



Generalitat  
de Catalunya

# **Procés participatiu per redactar els estatuts de l'Agència de la Natura de Catalunya i consulta pública prèvia a l'elaboració del decret associat**

---

**Informe de retorn**

Octubre 2023

**[participa.gencat.cat](https://participa.gencat.cat)**

---

**Unitat impulsora del procés participatiu**

Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural (DACC)  
Direcció General de Polítiques Ambientals i Medi Natural

**Unitat que acompanya el procés participatiu**

DACC - Subdirecció General d'Informació i Foment de la Sostenibilitat

**Empresa dinamitzadora i que redacta l'informe**

Espai TRÉS · Territori i Responsabilitat Social  
Xavier Basora, Xavier Sabaté i Laura Ruiz

## Contingut

<b>1. Introducció i metodologia .....</b>	<b>4</b>
1.1. Antecedents i context .....	4
1.2. Objectius del procés participatiu .....	4
1.3. Eixos i temàtiques de debat.....	5
1.4. Fases i instruments del procés participatiu.....	6
<b>2. Proposta d'estatuts de l'Agència .....</b>	<b>7</b>
2.1. Com s'ha elaborat la proposta d'estatuts?.....	7
2.2. Continguts principals de la proposta d'estatuts .....	7
<b>3. Retorn de les propostes rebudes durant el procés participatiu .....</b>	<b>9</b>
3.1. Tipologies de respostes de retorn i anàlisi conjunta .....	9
3.1.1. Anàlisi del grau d'acceptació de les propostes rebudes .....	10
3.2. Òrgans de govern de l'Agència amb participació d'agents socials i científics ....	13
3.2.1. Comissió Social .....	13
3.2.2. Comissió Científica .....	15
3.3. Òrgans territorials de participació i mecanismes de suport i col·laboració amb agents socials i ens locals .....	18
3.3.1. Òrgans descentralitzats i de col·laboració activa .....	19
3.3.2. Mecanismes de suport i col·laboració amb entitats, empreses i persones .....	23
3.3.3. Mecanismes de suport i col·laboració amb ens locals .....	30
3.4. Desplegament territorial de l'Agència .....	32
3.4.1. Estructura territorial desitjable .....	32
3.4.2. Serveis oferts per les oficines territorials.....	35
3.4.3. Serveis i canals no presencials .....	39
3.4.4. Relacions amb altres organismes presents al territori .....	40
3.5. Altres temàtiques d'interès .....	41
<b>4. Retorn de la consulta pública prèvia .....</b>	<b>45</b>
<b>5. Conclusions .....</b>	<b>46</b>

# 1. Introducció i metodologia

El mes de juliol de 2020 es va aprovar la Llei 7/2020 de l'Agència de la Natura de Catalunya. L'Agència de la Natura de Catalunya (o ANACAT) té per missió la protecció, la planificació, la gestió, la restauració, el millorament i l'estudi del medi natural de Catalunya, tant en l'àmbit continental com en el marí, amb la finalitat de conservar-ne el patrimoni natural, la biodiversitat i la geodiversitat, i de garantir els serveis ambientals i les externalitats positives dels ecosistemes, amb criteris d'integritat, sostenibilitat, persistència i eficiència.

Segons estableix la Llei, l'ANACAT s'ha de constituir en el moment que es dicti el decret que n'aprovi els estatuts. L'any 2022 el Govern de la Generalitat de Catalunya va iniciar el procés de redacció dels estatuts amb l'objectiu que l'ANACAT es constitueixi l'any 2024.

## 1.1. Antecedents i context

Els estatuts de l'ANACAT regularan una àmplia diversitat d'aspectes sobre el funcionament d'aquest nou organisme, sempre d'acord amb el que estableix la Llei 7/2020 i altres normes pròpies de les administracions públiques.

Dels aspectes que regularan els estatuts de l'Agència, n'hi ha alguns de relacionats amb la governança i el desplegament territorial del nou ens que el Govern de la Generalitat va considerar útil i necessari debatre mitjançant un procés de participació ciutadana.

## 1.2. Objectius del procés participatiu

Els objectius d'aquest procés de participació ciutadana van ser:

- Implicar els agents clau en conservació de la natura a Catalunya en el procés de creació de l'Agència i informar-los de tots els passos previstos fins a la seva constitució.
- Recollir i debatre propostes sobre la governança de l'Agència, que es tindran en consideració en els seus estatuts i en d'altres documents estratègics.
- Recollir i debatre propostes sobre la presència i el desplegament territorial de l'Agència, que es tindran en consideració en els seus estatuts i en d'altres documents estratègics.

Aquest procés participatiu no va abordar els aspectes següents:

- Un debat sobre aspectes ja definits a la Llei 7/2020.
- Altres qüestions i procediments interns propis de l'Administració.

Tanmateix, i fruit d'una voluntat de participació àmplia, s'han recollit tots aquells aspectes i propostes que, tot i no donar resposta específica als Estatuts de l'Agència, sí poden inspirar-ne el desenvolupament o les activitats futures i que s'incorporaran en els instruments pertinents.

### 1.3. Eixos i temàtiques de debat

De tots els aspectes que regularan els estatuts de l'ANACAT, aquells més directament relacionats amb la governança i el desplegament territorial de l'Agència són els que es van debatre durant el procés de participació ciutadana. Concretament, els eixos i temàtiques de debat van ser els que es mostren a la taula següent. Durant les sessions, i per facilitar el treball deliberatiu, aquests eixos i temes de debat s'agrupaven de diverses maneres.

Eix	Temàtiques de debat	Aspectes tractats
<b>ÒRGANS DE GOVERN DE L'AGÈNCIA AMB PARTICIPACIÓ D'AGENTS SOCIALS I CIENTÍFICS</b>	<b>Comissió Social</b>	Funcions, funcionament i composició d'aquest òrgan col·legiat de govern
	<b>Comissió Científica</b>	Funcions, funcionament i composició d'aquest òrgan col·legiat de govern
<b>ÒRGANS TERRITORIALS DE PARTICIPACIÓ I MECANISMES DE SUPORT I COL·LABORACIÓ AMB AGENTS SOCIALS I ENS LOCALS</b>	<b>Òrgans descentralitzats i de col·laboració activa</b>	Funcions, funcionament i composició d'aquests òrgans territorials de participació
	<b>Mecanismes de suport i col·laboració amb entitats, empreses i persones</b>	Instruments que es podrien crear o millorar per incentivar la implicació social en la conservació i gestió del medi natural
	<b>Mecanismes de suport i col·laboració amb ens locals</b>	Instruments que es podrien crear o millorar per incentivar la implicació dels ens locals en la conservació i gestió del medi natural
<b>DESPLEGAMENT TERRITORIAL DE L'AGÈNCIA</b>	<b>Estructura territorial desitjable</b>	Àmbits geogràfics que podrien estructurar l'Agència per garantir una administració àgil, útil i eficaç arreu del territori
	<b>Serveis oferts per les oficines territorials</b>	Serveis que haurien d'oferir les oficines o delegacions territorials de l'Agència
	<b>Serveis i canals no presencials</b>	Serveis i canals no presencials que hauria d'oferir l'Agència
	<b>Relacions amb altres organismes presents al territori</b>	Altres organismes presents al territori amb els quals s'haurien de relacionar les noves oficines de l'Agència

A banda d'aquests tres eixos principals de debat, també es va oferir la possibilitat als participants de plantejar propostes sobre **altres temàtiques d'interès**. Les propostes rebudes al respecte estaven relacionades, entre d'altres aspectes, amb el Consell de Direcció i les funcions l'Agència, i amb les polítiques, normatives i recursos associats a la gestió del medi natural.

## 1.4. Fases i instruments del procés participatiu

El procés participatiu es va dividir en tres fases, cadascuna amb uns objectius específics. Per a cada fase es van dissenyar i desenvolupar diversos instruments informatius i participatius, tal com es mostra a la taula següent. Així mateix, es va dur a terme la consulta pública prèvia.

