la seva capacitat d'incidència individual en les polítiques públiques de cooperació al desenvolupament. Aconseguir, mitjançant accions d'Educació pel desenvolupament, involucrar a actors i ciutadans/es tradicionalment no vinculats al Tercer Sector, per arribar a col·lectius menys sensibilitzats a través de noves estratègies.
 <p>Reforçar el paper de la dona, els joves i els moviments socials</p>	<ul style="list-style-type: none"> Promoure la participació política de les dones en el reforç de l'Estat de Dret i la democràcia, els processos de mediació, construcció de pau i prevenció dels extremismes violents. Reforçar als socis locals en la promoció de mesures i/o polítiques d'igualtat de gènere a nivell intern, tant en espais institucionals com socials. Recolzar els moviments socials i organitzacions locals de la societat civil que promouen la defensa, protecció i l'exercici actiu dels drets de les persones discriminades per la seva orientació sexual i/o identitat de gènere. Reforçar les capacitats i recursos de les OSC i moviments socials locals que promouen estratègies no violentes de transformació de conflictes, per augmentar el seu impacte i contribuir a amplificar els seus suports socials i comunitaris. Reforçar el paper de la joventut com a actors de canvi.

Eix 1.
Visió transformadora





**Introducció de
 temes
 transversals a
 l'agenda**

“El nou marc on la cooperació catalana ha de construir una proposta per al canvi positiu”

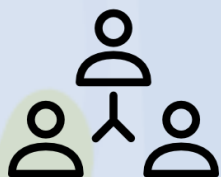
PUNTS CLAU	PRINCIPALS PROPOSTES
 <p>Compra pública</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La compra pública ètica ha de tenir un paper primordial en el funcionament de l'administració, per coherència amb els valors que es volen transmetre. • Augmentar el treball d'incidència política a les administracions públiques a nivell espanyol i català per incorporar clàusules de drets humans a les legislacions de contractació pública. • És important que la Generalitat faci un esforç per incentivar la reducció de les inversions en entitats bancàries que formen part del que des de les ONGs es defineix com a “Banca Armada”.
 <p>Alerta primerenca</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Promoure, a través dels projectes de cooperació, l'establiment de sistemes d'alerta primerenca per monitoritzar les violacions de drets humans (repressió, detencions, desaparicions, homicidis).
 <p>Economia social i solidària</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Afavorir l'economia cooperativa, social i solidària, l'economia procomú, circular i de proximitat, experimentant amb la canalització de despesa pública social i analitzant el seu impacte en el benestar dels perceptors.
 <p>Construcció de pau</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Es proposa que el nou Pla director posi en funcionament una línia de treball sobre pau, entenent-la com un fet necessari perquè s'hi puguin desplegar les polítiques de desenvolupament. • Que aquesta línia es doti amb recursos i que es faci de manera coherent amb la resta de departaments i òrgans de la Generalitat. • Es remarca la necessitat que la política de cooperació tingui en consideració aquells conflictes oblidats o latents al món, així com les regions on, bé per proximitat o afinitat, les entitats gaudeixen d'un grau elevat d'expertesa: el Sàhara, Palestina, la regió Mediterrània i l'Amèrica Llatina.

Eix 2. Noves Eines i Aliances

“L’Agenda 2030
emfatitza la necessitat
de relacions i aliances
d’impacte en el
desenvolupament ”

PUNTS CLAU	PRINCIPALS PROPOSTES
 <p data-bbox="496 442 866 614">Finançament adequat a les característiques i particularitats de cada regió/territori</p>	<ul data-bbox="917 264 2458 642" style="list-style-type: none">• Els instruments actuals de cooperació al desenvolupament no sempre s’adeqüen a múltiples realitats i particularitats de molts dels territoris on continua essent necessària la implementació de projectes o programes de cooperació al desenvolupament.• El sistema actual de funcionament dels projectes de cooperació al desenvolupament provoca la pèrdua de molts recursos, degut als mecanismes de justificació que, en moltes ocasions, fan impossible la implementació a territoris amb mancances tècniques o sistèmiques.• Països de renda mitjana. Mèxic, així com d’altres països llatinoamericans de renda mitjana, té uns índexs de violència molt elevada, a més de nivells de pobresa no equiparables als de la resta de membres de l’OCDE. Tot i aquestes particularitats, aquest països no són considerats com a països en conflicte o post-conflicte i no són, per tant, receptors preferencials de cooperació al desenvolupament.• Països en situació d’ocupació. La situació al Sàhara Occidental fa especialment complicada la implementació dels projectes i/o programes de cooperació en igualtat de condicions amb d’altres territoris.
 <p data-bbox="509 1021 853 1149">Dotar a la cooperació al desenvolupament de majors recursos</p>	<ul data-bbox="917 792 2433 1235" style="list-style-type: none">• Es constata una pèrdua important de recursos que suposa un retrocés en els avenços aconseguits a les campanyes pel 0,7%. Aquest aspecte també ha condicionat la reducció de recursos humans i suport tècnic que ha afeblit a les entitats de manera global i la seva capacitat d’impacte.• És urgent aconseguir major finançament per a projectes d’EpD a mig termini i no en convocatòries anuals que dificulten la transformació social. Un canvi de paradigma en les convocatòries de finançament anuals, especialment per a projectes d’EpD, donaria major poder de planificació.• És important tenir en compte que la població de Catalunya té un nivell de renda en línia amb la mitjana europea. No obstant això, la ciutadania catalana no contribueix a les ONG com correspondria al seu nivell de renda. En aquest sentit, és imprescindible el paper de les administracions en facilitar als ciutadans mecanismes que permetin fer aportacions.• És necessari promocionar el paper que tenen les organitzacions en la cooperació al desenvolupament. Aquesta influència i feina de sensibilització ha de provenir en major mesura dels poders públics.



**Eix 2.
Noves Eines
i Aliances**



**Creació de
noves aliances**

“L’Agenda 2030
emfatitza la necessitat
de relacions i aliances
d’impacte en el
desenvolupament”

- Per poder fer front als nous reptes de la cooperació al desenvolupament, és necessari reforçar les **relacions entre el sector privat i el públic**.
- Promoure el treball en xarxa entre totes les entitats implicades i que juguen un paper en la cooperació al desenvolupament: escola, universitat, administracions públiques.
- La nova política de cooperació al desenvolupament ha de considerar la capacitat i millora de les organitzacions d’empresaris dels països receptors d’ajut, per tal d’afavorir l’emprenedoria i el creixement empresarial com a eina de desenvolupament.
- Cal fomentar els projectes de transferència de coneixements i experiències entre les **organitzacions empresarials del Nord i del Sud**.
- En un context de creixent urbanització, en el que **les ciutats** han guanyat rellevància, es fa necessari treballar l’Agenda 2030 des d’un punt de vista urbà, és a dir, aprofitant els punts fonamentals i traslladar-los dins l’enfocament de la ‘Nova Agenda Urbana’.
- Igualment, és necessari promoure l’**intercanvi de bones pràctiques (Nord/Sud i Sud/Sud)** en matèria de polítiques públiques de cooperació, educació i sensibilització, per saber què ha funcionat, a on, i les capacitats i possibilitats de replicabilitat en el nostre context en particular.
- Els últims anys, i gràcies en part al llançament de l’Agenda 2030, **les universitats** han impulsat un canvi en la visió que l’administració (de l’Estat i de Catalunya) té sobre el seu paper en la cooperació al desenvolupament. És important fomentar el seu rol més enllà dels límits del fixat fins ara al Pla director.
- Per a fer possible una visió integral de l’Agenda 2030, les universitats tenen el repte d’aconseguir que l’agenda global de les Nacions Unides es treballi des de les màximes instàncies de Govern universitari i no només des d’unitats internes de cooperació, de sostenibilitat o de responsabilitat social.
- És important que es fomenti la investigació i la recerca en els àmbits de cooperació al desenvolupament, a través de la creació de plataformes d’investigadors, centres de recerca i observatoris.
- És necessari explicar millor l’Agenda 2030 i la seva articulació amb els àmbits de la recerca i la innovació, la docència i la gestió, i ser capaç d’implicar tota la comunitat universitària.
- Les universitats han de ser reconegudes com a actors diferents a les ONGDs, com centres d’expertesa i de generació de coneixement, com a agents de transformació amb la responsabilitat de formar a professionals i ciutadans capaços d’afrontar els reptes globals i socials d’un món canviant.
- És necessari promoure aliances entre universitats i entitats del Tercer Sector, obrir les portes al lideratge de les universitats en projectes en aliança amb d’altres actors, a través d’opcions com la creació de convocatòries complementàries destinades a l’assoliment de grans reptes vinculats a l’Agenda 2030.

PUNTS CLAU	PRINCIPALS PROPOSTES
 <p>Millorar els mecanismes d'avaluació</p>	<ul style="list-style-type: none"> • És important crear i fomentar els mecanismes d'avaluació que ens ajudin a conèixer, comprendre i posar en valor l'impacte social i ambiental generat pels projectes i la cooperació al desenvolupament en general. • Comprovar si les actuacions estan generant els resultats esperats i si s'estan assolint els objectius específics inicialment definits. • És molt necessari, degut al context de crisi econòmica, ser més eficients en l'ús dels recursos, ajustar activitats i processos i definir accions correctives si els resultats obtinguts es desvien de les expectatives i metes inicials. • Pot ser interessant veure com s'apliquen els ODS en d'altres administracions i desenvolupar sistemes d'indicadors de qualitat.
 <p>Municipis</p>	<ul style="list-style-type: none"> • És necessària la implementació de l'agenda ODS des d'una vessant municipal i local, on les agendes polítiques locals guanyin en rellevància. • Importància de fer pedagogia, de treballar des de la proximitat del municipi i conjuntament amb els actors locals. • Actualment no es compta als territoris amb recursos econòmics ni humans per generar un treball sistematitzat i profund. • Davant els reptes que suposa la cooperació al desenvolupament, és important treballar de manera coherent entre tots els departaments que conformen l'administració pública catalana, des dels municipis fins a la Generalitat, de cara a conformar una política de cooperació coherent, sòlida i de qualitat. • Les 4 províncies de Catalunya han de veure's reflectides en la seves polítiques de cooperació al desenvolupament. • Les administracions locals no destinen recursos a projectes d'EpD, i cap de les línies d'ajuts públics permet finançar dignament despeses estructurals de les ONGs. • Moltes entitats es pregunten si la integració de l'Agenda 2030 en la política catalana de desenvolupament implicaria un canvi en el model de finançament que estableix la Llei de Cooperació. L'esperit de l'Agenda 2030 apel·la al "multiactor i multinivell", i genera un escenari de reformulació del model actual de la Generalitat de Catalunya en l'àmbit de la cooperació al desenvolupament. Ha d'existir un canvi radical des de la DGCD i l'ACCD, mitjançant un reconeixement del teixit associatiu del territori i un treball de capacitats des de la inclusió dels actors del territori (visió multiactor) i la participació (multinivell) en el marc de la política de cooperació catalana. • Cal més suport als municipis, ja sigui de forma directa o a partir del treball conjunt entre administracions, i que no inclogui només els recursos sinó que difongui un model concret de cooperació, involucrant al conjunt de l'administració local. És necessari que la cooperació al desenvolupament estigui més present en les polítiques municipals.

**Eix 3.
Gestió de coneixements
i orientació a resultats**

“El nou marc obliga a una rendició de comptes global”

**Eix 4.
La política pública:
organització i agents**

“Les implicacions del marc dels ODS per a la cooperació pública”

3.2.2 Avaluació del Pla director 2015-2018

A continuació es detallen els principals resultats recollits durant les sessions de valoració del Pla Director 2015-18: 3 sessions realitzades a nivell internacional i les 2 sessions realitzades a Catalunya. Identificant-hi els principals reptes, punts forts, punts febles, propostes

Eix 1. Enfocament estratègic



REPTES

- Alinear polítiques de cooperació amb enfocament Drets Humans, treballant EGiBDH i ODS
- Incorporar el gènere com a punt central
- Acomodar la noció de sostenibilitat mediambiental



PUNTS FORTS

- S'ha ampliat el ventall d'actors socis
- S'ha promogut que les entitats iniciïn processos d'incorporació de l'EGiBDH
- Les convocatòries promogudes responen a l'enfocament estratègic establert
- Noves línies col·laboració amb Institut Català de les Dones i Institut Català Internacional per la Pau



PUNTS FEBLES

- Dificultats per aterrar l'EGiBDH a propostes, criteris i projectes concrets
- Confusió existent entre projectes de dones i projecte amb enfocament de gènere estratègic
- Directrius d'equitat de gènere: no revisió segons l'enfocament ni pla d'acció i aplicació
- Directrius de sostenibilitat: no adaptació a continguts ni posada en marxa d'actuacions



PROPOSTES

- Mantenir l'EGiBDH, però dotar-lo d'eines i metodologia d'aplicació i mecanismes d'avaluació periòdica
- Donar continuïtat a les formacions en EGiBDH
- Equiparar les exigències en EGiBDH a les subvencions directes amb les exigides a nivell de les convocatòries
- Recuperar la sostenibilitat ambiental com a eix transversal

• Dificultats per desplegar el diàleg polític intergovernamental en matèria de gènere