Fase	Objectiu	Instruments informatius/participatius
<b>FASE INFORMATIVA</b> Període: 11-10-2022 a 02-11-2022	<b>Donar a conèixer als actors interessats i a la ciutadania els objectius del procés participatiu, els temes tractats i les diverses vies per participar-hi</b>	Sessió informativa del procés participatiu En línia, 26.10.2022  Document de base del procés participatiu ( <a href="#">pdf</a> )  Portal Participa amb informació del procés: <a href="#">accés a la pàgina web</a>
<b>FASE DELIBERATIVA</b> Període: 03-11-2022 a 22-12-2022	<b>Recollir propostes dels actors interessats i de la ciutadania en general</b>	Sessions territorials presencials (8): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Terres de l'Ebre   Tortosa, 03.11.2022</li> <li>• Alt Pirineu   La Seu d'Urgell, 10.11.2022</li> <li>• Penedès   Vilafranca del Penedès, 15.11.2022</li> <li>• Lleida   Lleida, 22.11.2022</li> <li>• Catalunya Central   Vic, 24.11.2022</li> <li>• AMB – Barcelona   Barcelona, 28.11.2022</li> <li>• Camp de Tarragona   Constantí, 01.12.2022</li> <li>• Girona   Girona, 13.12.2022</li> </ul> Sessions sectorials en línia (2): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Món científic   En línia, 15.12.2022</li> <li>• Ens locals   En línia, 20.12.2022</li> </ul> Espai al portal Participa per rebre propostes ( <a href="#">informe de propostes rebudes al portal</a> )
<b>FASE CONSULTA PÚBLICA PRÈVIA</b> Període: 20-09-2023 a 20-10-2023	<b>Consultar la ciutadania sobre l'oportunitat i els aspectes més rellevants a regular pel decret d'aprovació dels estatuts</b>	Espai al portal Participa per rebre propostes: <a href="#">accés a la pàgina web</a>
<b>FASE DE RETORN</b> Període: 23-12-2022 a 31-10-2023	<b>Fer arribar els resultats del procés participatiu als participants i agents, i explicar com s'han considerat les aportacions rebudes (retorn)</b>	Informes de resultats de cada sessió (disponibles en <a href="#">aquest enllaç</a> )  Informe global de resultats del procés participatiu (disponible en <a href="#">aquest enllaç</a> )  Informe de retorn del procés participatiu i de la consulta pública prèvia

## 2. Proposta d'estatuts de l'Agència

La proposta d'estatuts de l'Agència s'ha elaborat com un Projecte de Decret que haurà de seguir uns tràmits administratius i uns tràmits jurídics i, un cop enllestits, se sotmetrà a informació pública.

### 2.1. Com s'ha elaborat la proposta d'estatuts?

Tal com es va explicar durant les sessions territorials i sectorials del procés participatiu, en la redacció de la proposta d'estatuts hi han intervingut tres grups de treball de la Generalitat de Catalunya:

#### Grup Motor

- Integrat per responsables polítics i assessors externs
- Ha enfocat l'objecte de l'Agència i el seu marc de funcionament
- Ha validat i consolidat la proposta d'estatuts

#### Grup de Seguiment

- Integrat per personal tècnic i assessors externs
- Ha definit conceptes i propostes per al funcionament de l'Agència, que posteriorment debatia i validava el Grup Motor

#### Assessoria jurídica

- Integrat per personal jurídic de la Generalitat externs
- Ha aportat fonament legal al format dels estatuts i als conceptes tècnics proposats

La proposta d'estatuts s'ha nodrit del criteri tècnic i legal d'aquests tres grups de treball, però també de les aportacions sorgides en el procés de participació externa així com en un procés de participació interna que es va obrir al personal de la Generalitat de Catalunya (tant el que s'integrarà en la futura Agència com d'altres unitats) i que també va comptar amb diverses sessions de treball.

La redacció de la proposta d'estatuts es va iniciar el maig de 2022 i ha finalitzat aquest mes de juny de 2023. Durant tot aquest temps tant el Grup Motor com el Grup de Seguiment i l'assessoria jurídica han dut a terme un treball intens de debat, proposta i consens fins a disposar de la proposta tècnica d'estatuts que iniciarà els tràmits jurídics corresponents.

### 2.2. Continguts principals de la proposta d'estatuts

El Projecte de Decret pel qual s'aproven els Estatuts de l'Agència de la Natura de Catalunya s'estructura en diversos capítols, tal com es mostra tot seguit.

Des de la perspectiva d'aquest procés participatiu, es **marquen** aquells apartats els continguts dels quals s'han utilitzat per elaborar aquest informe de retorn.

Capítol I. NATURALES, ADSCRIPCIÓ, ÀMBIT TERRITORIAL D'ACTUACIÓ I RÈGIM JURÍDIC

Capítol II. OBJECTIUS I FUNCIONS

Capítol III. ÒRGANS DE GOVERN

- Consell de Direcció
- Direcció
- **Comissió Social: composició i funcions**
- **Comissió Científica: composició i funcions**

Capítol IV. INSTRUMENTS DE COORDINACIÓ, COL·LABORACIÓ I COGESTIÓ

- Mecanismes de coordinació i cogestió amb els organismes i entitats públiques de la Generalitat
- **Mecanismes de col·laboració i cooperació amb altres administracions públiques**
- **Col·laboració amb el teixit social**

Capítol V. ESTRUCTURA ORGANITZATIVA INTERNA, DESPLEGAMENT TERRITORIAL I RÈGIM DE PERSONAL

- **Estructura organitzativa interna: àrees i divisions**
- **Estructura territorial: demarcacions territorials i demarcacions marines**
- **Òrgans descentralitzats de participació i de col·laboració**
- Personal de l'Agència

Capítol VI. CONTRACTE PROGRAMA

Capítol VII. RÈGIM PATRIMONIAL I DE CONTRACTACIÓ

Capítol VIII. RECURSOS ECONÒMICS I CONTROL



### 3. Retorn de les propostes rebudes durant el procés participatiu

Durant el procés participatiu es van rebre, per les diverses vies previstes, gairebé 400 propostes. Moltes eren idèntiques o similars, per la qual cosa es va dur a terme un exercici d'agrupament i fusió. **De 393 propostes rebudes es va passar a 254 propostes resultants**, que són les que s'han considerat per redactar la proposta d'estatuts de l'Agència.

Les propostes recollides en aquest capítol són les resultants, és a dir, un cop fet l'exercici d'agrupació i fusió. Per a cada proposta s'indiquen un o més codis, que es refereixen a les propostes originals a les quals fan referència. Aquests codis permeten visualitzar en quin/s instrument/s participatiu/s es van plantejar i també permeten cercar les propostes originals (dins dels informes de cada instrument), per així consultar les descripcions més detallades.

En aquest capítol es mostra, en primer lloc, les tipologies de respostes de retorn que s'han donat al conjunt de propostes. La resta d'apartats exposen com s'han considerat les aportacions rebudes durant el procés de redacció de la proposta d'estatuts.

#### 3.1. Tipologies de respostes de retorn i anàlisi conjunta

La consideració i valoració de totes les propostes rebudes per part de l'equip redactor dels estatuts s'ha basat en sis tipus de respostes de retorn, tal com mostra la taula següent.

Resposta de retorn	Explicació ampliada
S'accepta íntegrament en els Estatuts	La proposta s'accepta íntegrament. S'incorpora (de manera explícita o implícita) al text dels estatuts que es tramitarà.
S'accepta parcialment en els Estatuts	La proposta s'accepta parcialment. S'incorpora, en part, al text dels estatuts, ja sigui de manera explícita o implícita.
S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments	La proposta no es pot integrar al text dels estatuts, però s'incorporarà en altres instruments estratègics vinculats a l'ANACAT i als seus òrgans de govern.
S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments	La proposta no es pot integrar al text dels estatuts, però s'incorporarà de forma parcial en altres instruments estratègics vinculats a l'ANACAT i als seus òrgans de govern.
Es desestima per motius jurídics	La proposta es desestima per motius jurídics, o perquè no encaixa en el marc competencial de l'ANACAT.
Es descarta	La proposta es descarta i no s'incorpora al text dels estatuts. Els possibles motius per descartar-la són: <ul style="list-style-type: none"><li>• No és viable per motius tècnics i/o econòmics.</li><li>• No encaixa en uns estatuts ni tampoc en altres instruments de desplegament de l'ANACAT.</li><li>• És una proposta massa genèrica, poc concreta.</li><li>• Entra en contraposició amb propostes acceptades.</li></ul>

Tal com s'observa en la taula anterior, s'ha considerat necessari distingir dues vies d'acceptació (total o parcial) de les propostes: en els propis Estatuts o en altres instruments estratègics vinculats a l'ANACAT que s'elaboraran més endavant. Els estatuts són un text jurídic de caràcter organitzatiu destinat a regular el funcionament d'aquest nou organisme i admet determinats tipus de propostes rebudes durant el procés participatiu; en canvi, altres propostes no encaixen en uns estatuts però sí en altres tipus d'instruments.

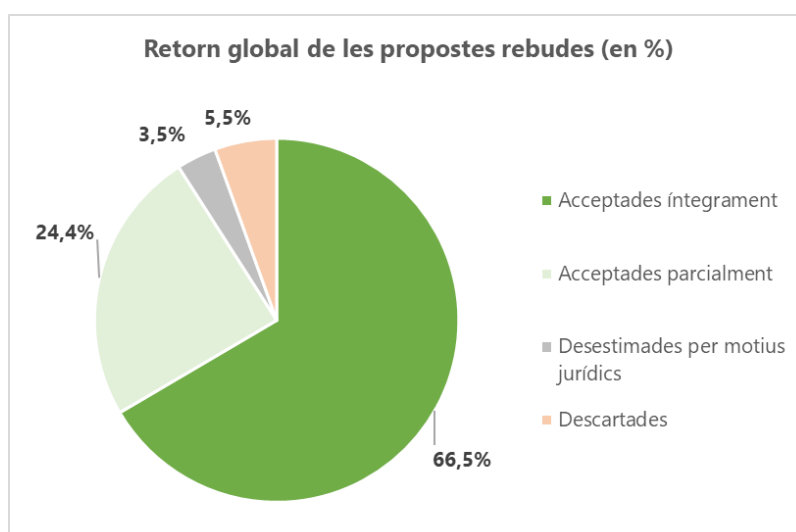
S'han definit **cinc tipologies d'instruments on es podrien incorporar les propostes acceptades que no encaixen dins d'un text estatutari**. Són les següents:

- De caràcter organitzatiu (ORG): la proposta es recollirà (íntegrament o parcialment) al Reglament de Règim Intern (RRI) de l'ANACAT o en altres instruments organitzatius.
- De caràcter programàtic (PROG): la proposta es recollirà (íntegrament o parcialment) al Contracte Programa de l'ANACAT.
- De caràcter estratègic (ESTR): la proposta es recollirà (íntegrament o parcialment) a la planificació estratègica dels espais naturals protegits.
- De caràcter normatiu (NORM): la proposta es recollirà (íntegrament o parcialment) a la futura Llei de la Natura.
- Altres instruments (ALTRES): la proposta es recollirà (íntegrament o parcialment) en altres instruments.

A partir de les sis tipologies de retorn (i de les cinc subtipologies per a les propostes acceptades en altres instruments), en els apartats següents (3.2, 3.3, 3.4 i 3.5) es responen, una per una, cadascuna de les 254 propostes rebudes. Abans, però, es mostra una anàlisi conjunta del grau d'acceptació de les propostes des de diverses perspectives.

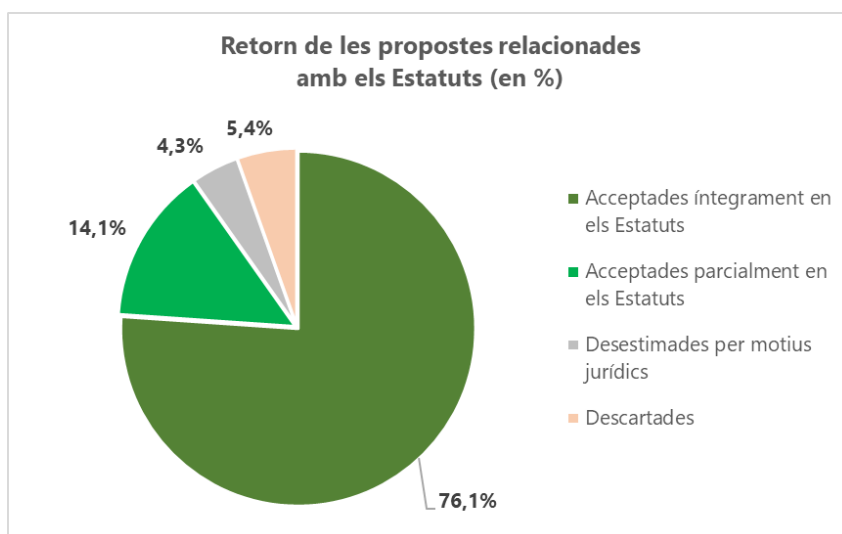
### 3.1.1. Anàlisi del grau d'acceptació de les propostes rebudes

Després de valorar les 254 propostes rebudes (que, com s'ha dit a l'inici, són les resultants un cop fet l'exercici d'agrupació i fusió de les propostes similars), l'anàlisi següent mostra com s'han considerat, globalment, les aportacions.

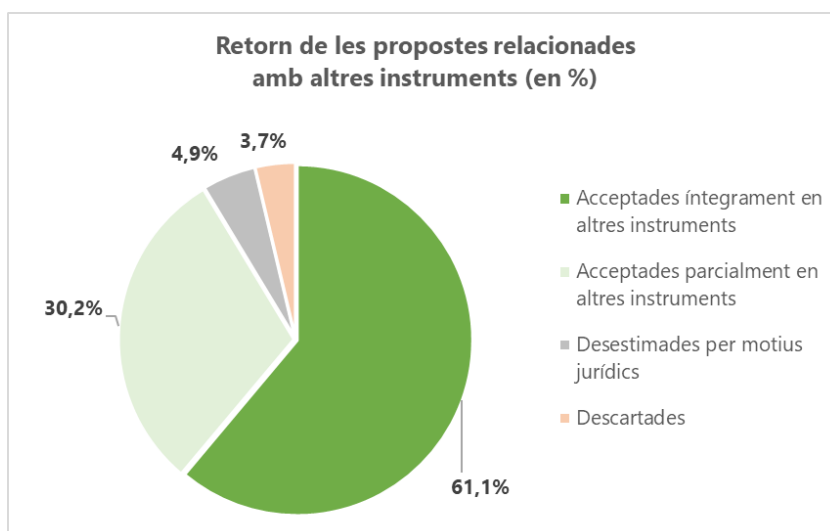


Tal com mostra aquesta 1a gràfica, **el 91% de les propostes rebudes han estat acceptades íntegrament o parcialment, ja sigui en els estatuts o en altres instruments**. Tan sols un 5,5% de les propostes han estat descartades i la resta, un 3,5%, s'han hagut de desestimar per motius jurídics (eren contràries a alguna norma vigent, o bé no encaixaven en el marc competencial de l'ANACAT).