• **Materialitzar els canvis estructurals que planteja l'enfocament estratègic**

• Aconseguir la sostenibilitat en relació amb els tempos i desenvolupaments del Pla

• Dificultats per alinear els resultats de l'EGBDH amb la perspectiva del desenvolupament

• Vinculació de la cooperació catalana amb la societat civil

• Capacitat de reflexió, planificació estratègiques i vinculació d'intervencions amb política pública

• Recuperació dels programes biannuals

• Manteniment de l'enfocament de Drets Humans, feminista i de protecció de defensores com a marc global que ens permet treballar en un espai de consens entre diferents actors

• Abordar el gènere des d'un únic punt de vista transversal, com a eix vertebrador d'accions

• Manca perfil estratègic clar a partir de l'experiència consolidada

• Sostenibilitat: no transversalització en projectes amb EGiBDH

• Drets Col·lectius dels Pobles: No materialització de l'enfocament als projectes

• Enfocament de transformació social positiva de les problemàtiques: presenta dificultats de comprensió

• Cicles de planificació no permeten l'harmonització dels tempos locals amb temporalitat sostenible de projectes

• L'enfocament pot ocultar demandes clau en matèria de governança democràtica

• Perill d'oblidar altres àrees rellevants, durant els processos de canvi a projectes basats completament en l'EGBDH

• Donar suport a propostes de governança democràtica des de l'enfocament dels propis governs locals

• Impuls de l'augment de l'autogestió a territoris rurals ètnics i camperols

• Implantació de plans propis als contextos locals i impuls d'experiències que integrin ambdós enfocaments

• Identificar i visualitzar àrees de treball que s'estan abandonant per recuperar-les enfortint enfocament de gènere

• Treballar cap a la integració d'aspectes específics de les zones d'intervenció a l'EGBDH, amb una visió des del "sud"

• Tenir en compte l'economia de les cures als projectes que busquin protegir a dones defensores

Eix 2. Objectius Estratègics i Específics



REPTES

- S'han impulsat nous mecanismes per tal que el conjunt d'actuacions de cooperació impulsades per departaments i organismes de la Generalitat s'adrecin progressivament als objectius estratègics previstos, des de l'àrea de Relacions Institucionals i Coherència de l'ACCD, no des de la Direcció General de Cooperació al Desenvolupament (DGCD)
- Afavorir la transformació de les estructures que deixen les dones fora dels espais de presa de decisions



PUNTS FORTS

- S'han creat convenis de col·laboració amb entitats o moviments que impulsen projectes en defensa de la governança democràtica i els drets col·lectius, els drets de les dones i el foment de la pau
- En certs contextos, superar dificultats de la tradició com a càrrega contra la transformació
- Afrontar els riscos que suposa actualment la globalització per a la pèrdua d'identitats
- Realitzar un treball en profunditat per adaptar-se a la realitat local
- Cercar solucions que no abandonin les particularitats de cada comunitat



PUNTS FEBLES

- Cal repensar els Objectius Estratègics (OE):
 - OE - Drets Col·lectius dels Pobles: no s'ha desenvolupat
 - OE – Drets Humans de les Dones: ha generat confusió i ha exclòs projectes
- No s'ha sistematitzat la promoció d'iniciatives adreçades a cadascun dels OEs
- No s'han establert convenis de col·laboració amb entitats que tenen com a fonament la defensa dels drets col·lectius dels pobles
- Necessitat d'un desenvolupament més ampli dels Drets del col·lectiu dels pobles
- Manca de més significació dels Drets Econòmics, Socials i Culturals
- Manca de més significació dels Drets Sexuals i Reproductius



PROPOSTES

- Reformular els OEs estratègics
- Focalitzar o reduir els objectius específics d'acord a les experteses de la cooperació catalana
- Eliminar els Drets Col·lectius dels Pobles com a Objectiu si no es dota de continguts
- Mantindre els Drets Humans entre els objectius
- Convertir en Objectius Específics els Drets Humans de les Dones
- Impulsar l'autogestió i el suport a les dones per a la participació als propis governs
- Donar suport a la implementació de plans d'etnoeducació
- Mantindre els objectius vinculats als drets humans de les dones
- Reforçar els objectius en clau d'interculturalitat
- Posar el focus els drets territorials de les dones i comunitats indígenes, afros i camperoles
- Conjuguar formació intercultural, drets de les dones i defensa i ordenació del territori
- Buscar els mecanismes per transmetre que les transformacions poden ser molt lentes i minimitzar-ne riscos

- Promoure el llenguatge i la cultura i fomentar des de dins dels sistemes locals que la població participi i lideri la presa de decisions

Eix 3. Priorització Geogràfica



REPTES

- Establir vinculacions flexibles entre zones geogràfiques i temàtiques
- Mantenir la llarga trajectòria de solidaritat de la ciutadania catalana tot i l'oblit mediàtic d'alguns conflictes i el desgast de l'activisme
- L'existència d'un intergrup al Parlament de Catalunya sobre el Sàhara Occidental reforça la necessitat que la Cooperació Catalana desenvolupi projectes propis
- Debatre i posar en dubte si l'enfocament de prioritització geogràfica de país segueix sent la millor perspectiva per a focalitzar recursos de cooperació al desenvolupament a l'Àfrica
- Enfortir la presència de l'ACCD a nivell de visibilitat i participació en espais i processos amb la societat civil
- Treballar des de l'ACCD en pro de la recuperació i l'estabilització de la pau a Colòmbia
- Identificar en quines matèries, com la immigració, es poden reforçar rols de lideratge a regional al Marroc



PUNTS FORTS

- Valoració Positiva de la prioritització geogràfica del Pla Director 2015-2018
- Reforç de la "marca Catalunya" de cooperació als països receptors de la cooperació catalana
- Enfortiment dels partenariats de llarga durada
- Augment de la sostenibilitat dels projectes
- Promoció del coneixement en profunditat del terreny amb el qual es coopera
- Impuls de la creació de vincles forts entre països i territoris
- Descentralització i regionalització avançades al Marroc obren oportunitats per aportar coneixements en aquesta matèria des de Catalunya
- Augment de l'eficàcia i l'impacte en l'ús dels recursos



PUNTS FEBLES

- Reducció progressiva de les regions incloses als plans anuals de cooperació
- Greu preocupació per la desaparició del Sàhara Occidental com a regió prioritària als Plans Anuals, donat que es tracta d'un territori amb població refugiada de llarga durada, patint vulneracions de drets constants, i donada la responsabilitat històrica de l'Estat Espanyol en el procés de descolonització
- Rigidesa de les vinculacions entre zones geogràfiques i temàtiques
- A Colòmbia, els objectius dins del marc dels acords de pau no estan sent suficients, donat l'augment de la violència i el risc per a líders i defensores de drets humans
- La prioritització geogràfica també suposa una manca de llibertat a l'hora de triar altres àmbits d'actuació que en un moment donat cal prioritzar