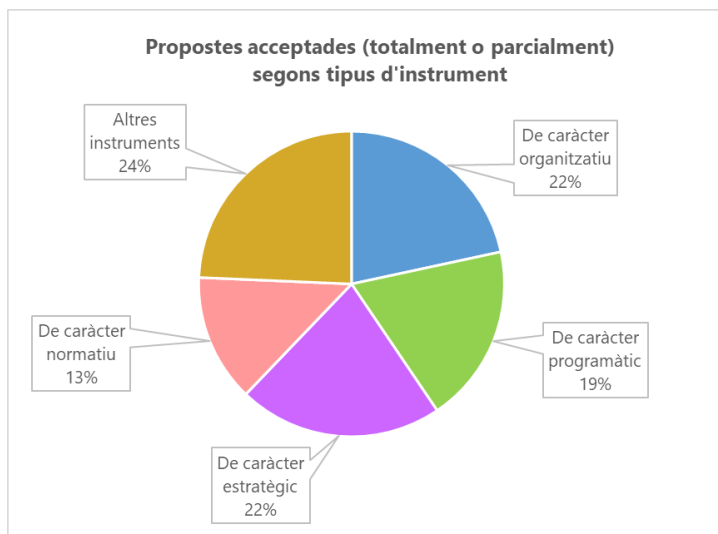
De les 254 propostes rebudes, gairebé un centenar encaixaven en un text estatutari. Tal com mostra la gràfica següent, 3 de cada 4 d'aquestes propostes (un 76,1%) han estat acceptades íntegrament en els estatuts de l'ANACAT que iniciaran la seva tramitació, i un 14,1% han estat acceptades parcialment. Només un 5,4% d'aquestes propostes han estat descartades i la resta, un 4,3%, s'han hagut de desestimar per motius jurídics.



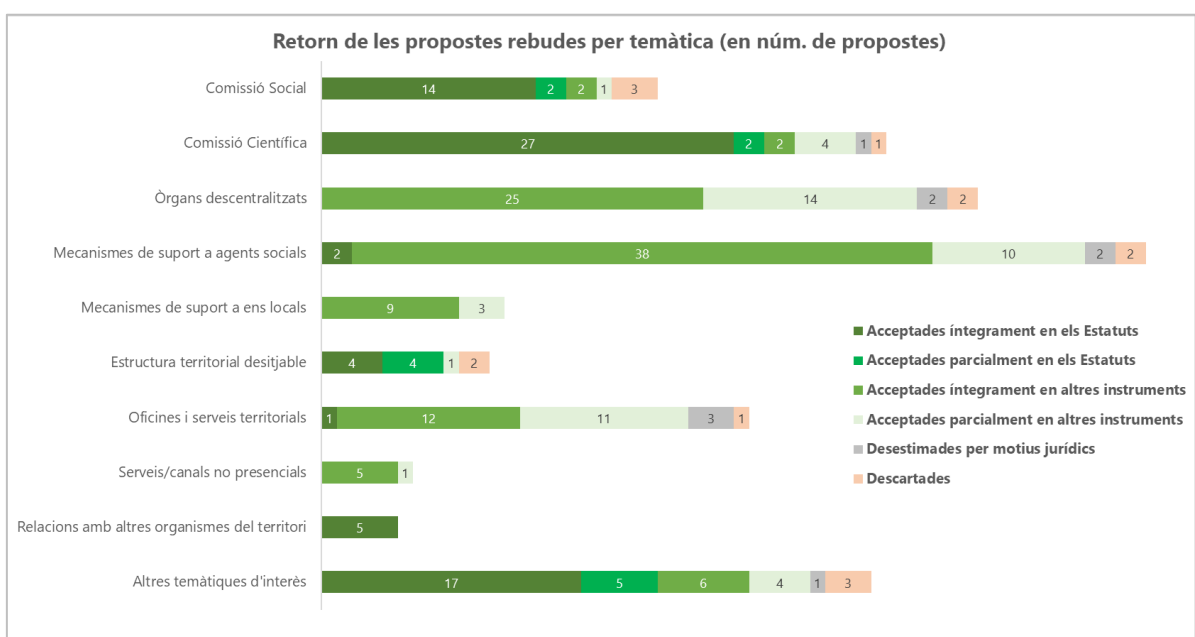
Pel que fa a les propostes que no encaixaven en els estatuts, s'han intentat integrar al màxim en altres instruments. Com s'observa a la gràfica següent, un 61,1% han estat acceptades íntegrament (en instruments de tipologia diversa, com es veurà més endavant) i un 30,2% han estat acceptades parcialment. Tan sols un 3,7% d'aquestes propostes han estat descartades i la resta, un 4,9%, s'han hagut de desestimar per motius jurídics.



Del total de propostes acceptades (totalment o parcialment) en altres instruments, la gràfica següent mostra com s'han repartit en les diverses categories d'instruments definides. El repartiment és molt similar: un 22% de les propostes acceptades encaixen en instruments de caràcter organitzatiu (el Reglament de Règim Intern de l'ANACAT o altres instruments organitzatius), un altre 22% en instruments de caràcter estratègic (bàsicament, la planificació estratègica dels espais naturals protegits), un 19% en instruments de caràcter programàtic (el Contracte Programa de l'ANACAT, bàsicament) i un 13% en instruments de caràcter normatiu (la futura Llei de la Natura). Finalment, un 24% de les propostes acceptades s'inclouran en altres tipus d'instruments.



Una darrera anàlisi ha estat valorar el grau d'incorporació segons les temàtiques de les propostes. S'observa que en algunes temàtiques la majoria de propostes acceptades ho han estat en els estatuts, i en altres temàtiques les propostes s'han acceptat en altres instruments.



## 3.2. Òrgans de govern de l'Agència amb participació d'agents socials i científics

La Llei 7/2020 de l'Agència de la Natura de Catalunya preveu tres òrgans col·legiats de govern per a aquest nou ens (a més de la Direcció):

- **Consell de Direcció** (art. 4.4): serà l'òrgan amb més capacitat de decisió.
- **Comissió Social** (art. 4.5).
- **Comissió Científica** (art. 4.6).

Segons l'art. 4.2 de la Llei, els estatuts de l'Agència hauran de determinar i regular les funcions dels òrgans de govern. S'entén que també hauran de definir-ne la composició, tot i que en el cas del Consell de Direcció ja ho fa la pròpia Llei.

### 3.2.1. Comissió Social

Segons l'article 4.5 de la Llei 7/2020, els estatuts de l'Agència han de determinar la composició de la Comissió Social, que ha de tenir un màxim de trenta membres. S'ha de garantir una representació suficient i representativa del conjunt d'actors, incloent-hi com a mínim representants de la propietat rural, dels sectors agrari, forestal, pesquer, naturalista i conservacionista, ecologista, excursionista i turístic, i de les activitats marítimes.

D'acord amb l'article 4.8, els estatuts de l'Agència han de determinar el mecanisme de relació de la Comissió Social amb el Consell de Direcció, a fi de garantir llur participació en la presa de decisions del Consell.

Proposta	Retorn
<b>COMPOSICIÓ DE LA COMISSIÓ SOCIAL</b>	
Incloure representants del sector ramader i de sanitat animal en la Comissió Social (CC_A25)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Incloure representants del sector agrari i forestal a la Comissió Social, a poder ser un mínim de quatre membres entre els dos sectors, 3 agrari i 1 forestal (CC_A26   Participa_7)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Incloure representants del sector educatiu a la Comissió Social (CC_A27)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Incloure representants del sector de la salut a la Comissió Social (CC_A28)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Incloure professionals del sector de la comunicació a la Comissió Social (CC_A29)	S'accepta íntegrament en els Estatuts

Garantir una àmplia representació del tercer sector ambiental dins la Comissió Social (Participa_25)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Garantir que les persones que participen a la Comissió Social hi són en representació d'un col·lectiu, no a títol individual (Participa_8)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Establir un sistema rotatori dels membres de la Comissió Social (LL_A19)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Incloure a la Comissió Social representants de sectors o col·lectius poc vinculats als espais de participació sobre conservació de la natura (joves, dones, educació, inclusió social, etc.) (AP_A13)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Atorgar a la Comissió Social una representativitat equilibrada entre tres sectors: productiu, entitats i administracions (TGN_A16)	S'accepta parcialment en els Estatuts
Atorgar a cada sector present a la Comissió Social la capacitat d'escollir els seus propis representants (CC_A24)	S'accepta parcialment en els Estatuts
Atorgar a la Comissió Social una representativitat equilibrada entre tres sectors: productiu, entitats i món científic (AMB_A20)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Incloure a la Comissió Social representants comarcals dels sectors econòmics vinculats a la conservació de la natura (AP_A12)	Es descarta. No és viable per motius tècnics i/o econòmics
<b>FUNCIONAMENT DE LA COMISSIÓ SOCIAL</b>	
Dotar la Comissió Social d'una funció consultiva (Participa_9)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Atorgar a la Comissió Social suport material i personal per exercir les seves funcions, incloent l'assessorament de la Comissió Científica i del personal tècnic de l'ANACAT (Participa_10)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Atorgar alguna capacitat decisòria a la Comissió Social per incentivar-ne la participació (CC_A22)	Es descarta. No és viable per motius tècnics i/o econòmics
Atorgar capacitat decisòria a la Comissió Social a partir dels posicionaments dels òrgans descentralitzats i amb una estructura ben equilibrada (GIR_A28)	Es descarta. No és viable per motius tècnics i/o econòmics