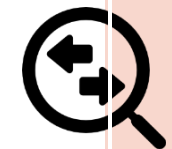


PROPOSTES

- Mantenir la prioritització geogràfica del Sàhara Occidental en el futur Pla Director. Els territoris prioritàris no han de dependre del context actual
- Continuitat prioritització geogràfica i temàtica, flexibilitzant la temàtica al context canviant
- Seguir sumant nous actors
- Recolzar els projectes europeus i incorporar-los a la cooperació catalana
- Valorar la possibilitat de treballar en relació al moviment de persones, a països d'origen i trànsit de les migracions
- Impulsar la triangulació entre àrees geogràfiques en sectors d'especialització de la cooperació catalana
- Mantenir Colòmbia com a país prioritari per a l'ACCD, donada la permanència del conflicte a moltes regions i la necessitat de dinamitzar la situació en moltes altres després de la signatura dels acords de pau de La Habana
- Donar suport a l'Agenda de Pau i Drets Humans
- No concentrar i delimitar-se regional i localment, en contextos nacionals de realitat canviant

- Ser present tant a zones rurals com urbanes, permetent un major impacte de la implementació dels projectes

Eix 4. Línies Estratègiques



REPTES

- Definir actors en la planificació
- Definir i desenvolupar Instruments

ENTITATS A CATALUNYA

ENTITATS PARTNERS INTERNACIONAL

- Harmonització entre acció humanitària i implementació en territori de la política de cooperació
- Transcendir els conceptes i trobar les millors vies d'implementació del Pla Director
- Entendre l'Acció Humanitària amb un visió a més llarg plaç i més vinculada al desenvolupament, incidint en les causes



PUNTS FORTS

- Transversalització de l'Educació pel Desenvolupament (EpD)

- Alt grau de consens positiu a l'hora de valorar com a molt positiva la integració de les 3 línies estratègiques del pla



PUNTS FEBLES

- Menor presència de l'Acció Humanitària a les Línies estratègiques
- La Globalització de l'EpD ha disminuït l'especialitat
- Planificació Acció de Cooperació al Pla Anual

- Manca d'independència genera dificultats per respondre ràpida i eficientment, especialment en l'àmbit humanitari
- Dificultats per a les entitats que realitzen activitats de planificació de la prevenció i resposta a desastres
- El treball a través del fons mutidonants respon a criteris que no solen arribar a les comunitats més afectades
- Els fons multidonants tampoc es veuen com a bons canals per a donar resposta humanitària
- No s'aprecia integració entre prioritització geogràfica i enfocament, objectius i línies estratègiques
- Curtplacisme dels projectes d'acció humanitària i tendència a reduir temporalitat projectes



PROPOSTES

- Apostar per la integració de les línies estratègiques, amb èmfasi a l'EpD i l'Acció Humanitària
- Buscar mecanismes operatius perquè l'EpD arribi a l'Educació formal
- Sistematitzar àmbits i instruments
- Simplificar i automatitzar procediments i pressupostos

- Recuperar la línia tradicional de cooperació bilateral amb societat civil
- Enfortir l'enfocament de "lideratge humanitari local" que integri acció humanitària, desenvolupament i incidència
- Èmfasi en articulació i desenvolupament de les línies estratègiques, mantenint la seva independència i fons propis
- Impulsar iniciatives orientades a construir l'emancipació de subjectes polítics
- Impuls a la construcció dels Drets Socials, Culturals i Polítics
- Suport i enfortiment de l'organització local, fugint dels obstacles que suposa qualsevol mediació amb l'Estat i com a mesura preventiva davant situacions d'emergència

Eix 5. Modalitats, instruments i aliances



REPTES

- Promoure la coordinació d'actors i socis, en línia amb l'agenda
- Tenir en compte els ritmes dels diferents actors
- Millorar la planificació



PUNTS FORTS

- S'ha avançat en el treball de coordinació entre múltiples actors



PUNTS FEBLES

- Complexitat burocràtica
- Manca d'anàlisi sobre complexitats i riscos, previ a la creació d'un clúster
- Prevalença dels instruments sobre els objectes d'actuació a l'hora de definir imports dels projectes
- L'estructura orgànica de l'ACCD no facilita la implementació dels eixos
- Manca de facilitació per assegurar que les entitats integrin el Pla Director i l'EGBDH



PROPOSTES

- Planificar els instruments perquè donin resposta al Pla Director
- Realitzar un anàlisi jurídica profunda dels marcs que permetrien la creació d'un clúster multiactor
- Fer una avaluació d'eixos i instruments i incorporar-los a la planificació pressupostària
- Elaborar una metodologia que permeti el desplegament de l'eix, incorporant una definició conceptual, instruments d'implementació, recursos humans i econòmics
- Enfocar la convocatòria de projectes a l'enfortiment del sector i els seus programes
- Crear un instrument específic per a millorar i agilitzar la mobilitat de coneixement
- Modificar la llei de cooperació per poder identificar i reconèixer nous instruments

- Estudiar quins tipus d'aliances poden fer aportacions més distintives i innovadores. ODS com a oportunitat
- Analitzar com donar suport directe a organitzacions locals
- A Moçambic, aprofundir en la figura dels "clústers": una forma de formalitzar i facilitar una manera de funcionar que ja s'està utilitzant en la mesura del possible tenint en compte les diferents limitacions
- Ordenament i cooperació entre actors davant situacions d'emergència i d'absència de pau. Enfrontar els riscos de forma conjunta i prioritària
- Aliances i partenariats permeten construir consorcis més forts i capacitats: innovació, millora i aprenentatge
- Mecanismes com els programes concertats funcionen i enforteixen capacitats locals en diversos contextos, a través del programa Cooperació
- Creació de "clústers informals" amb un alt nivell de coordinació dels diferents actors i amb una estratègia comuna
- Diferents objectius projectes exigeixen diferents tipus de partenariats: evitar la generalització
- Lògiques de projecte, control del temps, despeses i resultats, poc incentivadores de creació de nous partenariats
- Fons multiactor solen implicar més mediacions i menys coneixement dels processos locals per part del propi fons
- Fons multidonant poden no arribar de manera real i efectiva a les organitzacions de base
- Poc reconeixement de les ONG com a actors amb capacitat de donar suport i enfortir les organitzacions
- Impulsar l'entrada del món del coneixement, especialment la universitat i la investigació
- Generar oportunitats de treballar amb empreses, a través de l'establiment de criteris ètics
- Impulsar treball amb col·lectius de joves per les seves potencialitats en matèria de creativitat i d'innovació, emfatitzant el seu rol com a agents de canvi social en els seus entorns i comunitats
- Foment i sistematització d'espais de trobada i treball en xarxa amb persones expertes dels àmbits públic i privat
- Fomentar rol de les regions: treballen amb societat civil i apropen municipis i xarxes de ciutats
- Suport en l'enfortiment de capacitats entre governs homòlegs: cooperació sud-sud
- Centrar la cooperació en la concepció de desenvolupament territorial, drets de les víctimes, sistema integral de veritat, justícia, reparació i garanties de no repetició. Per tot això, cal suport polític de la comunitat internacional