FUNCIONS DE LA COMISSIÓ SOCIAL	
Atorgar a la Comissió Social una funció assessora i experta que ajudi a orientar l'acció de l'ANACAT i que participi en la formulació de les directrius, propostes normatives, etc. que promogui l'ANACAT (TE_A15   Participa_6)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Atorgar a la Comissió Social una funció fiscalitzadora i auditora dels objectius, les decisions i les accions tècniques de l'ANACAT. Per fer-ho, reportar anualment a la Comissió Social els resultats de l'acció de l'ANACAT per tal que els pugui valorar i fiscalitzar (TE_A14   LL_A20   AMB_A21   GIR_A29)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Centrar els aspectes que tractarà la Comissió Social a aquells que tinguin un abast nacional (PE_A14)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
RELACIÓ DE LA COMISSIÓ SOCIAL AMB ALTRES ÒRGANS DE L'ANACAT	
Elevar les decisions, informes i opinions de la Comissió Social a la Direcció de l'Agència (CC_A23)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Connectar la Comissió Social amb els òrgans descentralitzats per donar-li representativitat territorial (a més de sectorial), garantint una transferència dels temes tractats i dels posicionaments dels òrgans descentralitzats cap a la Comissió Social (TE_A16   PE_A15   LL_A18   TGN_A17)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)

### 3.2.2. Comissió Científica

Segons l'article 4.6 de la Llei 7/2020, els estatuts de l'Agència de la Natura de Catalunya han de determinar la composició de la Comissió Científica, que ha de tenir un màxim de vint-i-cinc membres.

D'acord amb l'article 4.8, els estatuts també han de determinar el mecanisme de relació de la Comissió Científica amb el Consell de Direcció, a fi de garantir llur participació en la presa de decisions del Consell.

Proposta	Retorn
FUNCIONS DE LA COMISSIÓ CIENTÍFICA	
Tenir un paper proactiu de formulació de propostes, sense esperar a ser consultat pels altres òrgans de govern de l'ANACAT (MCi_A1)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Intervenir en la definició dels objectius i les línies estratègiques de l'ANACAT (MCi_A2)	S'accepta íntegrament en els Estatuts

Validar, revisar i posicionar-se davant les propostes dels principals instruments de planificació de l'ANACAT (MCi_A3)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Definir criteris i prioritats de conservació que haurien d'assumir l'ANACAT i la resta d'agents socials col·laboradors (entitats, propietaris de terrenys, etc.) (MCi_A4)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Formular propostes d'accions de tipologia diversa per incloure en els instruments de planificació de l'ANACAT (MCi_A5)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Assessorar l'ANACAT en matèries diverses (dubtes tècnics, problemàtiques emergents, etc.) (MCi_A6)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Proposar la redacció d'informes específics sobre temàtiques o accions de l'ANACAT que ho requereixin (MCi_A7)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Garantir un seguiment i avaluació continuada de l'estat de la natura a Catalunya, en coordinació amb l'Observatori del patrimoni natural i la biodiversitat (MCi_A8)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Ajudar a definir les línies estratègiques de recerca que hauria de promoure l'ANACAT i, si escau, metodologies de recerca específiques (MCi_A10)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Vetllar per tal que es faci una transferència del coneixement científic cap a l'ANACAT i la Generalitat (MCi_A11)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Contribuir a la divulgació científica i promoure debats científics d'interès (MCi_A12)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Afavorir que l'ANACAT promogui la formació d'experts relacionats amb biodiversitat (MCi_A13)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Revisar i fiscalitzar les polítiques i actuacions de l'ANACAT i de la resta d'unitats de la Generalitat que també intervenen en el medi natural (MCi_A9)	Es desestima per motius jurídics
<b>FUNCIONAMENT DE LA COMISSIÓ CIENTÍFICA</b>	
Fer públics els informes i recomanacions de la Comissió Científica (MCi_A17)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Establir un mínim d'una reunió presencial anual de la Comissió, complementada amb reunions virtuals (MCi_A18)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Més enllà de les reunions plenàries, crear grups reduïts que serveixin per tractar temes més específics (MCi_A19)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Establir un sistema de treball i deliberació flexible, digital i permanent que vagi més enllà de les reunions deliberatives (MCi_A20)	S'accepta íntegrament en els Estatuts



Fomentar que els posicionaments de la Comissió Científica siguin sempre consensuats, però preveure també algun sistema de votacions (MCi_A21)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Establir que la participació en la Comissió Científica sigui voluntària i que no comporti retribucions (MCi_A22)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Assignar una remuneració als membres de la Comissió Científica, sobretot dels que tinguin una dedicació superior (MCi_A23)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Assignar una dotació pressupostària estable a la Comissió Científica (MCi_A24)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Assignar suport jurídic a la Comissió Científica (MCi_A25)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Garantir que els posicionaments de la Comissió Científica sobre els principals instruments de planificació de l'ANACAT siguin preceptius, però no vinculants (MCi_A14)	S'accepta parcialment en els Estatuts
Emetre dictàmens vinculants (o "semivinculants") a petició del Consell de Direcció de l'ANACAT (MCi_A16)	S'accepta parcialment en els Estatuts
Valorar si la Comissió Científica podria emetre posicionaments de caràcter vinculant per a qüestions molt estratègiques (MCi_A15)	Es descarta. No és viable per motius tècnics i/o econòmics
<b>RELACIÓ DE LA COMISSIÓ CIENTÍFICA AMB EL CONSELL DE DIRECCIÓ</b>	
Garantir que el representant de recerca previst al Consell de Direcció també sigui membre de la Comissió Científica per tal que faci de pont entre els dos òrgans (MCi_A27)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Connectar la Comissió Científica amb altres òrgans, més enllà dels propis de l'ANACAT (MCi_A29)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Escollir membres de la Comissió Científica que es reuneixin periòdicament amb membres del Consell de Direcció (MCi_A26)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Coordinar i consensuar els dictàmens de la Comissió Científica amb la Comissió Social (MCi_A28)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)

COMPOSICIÓ DE LA COMISSIÓ CIENTÍFICA	
Seleccionar els membres de la Comissió tenint en compte la rellevància del currículum acadèmic, i no segons la representativitat dels respectius centres de recerca (MCI_B2)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Garantir que els membres de la Comissió Científica cobreixin la diversitat d'ecosistemes i territoris del país (MCI_B4)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Establir mecanismes de renovació de la Comissió Científica (MCI_B5)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Comptar amb representats d'organismes i institucions, a més de persones expertes (MCI_B7)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Apostar per membres de la Comissió que tinguin una visió àmplia i transversal, amb capacitat de fer xarxa i amb vocació en conservació i gestió del medi natural (MCI_B3)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Garantir una composició diversa i igualitària en qüestió d'edat, gènere i adscripció professional (MCI_B6)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Assolir un número de membres de la Comissió Científica que li permeti ser un òrgan àgil i eficient (MCI_B1)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Fer un procés de selecció a partir de candidatures a places definides (MCI_B8)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ORG)

### 3.3. Òrgans territorials de participació i mecanismes de suport i col·laboració amb agents socials i ens locals

Diu el pròleg de la Llei 7/2020 que "la conservació del patrimoni natural no es troba en mans únicament de la Generalitat".