Eix 6. Comunicació i transparència



REPTES

- Manteniment periòdic d'actualització de plataformes i continguts
- Consolidar presència en espais d'altres sectors (culturals, socials, econòmics)
- Superar les barreres per arribar a més públics i territoris
- Fer èmfasi en la creació de nous discursos
- Potenciar la presència i millorar l'articulació a xarxes i plataformes entre DGCD i ACCD
- Limitacions i pocs estímuls que genera una comunicació enfocada en la "transparència i rendició"



PUNTS FORTS

- Més presència i consolidació a xarxes socials
- Utilització de formats innovadors i pedagògics
- Bona coordinació comunicativa entre ACCD amb d'altres institucions i col·lectius
- Millora de la comunicació interna



PUNTS FEBLES

- Manca de personal i de coneixements profunds sobre la temàtica
- Manca de continguts en anglès
- Manca de comunicació intradepartamental
- La presència a mitjans locals no sempre es tradueix en més comunicació
- La construcció d'un Pla de Comunicació de l'ACCD cal que sigui coneguda per les organitzacions



PROPOSTES

- Dotar de formació comunicativa els diversos equips humans
- Traducció a l'anglès de la totalitat de materials online
- Consolidar plataformes web com a punts de referència en matèria de cooperació catalana
- Analitzar com treballar la visió 2030 i els ODS cap a la transformació d'imaginari
- Explorar els límits de la comunicació per al desenvolupament i els seus punts d'unió amb l'EpD
- Impulsar la creació de grups de treball amb entitats i institucions del Nord i el Sud globals
- Posar en contacte als responsables de comunicació dels actors i socis de la cooperació catalana

- Influir en una comunicació dirigida a visualitzar victòries i conèixer experiències: cap a un major intercanvi
- Més visualització de les accions del pla de comunicació de l'ACCD
- Difondre no només les accions: també quina és la cooperació per al desenvolupament en la comunicació social
- Apostar per un sector professional i compromès que aporti millores a la societat global

Eix 7. Agenda Internacional i Incidència



REPTES

- Anàlisi dels ODS com a oportunitat
- Articulació amb societat civil per impulsar participació conjunta en events d'agenda internacional
- Ampliar i consolidar presència en l'àmbit internacional
- Entendre la incidència i la recerca com a elements clau de qualsevol projecte
- Creació d'aliances i discurs unitari
- Cooperació sud-sud com a oportunitat per treballar en la coherència de polítiques: vincular més estretament les polítiques públiques i la cooperació al desenvolupament, especialment en àmbits com el de les migracions
- Orientar la cooperació catalana cap a noves qüestions que complementin temes ja treballats



PUNTS FORTS

- Alt grau de know-how existent i sensible d'articular amb moviments socials
- Ús de noves tecnologies
- Posada en valor de l'especificitat a Catalunya de la vinculació amb la societat civil en accions d'incidència política



PUNTS FEBLES

- Manca d'incentius per a la realització de treballs de recerca conjunts
- Manca coordinació interdepartamental i interinstitucional



PROPOSTES

- Millorar l'articulació DGCD i ACCD per aprofitar les xarxes i la presència en l'espai internacional
- Crear instruments que facilitin i agilitzin la creació de partenariats àgils
- Capitalitzar el coneixement existent a entitats i universitats
- Afavorir que les entitats informin prèviament de les activitats que fan i ofereixen. Suport posterior en la difusió des de l'ACCD
- Aprofitar millor les noves tecnologies de participació i presència internacional i garantir els mitjans tècnics necessaris
- Necessitat de xarxes de suport i plataformes des de les quals poder incidir en la implementació dels acords de pau i pressionar titulars de responsabilitats

Eix 8. Coordinació, coherència i participació



REPTES

- Oferir el Pla Director a través de formació i seminaris
- Els ODS com a oportunitat
- Valoració positiva de l'esforç fet perquè els diferents actors catalans alinein les seves estratègies i treballin de forma coordinada en les mateixes àrees geogràfiques i temàtiques



PUNTS FORTS

- Creació d'espais des d'on es promouen comunicacions bidireccionals
- Alineament en accions conjuntes entre els diferents departaments de l'ACCD
- Impuls d'un pla de treball que obliga a l'establiment d'una taula de diàleg
- Avenç en l'ús de noves eines
- Avenços en matèria d'empresa i drets humans



PUNTS FEBLES

- No existència de diàleg real entre polítiques de cooperació
- Dificultats d'alineament d'altres actors amb el Pla Director
- Poc alineament del Pla amb sector d'Ajuda Oficial al Desenvolupament
- Manca de focalització sobre prioritats de formació interna
- Encara hi ha marge de millora en quant a la planificació conjunta de les diferents accions
- Desenvolupar processos participatius suposa un gran esforç i els actors locals hi solen tenir poques possibilitats de participació



PROPOSTES

- Fomentar la participació d'altres departament estratègics en l'elaboració del Pla Director
- Transformar la Comissió Interdepartamental de Cooperació al Desenvolupament (CICD) en un espai de coordinació de les actuacions de cooperació.
- Prioritzar les temàtiques de Compra Pública i Acció Exterior a través de la creació d'instruments per fer-les avançar
- Definir un pla estratègic de formació interna a llarg termini
- Enfortir i impulsar la cooperació vinculada als ODS
- Establiment de delegacions ACCD permanents o amb més presència a territoris per aconseguir: major capacitat d'incidència, donar seguiment a casos, coneixement del territori, reunions periòdiques amb contraparts de la societat civil i l'Estat. També per incrementar actualitzacions periòdiques de context i contribuir a la coordinació de les organitzacions sobre el terreny
- Presentar i validar el nou Pla Director davant altres governs
- Facilitar l'enllaç entre la planificació territorial i els estratègies nacionals en matèria d'ODS
- Treballar en l'enfortiment de la coordinació de les organitzacions receptores, les entitats de l'EDO i l'ACCD per a: avaluar línies d'intervenció conjunta, fer un seguiment efectiu, impulsar accions de millora oportunes
- Pensar en una plataforma que inclogui la participació en línia