L'art. 5.1. de la Llei concreta que "l'Agència de la Natura de Catalunya, per a exercir les seves funcions, ha de promoure la participació, d'acord amb els seus estatus i la normativa vigent, de les administracions públiques i les entitats locals, els consorcis, les entitats privades sense afany de lucre i, si es tracta de terrenys de titularitat privada, del propietari, arrendatari o titular d'un dret real que impliqui possessió".

I a l'art. 5.2 es diu que "l'Agència s'ha de dotar dels recursos, humans i d'altra naturalesa, necessaris per a desplegar una governança que fomenti la col·laboració activa amb els actors de cada territori".

### 3.3.1. Òrgans descentralitzats i de col·laboració activa

D'acord amb l'art. 5.2 de la Llei 7/2020, els estatuts de l'Agència han d'establir la creació d'òrgans descentralitzats de participació i de col·laboració activa en la presa de decisions de la societat civil i el conjunt d'actors del territori en els diversos àmbits en què s'estructura territorialment l'Agència.

La proposta d'estatuts es limita a recollir, en el seu art. 29, que per a cadascuna de les demarcacions en què s'estructuri territorialment l'Agència (vegeu apartat 3.4.1 per a més detall) s'hauran de crear òrgans descentralitzats de participació i de col·laboració activa en la presa de decisions de la societat civil i el conjunt d'actors del territori. Es preveu que aquests òrgans siguin formalitzats per l'Agència mitjançant decisió del Consell de Direcció.

Atès que l'estructura territorial escollida en el medi terrestre pren com a referència unes regions administratives assimilables a vegueries, es preveu crear un òrgan descentralitzat per a cadascuna de les vuit demarcacions territorials previstes (Terres de l'Ebre, Camp de Tarragona, Lleida, Alt Pirineu, Catalunya Central, Penedès, Barcelona i Girona). Així mateix, per a les tres demarcacions marines es preveu crear els respectius òrgans descentralitzats.

Més enllà d'aquestes previsions i seguint les recomanacions tècniques i jurídiques pertinents, **seran altres instruments de desplegament de l'Agència, i no els estatuts, els que determinaran i concretaran l'abast temàtic, la composició, les funcions i el funcionament dels òrgans descentralitzats.** Per això, **la majoria de propostes rebudes mantenen la seva utilitat i seran incorporades, íntegrament o parcialment, en el procés de creació d'aquests òrgans.**

Proposta	Retorn
<b>ÒRGANS DESCENTRALITZATS EXISTENTS</b>	
Garantir una governança dels parcs naturals més equilibrada entre parcs i no tant associada al tarannà del director/a (EELL_A1)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Dotar les juntes rectores dels parcs naturals de més capacitat decisòria i executiva (EELL_A3)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Donar més suport als espais de governança d'aquells espais naturals que no són de protecció especial (EELL_A4)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Atorgar més pes als ens locals en les juntes rectores dels espais naturals protegits (EELL_A2)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ESTR)

<b>NOUS ÒRGANS DESCENTRALITZATS ASSOCIATS A L'ANACAT</b>	
Crear els nous òrgans descentralitzats a partir d'una anàlisi i ordenació dels existents, valorant la viabilitat de crear nous òrgans i l'encaix que podrien tenir en l'ANACAT els òrgans participatius existents (CC_A17   TE_A10   AP_A7   GIR_A19)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Adaptar els nous òrgans descentralitzats als agents, les necessitats i les particularitats de cada territori, garantint que la composició sigui representativa de la realitat dels territoris (TE_A11   LL_A14   AMB_A14   Participa_5)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Centrar els aspectes que tractaran els òrgans descentralitzats a aquells que tinguin un abast i un interès per al territori en qüestió (PE_A11   LL_A12)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Dotar els òrgans descentralitzats de funcions d'intercanvi d'informació entre sectors, com a espais on compartir mètodes i coneixement i generar sinergies i treball en xarxa (AP_A11   GIR_A27)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Aprofitar la diversitat de sectors presents als òrgans descentralitzats per debatre i assolir acords en temes conflictius, per desbloquejar, alinear i consensuar temes territorials complexos (LL_A15   AMB_A17)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Permetre que els agents locals, a través dels òrgans descentralitzats, puguin participar en la planificació estratègica i de les accions de l'ANACAT en els corresponents territoris (CC_A19   AMB_A16   EELL_B1)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Convocar els òrgans descentralitzats quan s'hagi d'informar o consultar alguna qüestió que afecta el seu àmbit territorial, dotant-los d'una funció consultiva sobre els temes de l'àmbit de l'Agència que afectin el territori en concret (Participa_21   Participa_24)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Valorar els pros i contres d'atorgar algun tipus de funció vinculant als òrgans descentralitzats i analitzar si és possible legalment (TGN_A13)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Apostar per una veritable cogovernança des de l'Administració que comporti "cedir" poder real als agents socials del territori (AMB_A12)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Aconseguir que els nous òrgans descentralitzats siguin representatius dels agents clau al medi natural, multisectorials, amb una representació tècnica i social diversificada (AP_A8)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (NORM)

Atorgar als òrgans descentralitzats una representativitat equilibrada entre tres sectors: productiu, entitats i món científic (AMB_A15)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Atorgar als òrgans descentralitzats una representativitat equilibrada entre tres sectors: productiu, entitats i administracions (TGN_A12)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Incloure tres grans sectors com a membres principals dels òrgans descentralitzats: gestors del territori, tècnics i científics, i entitats (GIR_A21)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Garantir que els propietaris de terrenys i els tècnics municipals de medi ambient seran perfils presents als òrgans descentralitzats (PE_A13)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Aprofitar els òrgans descentralitzats per millorar la participació i col·laboració dels ens locals en la gestió dels parcs naturals (EELL_B2)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Garantir que les persones que participen als òrgans descentralitzats hi són en representació d'un col·lectiu, no a títol individual (Participa_23)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Impulsar que els representants dels diversos membres dels òrgans descentralitzats siguin rotatius (GIR_A22   AP_A8)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Inspirar-se en l'estructura i funcionament dels GALP per dissenyar els òrgans descentralitzats (GIR_A20)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Gestionar els òrgans descentralitzats per tal que esdevinguin espais efectius, àgils, que avaluen els resultats i comuniquen els avenços (AP_A10   PE_A12)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Diversificar els espais participatius dels òrgans descentralitzats més enllà de les sessions presencials (LL_A16)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Utilitzar els òrgans descentralitzats per traslladar a la Comissió Social la diversitat d'opinions del territori (CC_A21)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Garantir que els òrgans descentralitzats disposin d'una via oberta per fer arribar les seves propostes als òrgans de govern de l'Agència (Participa_22)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)

Dissenyar òrgans descentralitzats flexibles i sectorials que puguin ajustar-se en el temps a les necessitats o problemàtiques territorials que vagin sorgint (AMB_A18   GIR_A26)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Atorgar als òrgans descentralitzats una funció consultiva general però aprofitar l'experiència dels agents de cada territori i valorar que sigui vinculant en algun àmbit, per exemple per decidir una part del pressupost (TE_A12   LL_A10   PE_A10)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Atorgar alguna capacitat decisòria i vinculant als òrgans descentralitzats per incentivar-ne la participació i, en tot cas, justificar molt bé les decisions (CC_A18   AMB_A13)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Atorgar caràcter vinculant a les decisions dels òrgans descentralitzats (LL_A11)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Atorgar funció consultiva als òrgans descentralitzats i traslladar els posicionaments territorials a la Comissió Social, que sí prendria decisions vinculats (GIR_A24)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Diferenciar entre els "interessats" i els "obligats" a l'hora de decidir la representativitat dels òrgans descentralitzats (CC_A20)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Compensar, a través dels òrgans descentralitzats, la falta dels ens locals propietaris en el Consell de Direcció de l'ANACAT (EELL_B3)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Aprofitar la creació dels nous òrgans descentralitzats per donar-los una visió "trecadora", estructurant-los per sistemes naturals (TE_A13)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Dotar cada òrgan descentralitzat d'un espai web amb informació sobre els temes tractats i a tractar (AMB_A19)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Garantir que els òrgans descentralitzats tenen totes les potestats d'un òrgan col·legiat contemplat en la Llei 26/2010 (Participa_5)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Més enllà dels òrgans descentralitzats, o com a part d'ells, crear comissions de treball sectorials també en clau territorial (TGN_A14)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Reproduir en els òrgans descentralitzats l'estructura i funcions de la Comissió Social, adaptades a un àmbit més local, i tractar	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ORG)