Eix 9. Gestió del coneixement



REPTES

- Reforç dels espais de coordinació amb el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament
- Valorar el rol de l'ACCD en relació a l'aportació de continguts
- Falta de coneixement especialitzat sobre el tema i sobre els avenços fets en aquesta matèria
- Necessitat de diàleg i d'intercanvi de coneixement entre Catalunya i els diferents territoris



PUNTS FORTS

- Formacions al voltant de l'EGIBDH a l'ACCD i la Generalitat de Catalunya



PUNTS FEBLES

- Manca de sistematització de les dades de la cooperació catalana: actuacions i actors
- Valoració dèbil de la planificació operativa de l'ACCD



PROPOSTES

- Prioritzar la gestió del coneixement dins les actuacions i la cooperació amb d'altres actors
- A llarg termini: impulsar la coordinació amb universitats
- Establir un període previ més llarg per a l'elaboració de Plans Anuals
- Millorar l'establiment de plans operatius

Eix 10. Capacitats dels actors



REPTES

- Augment del nombre i l'impacte de les formacions realitzades
- Valoració sobre el rol de l'ACCD com a captador d'instruments de finançament internacional
- Establir un consens sobre la definició de "codesenvolupament" i abordar la presència externa a terreny de la Cooperació catalana



PUNTS FORTS

- Realització de formacions específiques per a joves
- Apropament a ONG presents al territori i disseny de pla formatiu
- Obertura de noves línies de finançament
- Vinculació de la societat civil catalana en la creació de capacitats des de les organitzacions de solidaritat
- Valoració molt positiva de les diferents formacions que desenvolupa la cooperació catalana a terreny, aportant coneixement desenvolupat a Catalunya



PUNTS FEBLES

- No s'ha avançat en moltes de les avaluacions previstes a terreny
- Manca de formació a ens locals



PROPOSTES

- Consolidar l'estratègia d'acompanyament i la línia de suport al sector de la cooperació
- Establir mecanismes concrets de seguiment i rendició de comptes del conjunt de les cooperacions públiques
- Promoure una bona identificació de projectes, a través de convocatòries amb aquesta finalitat
- Incorporar inicialment la dimensió d'avaluació, amb exigències prèvies menors i exigències de resultats majors
- Donar suport a l'elaboració de plans estratègics i de desenvolupament
- Promoure un reflexió conjunta sobre com mesurar els resultats propis, en el marc dels ODS i l'Agenda 2030
- Prioritzar la creació de capacitats que permetin l'autodesenvolupament eliminant, o minimitzant, les dependències externes
- Donar suport a programes de formació amb enfocament pràctic, creant espais de treball conjunt dins els propis organismes i, alhora, compartits per especialistes externs a la institució que treballin amb l'administració local

Eix 11. Evolució Presupostària

ENTITATS PARTNERS INTERNACIONAL



REPTES

- Impuls de la Societat Civil
- Pressupostos sensibles al gènere



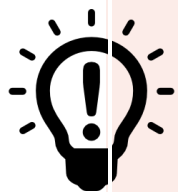
PUNTS FORTS

- Valoració positiva de l'esforç realitzat en matèria presupostària



PUNTS FEBLES

- La situació política a Catalunya no facilita una correcta evolució dels pressupostos
- Xifra llunyana al compromís internacional del 0,7%
- A nivell espanyol, desigualtat en les aportacions entre comunitats autònomes
- Les crisis econòmiques no han de ser mai una excusa per reduir els fons dedicats a qüestions tan prioritàries com l'EGBDH dins i fora de Catalunya



PROPOSTES

- Traduir i materialitzar, a nivell presupostari, l'articulació necessària de les línies estratègiques amb visió de desenvolupament a llarg plaç

4. Avaluació

Les persones dinamitzadores i participants a les diferents sessions de debat autogestionades han tingut la possibilitat d'omplir un full d'avaluació individual sobre el desenvolupament de cada sessió de la que havien estat partícips.

S'han recollit **47 qüestionaris d'un total de 8 sessions** que han realitzat avaluació. Sis sessions s'han realitzat sobre la temàtica Visió 2030 i les altres dues sobre l'avaluació del Pla Director. En sis sessions s'ha recollit l'avaluació realitzada pel propi dinamitzador, i en dues sessions s'ha recollit les avaluacions dels participants (en la sessió de l'eix 2 de la Visió 2030 i en una sessió d'avaluació del Pla Director).

El següent gràfic indica el nombre de formularis que van ser omplerts en relació amb el tipus de sessions realitzades:

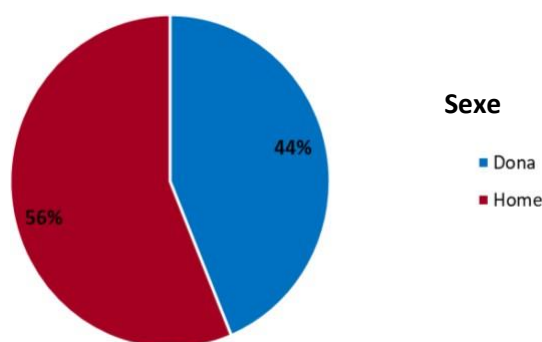
Taula 1. Formularis omplerts en relació al tipus de sessió autogestionada

Tipus de sessió	Qüestionaris	%
Visió 2030	13	28%
<i>Eix 1</i>	1	2%
<i>Eix 2</i>	10	21%
<i>Eix 4</i>	3	6%
Avaluació Pla Director	33	70%
Total	47	100%

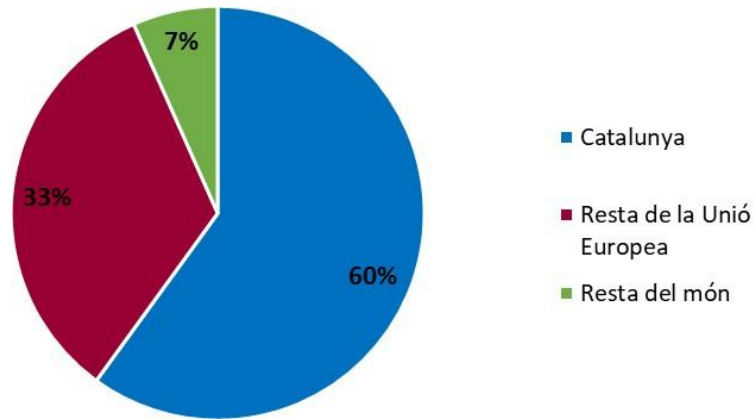
4.1 Perfil de les persones participants

Dels 47 qüestionaris, en 16 casos han respost la informació relativa a les dades de perfil. Per aquest motiu en aquest apartat solament es mostres les dades d'aquestes **16 persones participants**.

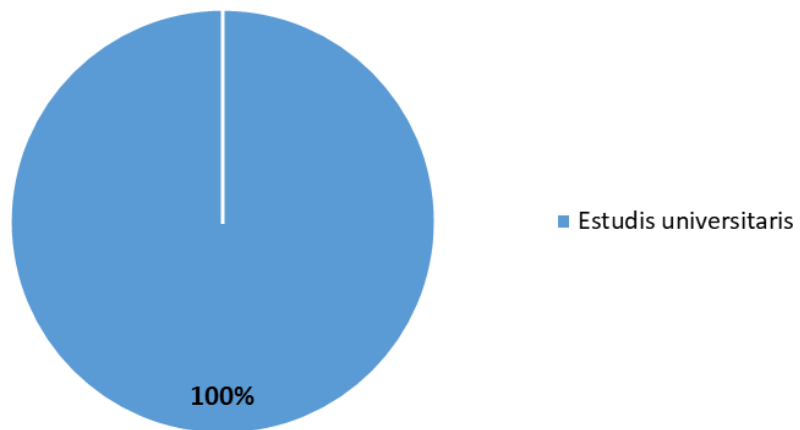
Les persones dinamitzadores i participants a les sessions realitzades que han contestat el qüestionari d'avaluació, es distribueixen bastant proporcionalment quant a sexe, i l'edat mitjana ha estat de 36 anys.



Origen Participants



Nivell d'estudis



Persones participants

Taula 2. Formeu part d'alguna entitats o associació?

Entitat	Nombre	Porcentatge
Universitats	8	18%
ACCD	32	71%
ONGs	2	4%
Instituts d'Estudis	1	2%
Altres organitzacions	2	4%
Total	45	

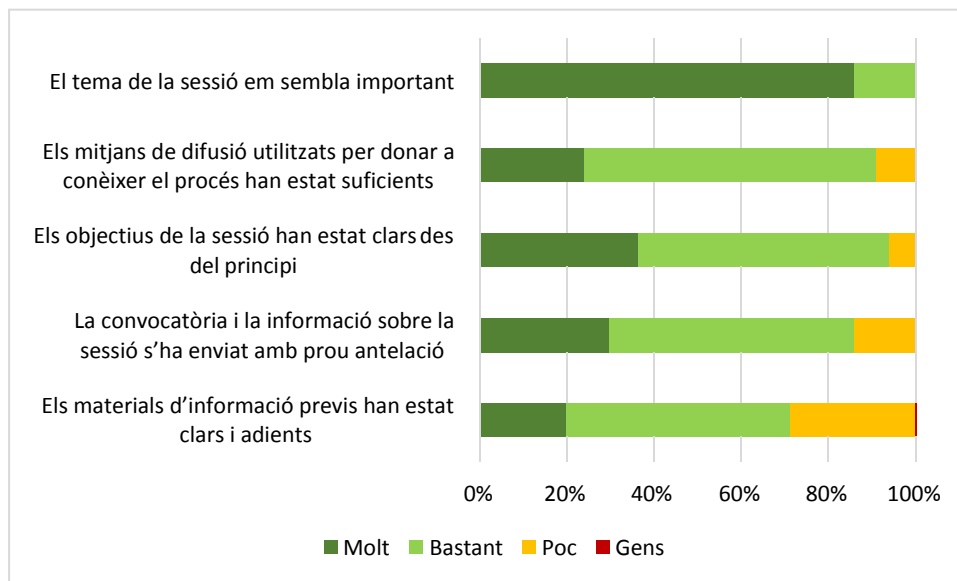
4.2 Valoració

a) Valoració d'aspectes referents a la preparació de la sessió

S'han fet valorar diferents aspectes relacionats amb la fase preparatòria de les sessions.

D'entre els plantejats, el millor valorat ha estat el tema de les sessions, mentre que els materials d'informació previs serien els que obtindrien una valoració més baixa.

Figura 4. Nivell d'acord amb afirmacions referents a la preparació de la sessió



Les millores necessàries que es van apuntar són:

- ✓ Les contraparts del sud no estan massa informades dels continguts del Pla director
- ✓ Temps més realista
- ✓ No em va arribar la documentació
- ✓ Incorporació personal terreny
- ✓ Els documents introductoris
- ✓ Informe als delegats al terreny
- ✓ Més temps
- ✓ Garantir els impactes del procés participatiu més enllà d'un document estratègic

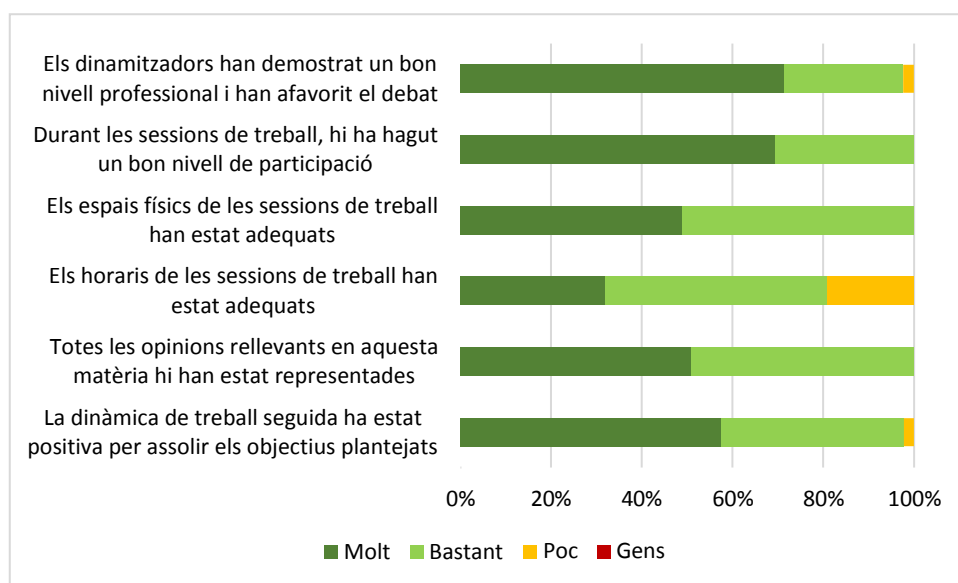
b) Valoració d'aspectes referents a l'execució del taller participatiu

S'han fet valorar diferents aspectes relacionats amb el desenvolupament propi de les sessions.

Els resultats indiquen que els aspectes millor valorats són que els dinamitzadors han demostrat un bon nivell professional i han afavorit el debat i el bon nivell de participació dels assistents i els dinamitzadors.

Per contra, els horaris seria l'aspecte que obtindria més valoracions negatives.