els òrgans descentralitzats com Comissions Socials a escala supralocal (GIR_A25   EELL_B4)	
Més enllà dels òrgans descentralitzats, crear consells municipals o comarcals per al foment i la gestió del patrimoni natural (TGN_A15)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Establir seus rotatòries per als òrgans descentralitzats (LL_A17)	Es desestima per motius jurídics
Adoptar per als òrgans descentralitzats la fórmula dels consorcis públics/privats, amb pressupost i capacitat executiva (GIR_A23)	Es desestima per motius jurídics
Assimilar la representativitat sectorial dels òrgans descentralitzats a la que tingui la Comissió Social (LL_A13)	Es descarta. No és viable per motius tècnics i/o econòmics
Obrir els òrgans descentralitzats a persones a títol individual que puguin aportar una visió alternativa des de cada territori (AP_A9)	Es descarta. No és viable per motius tècnics i/o econòmics

### 3.3.2. Mecanismes de suport i col·laboració amb entitats, empreses i persones

La Llei 7/2020 posa de manifest en diversos dels seus preceptes la importància de la col·laboració i la coordinació amb els diversos actors que tenen relació i es troben implicats en les polítiques de conservació i protecció del medi natural i la biodiversitat.

Entre les funcions de l'Agència establertes a l'article 3.1 de la Llei 7/2020 que preveuen la col·laboració amb empreses, entitats i persones, hi ha una (3.1.c) que és "impulsar les accions de conservació del patrimoni natural i la biodiversitat portades a terme per les entitats sense ànim de lucre, els ens locals, les organitzacions comunals, les empreses, els propietaris de finques rústiques i el sector agrari, cinegètic i forestal, i la cogestió en l'àmbit marítim i pesquer, en les matèries que siguin de la seva competència, i donar-hi suport, i també promoure la custòdia del territori, la conservació comunitària i la conservació privada".

Així mateix, l'art. 3.2 estableix que "les funcions de gestió del patrimoni natural i de la biodiversitat [de l'ANACAT] s'exerceixen amb la col·laboració dels propietaris i gestors sectorials, i dels altres actors que operen al territori [...]".

La proposta d'estatuts preveu que l'Agència de la Natura de Catalunya s'estructuri, internament, en àrees i divisions. Una de les àrees serà la de **natura i persones**, per a la qual s'han previst les funcions següents:

- Promoure la governança compartida de la natura amb els diversos sectors socioeconòmics.
- Donar suport a les accions de conservació del patrimoni natural i la biodiversitat portades a terme per les entitats sense ànim de lucre, els ens locals, les organitzacions comunals, les empreses, les persones propietàries de finques rústiques i el sector agrari, cinegètic i forestal.

- c) Promoure la custòdia del territori i les iniciatives de conservació privada i comunitària i el desenvolupament d'instruments econòmics, fiscals i legals i d'altres figures innovadores per a la conservació del patrimoni natural i la biodiversitat.
- d) Promoure l'educació, la interpretació, la divulgació, la comunicació, l'accés transparent a la informació, el debat i la mediació, el voluntariat ambiental i la ciència ciutadana, participativa i local.
- e) Qualsevol altra funció de naturalesa anàloga que se li encomani.

Des de la perspectiva territorial, i tal com s'exposa a l'apartat 3.4.1 d'aquest informe, l'Agència es desplegarà en demarcacions territorials i marines. Una de les funcions explícites que preveuen els estatuts per a aquestes demarcacions serà la de promoure convenis, acords, actuacions i altres instruments de coordinació, col·laboració i cogestió que es desenvolupin dins del seu àmbit territorial.

D'altra banda, la proposta d'estatuts preveu dos grans **mecanismes de col·laboració amb el teixit social**. D'una banda, la integració de l'Agència de la Natura en els consells i espais estables de participació, informació i assessorament existents que tenen incidència sobre la conservació del patrimoni natural i la biodiversitat. D'altra banda, la promoció per part de l'Agència de partenariats públic-privats i instruments de col·laboració empresarial amb la finalitat conjunta d'assolir objectius de conservació del patrimoni natural i la biodiversitat.

Durant el procés participatiu es van plantejar tot un seguit de propostes concretes per millorar i reforçar els mecanismes de suport i col·laboració de l'Agència amb entitats, empreses i persones. Entre d'altres, hi havia propostes relacionades amb:

- Ajuts econòmics: millores generals i prioritats
- Ajuts i recursos econòmics per a una gestió delegada d'espais naturals
- Ajuts econòmics i compensacions al sector primari i la propietat forestal
- Ajuts a entitats del tercer sector, a la custòdia del territori i a l'educació ambiental
- Ajuts a empreses de sectors diversos
- Fiscalitat favorable per a propietaris i entitats
- Aliances i projectes conjunts
- Més informació i comunicació
- Impuls a l'educació ambiental
- Formació i capacitació professionals d'agents socials
- Més implicació social i empresarial
- Instruments de planificació
- Promoció diferenciada de productes i empreses favorables a la biodiversitat
- Reconeixements i premis a bones pràctiques
- Sancions
- Suport tècnic i legal a entitats de conservació



Moltes d'aquestes propostes tenien un grau de detall o concreció que no encaixa en un text jurídic com són els estatuts de l'Agència. No obstant això, **la majoria de propostes rebudes mantenen la seva utilitat i seran incorporades, íntegrament o parcialment, en altres instruments de desplegament i planificació estratègica de l'Agència.**

Proposta	Retorn
Fomentar projectes de recerca amb els sectors productius i promoure la transferència de coneixement (CC_A11)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Fomentar un diàleg fluid entre l'ANACAT i el món científic per garantir una transferència fluida de coneixement cap als gestors i la propietat (AMB_A10)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Elaborar una diagnosi de tots els ajuts i mecanismes de suport existents per valorar quins funcionen i quins han de replantejar-se (CC_A1)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Ajuts més específics, diversos, flexibles i de tramitació àgil per a tots aquells agents que conserven el medi natural (amb facilitats fiscals, que no comprometin la tresoreria, de llarg termini, no centrats estrictament en espais naturals protegits, dirigits a tots els sectors involucrats, elevat cofinançament, amb bestretes, estrictes i rigorosos, coordinats amb altres organismes, fàcils de justificar, etc.) (AP_A1   TGN_A3   GIR_A4)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Enfortir la difusió dels ajuts existents i dels beneficis que generen (TGN_A10)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Crear un fons potent per comprar finques d'alt valor ecològic i que inclogui un mecanisme de cessió de la gestió a ajuntaments i entitats de custòdia (AP_A4)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Ajuts per a una gestió delegada d'aquells espais naturals no gestionats dirigits a entitats del tercer sector, consorcis o altres ens locals (TGN_A4   LL_A1)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Més ajuts, compensacions àgils i fiscalitat favorable per a aquelles activitats econòmiques rurals poc rendibles, que mantenen els mosaics agroforestals i "produeixen" serveis ambientals (agricultura compatible amb la conservació, ramaderia extensiva, gestió forestal, etc.) (TE_A1   AP_A2   LL_A2   CC_A5   AMB_A2   GIR_A8)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Ajuts i mecanismes per a nous projectes empresarials (sector primari, forestal, etc.) que valoritzin els recursos del territori i, al mateix temps, contribueixin a la conservació (PE_A1   CC_A6   TGN_A8)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)