Figura 5. Nivell d'acord amb afirmacions referents a l'execució de la sessió



Les millores necessàries que es van apuntar són:

- ✓ Manca de temps per a la lectura dels materials
- ✓ Ampliar temps pels debats i pluja d'idees
- ✓ Ampliar material preparatori

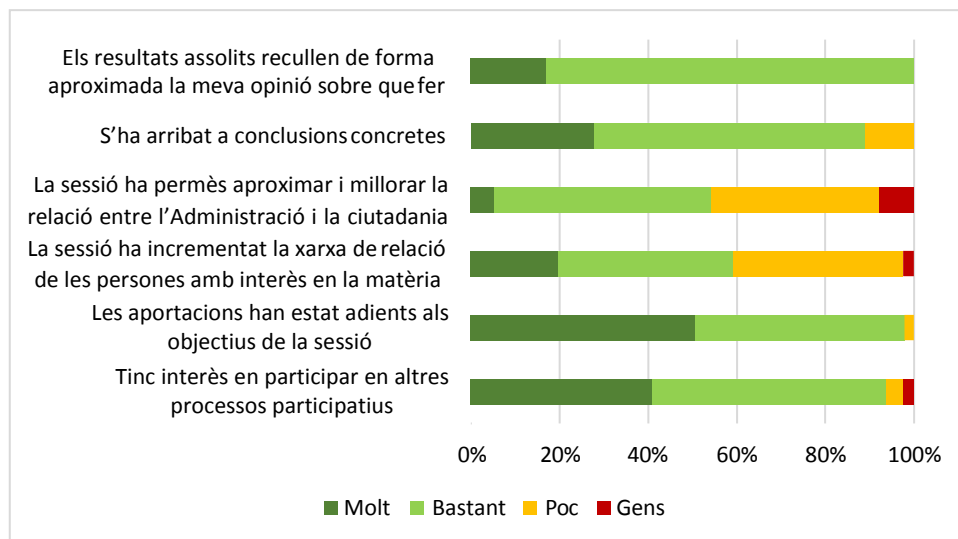
c) Valoració d'aspectes referents a les expectatives respecte dels resultats del taller participatiu

S'han fet valorar diferents aspectes relacionats amb l'assoliment de les expectatives que les persones participants tenien dipositades en les sessions.

Els aspectes millor valorats han estat que els resultats assolits recullen de forma bastant aproximada la opinió que es té sobre el que s'hauria de fer i el fet que les aportacions hagin estat adients als objectius de les sessions.

En canvi, els aspectes amb valoracions més negatives han estat el fet que les sessions no hagin permès aproximar i millorar la relació entre la ciutadania i l'administració, i que no s'hagi incrementat la xarxa de relació de les persones que tenen interès en aquesta matèria.

Figura 6. Nivell d'acord amb afirmacions referents a expectatives respecte els resultats sessió

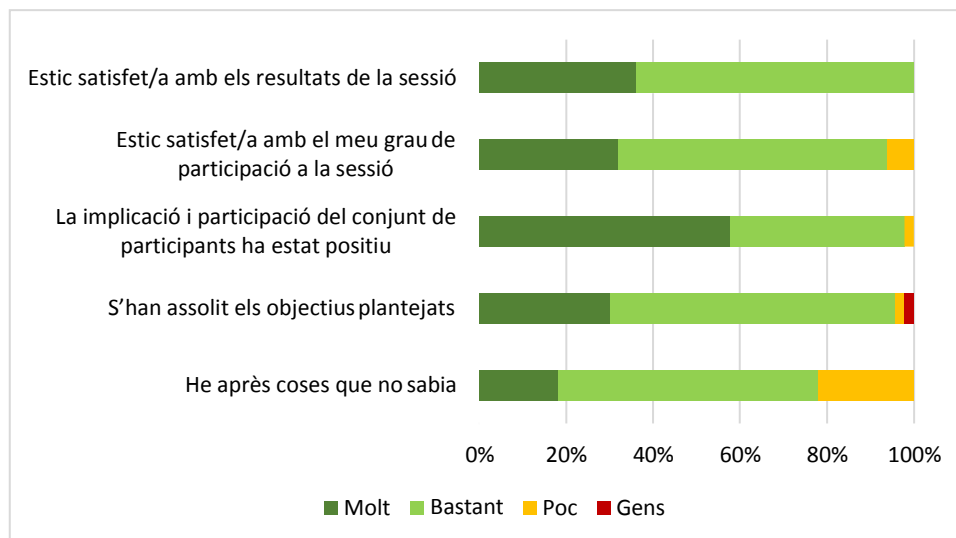


d) Valoració general

Finalment, s'han fet valorar aspectes generals de les sessions.

En aquest cas, cal destacar com a positiu la implicació i participació del conjunt de participants. Per contra es valora menys positiu l'assoliment dels objectius plantejats i el fet d'aprendre coses noves.

Figura 7. Nivell d'acord amb afirmacions referents a la valoració general



e) Comunicació

En darrer terme, s'ha consultat entorn els mitjans a través dels quals ha arribat la convocatòria de les sessions a les persones participants que han contestat el qüestionari d'avaluació.

El principal mitjà que ha fet arribar la convocatòria ha estat la pròpia entitat on treballen els participants i la Generalitat de Catalunya. Cal dir que una gran part dels participants no han respost aquesta qüestió.

Taula 3. La convocatòria ha arribat mitjançant...

A través de la Generalitat de Catalunya	5	11%
A través de la meua entitat	8	17%
Altres (universitats...)	3	6%
En blanc	31	66%
Total	47	1

Nota: solament 16 qüestionaris han respost aquesta pregunta

f) Altres comentaris recollits

- Els documents a emplenar, tant les propostes com l'avaluació de la sessió, són incòmodes.
- Aquest formulari és molt millorable, no he pogut respondre bé algunes preguntes.
- Agraïment al procés participatiu.
- Felicito l'ús de les diferents metodologies i dinamització.
- Estaria bé disposar de les conclusions globals finals per escrit.
- Cal replantejar el procés participatiu i donar més temps a la participació i fer-ne major difusió, ja que és molt important definir bé el full de ruta de la cooperació catalana per als propers 10 anys en un procés participatiu. Així mateix també ampliar sessions fora de la ciutat de Barcelona.

Annexos

Imatge 1. Sessió autogestionada valoració Pla director 2015-18 / ACCD-Colòmbia



Imatge 2. Sessió autogestionada valoració Pla director 2015-18 / ACCD-Colòmbia



Imatge 3. Sessió autogestionada reflexió estratègica Visió 2030 / Creu Roja



Imatge 4. Sessió autogestionada reflexió estratègica Visió 2030 / Creu Roja



Imatge 5. Sessió autogestionada valoració Pla Director 2015-18 / ACCD-Marroc



Imatge 6. Sessió autogestionada reflexió estratègica Visió 2030 / Associació Novact