Agilitzar els tràmits de compensació de danys a l'agricultura i a la ramaderia causats per la fauna salvatge, i oferir al sector ramader mesures de protecció davant possibles atacs d'espècies protegides (AP_A3   LL_A4)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Ajuts a propietaris forestals per mantenir boscos madurs i/o de lliure evolució (TGN_A2)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Més ajuts i mecanismes de suport a la custòdia del territori (per a entitats, ajuntaments i altres administracions) (TE_A2)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Ajuts per fomentar una veritable educació ambiental en espais naturals (que vagin destinats a aquesta finalitat i no a altres de secundàries com passa en alguns casos) (TE_A3)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Més ajuts als programes d'educació ambiental destinats a centres educatius, amb professorat específic, i per fomentar actituds d'estima i respecte vers el medi natural (LL_A5   AMB_A3)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Ajuts per restaurar espais naturals degradats (PE_A3)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Articular mecanismes per restaurar la natura per part de les empreses quan avaluen l'impacte ambiental de nous projectes i activitats (CC_A13)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Deduccions fiscals graduals (com ara desgravacions de l'IBI) per a propietaris i sector primari que duguin a terme pràctiques beneficioses per a la conservació de la biodiversitat (i/o tenen acords de custòdia) i les acreditin a partir d'indicadors reals (CC_A8   PE_A8   AMB_A8   TGN_A1   GIR_A7)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Ajuts i foment de projectes de conservació que comportin col·laboracions i sinergies entre diversos sectors (empreses i entitats ambientals, per ex.) (AMB_A4   GIR_A5)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Articular projectes conjunts entre l'ANACAT i els Geoparcs Mundials de la UNESCO atès que aquests últims desenvolupen eines per la conservació i recerca del patrimoni geològic i la resta de valors patrimonials (Participa_30)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Oferir més informació oberta sobre medi natural (base de dades obertes, mapes interactius o altres instruments de caire divulgatiu, etc.) (GIR_A15)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)

Incrementar i mantenir en el temps les accions de comunicació i sensibilització social sobre conservació i respecte del medi natural (AP_A6)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Incrementar els recursos destinats a la divulgació ciutadana del medi natural, sobre les formes de millorar la conservació del patrimoni natural, i de les accions de conservació que es duen a terme i funcionen (amb dades científiques que demostrin els resultats de l'aplicació de les mesures de conservació) (LL_A6   AMB_A11   GIR_A14   Participa_18)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Impulsar nous programes d'educació ambiental dirigits a públics diversos que posin en valor el patrimoni natural (GIR_A18   PE_A7)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Enfortir la comunicació i educació en medi natural destinada als públics joves i les noves generacions (TGN_A9)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Formació tècnica i capacitació professional en biodiversitat i medi natural per a les entitats, empreses i altres agents que mantenen el paisatge (ajustada a les seves necessitats) (PE_A6   CC_A12   AMB_A7   TGN_A5)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Redacció i difusió de guies tècniques propositives per fomentar la natura en entorns urbans (TE_A7)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Oferir una formació coordinada entre els diversos espais protegits per poder esdevenir guia oficial dels parcs naturals de Catalunya (GIR_A17)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Impulsar noves professions reglades relacionades amb la conservació i gestió del medi natural (LL_A7   GIR_A16)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Oferir més vies d'implicació als agents socials per tal que ajudin a conservar espècies amenaçades i lluitar contra espècies invasores (AP_A5)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Fomentar la responsabilitat social corporativa i el mecenatge privat dedicat a la conservació de la biodiversitat (TGN_A7)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Introduir objectius i accions de conservació i gestió de la natura dins els instruments d'ordenació forestal (IOF) (CC_A7)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)

Elaborar els plans de gestió dels espais naturals protegits amb la participació i el consens del sector agrari (Participa_20)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Crear una marca/segell conjunt de país que permeti acreditar productes, productors i activitats socioeconòmiques que vetllen per la conservació del medi natural i/o que tenen lloc en espais protegits (TGN_A6   GIR_A13)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Premiar i promocionar de manera diferenciada aquelles empreses que treballen per la conservació del patrimoni (com ara les de la CETS) (GIR_A12)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Promoure beques per a estudis i projectes de recerca sobre conservació i gestió de medi natural (TE_A9   GIR_A11)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Fomentar una recerca sobre prescripció social de la natura amb la col·laboració dels CAPs i les empreses (GIR_A10)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Fomentar accions que ajudin a augmentar el reconeixement de la propietat privada al medi natural, com ara la custòdia del territori (PE_A4   CC_A10   GIR_A3)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Augmentar les sancions per incivisme a la natura i destinar els ingressos a accions de conservació (CC_A16)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Fiscalitat que persegueixi pràctiques nocives (GIR_A9)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (NORM)
Suport tècnic, organitzatiu, legal i fiscal a les entitats de conservació de la natura (TE_A4)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Més enllà dels ajuts, impulsar mecanismes de contractes programa (convenis remunerats per a accions a llarg termini) i contractació conjunta per a entitats del tercer sector i altres agents (GIR_A2   CC_A3)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Prioritzar els ajuts i altres instruments de suport econòmic a aquells que preservin la biodiversitat i els serveis ecosistèmics (AMB_A5)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Establir indemnitzacions per a productors i per a la propietat quan la conservació del patrimoni natural comporti limitacions o pèrdues de renda en l'activitat agrària (CC_A9   Participa_19)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)

Ajuts a les entitats de defensa de la natura per a la presentació d'al·legacions (TE_A5)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Ajuts econòmics per fomentar en destinacions amb la CETS que noves empreses s'hi adhereixin i plantegin propostes sostenibles (GIR_A6)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Incrementar les deduccions fiscals a les entitats sense ànim de lucre dedicades a la conservació de la natura (LL_A8   CC_A8)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Impulsar consells escolars per desenvolupar projectes de conservació del patrimoni natural (TGN_A11)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Incorporar la biodiversitat i la gestió de la natura i del propi territori en la formació reglada (des de la infància) (TE_A8   CC_A15)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Incentivar i donar suport a la participació d'agents socials en programes europeus sobre sostenibilitat i conservació del patrimoni (PE_A9)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Concedir premis i reconeixements a les persones i entitats que fan aportacions positives a la conservació de la natura, i a les bones pràctiques de producció (TE_A6   LL_A9   CC_A14   AMB_A9)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Ajuts i suport per facilitar l'accés a la terra (bancs de terra reforçats, per ex.) i per fomentar el relleu generacional en territoris rurals (LL_A3   AMB_A1)	Es desestima per motius jurídics (no encaixa en el marc competencial de l'ANACAT)
Reconeixement de l'activitat cinegètica com un agent social clau en conservació de la natura (PE_A5)	Es desestima per motius jurídics (no encaixa en el marc competencial de l'ANACAT)
Suport econòmic a projectes d'acord amb unes prioritats de conservació consensuades amb els agents del territori (CC_A2)	Es descarta. No és viable per motius tècnics i/o econòmics
Finançament estructural per a les entitats del tercer sector ambiental i altres agents clau del territori (PE_A2   CC_A4   AMB_A6   GIR_A1)	Es descarta. No és viable per motius tècnics i/o econòmics

### 3.3.3. Mecanismes de suport i col·laboració amb ens locals

Una de les funcions de l'Agència ha de ser impulsar les accions de conservació del patrimoni natural i la biodiversitat portades a terme pels ens locals i les organitzacions comunals.

Tal com s'ha dit a l'apartat precedent, la proposta d'estatuts preveu que l'Agència de la Natura de Catalunya disposi d'una **àrea de natura i persones** que, entre d'altres funcions, haurà de donar suport a les accions de conservació del patrimoni natural i la biodiversitat portades a terme pels ens locals i les organitzacions comunals.

Des de la perspectiva territorial, i tal com s'exposa a l'apartat 3.4.1 d'aquest informe, l'Agència es desplegarà en demarcacions territorials i marines. Una de les funcions explícites que preveuen els estatuts per a aquestes demarcacions serà la d'informar i assessorar als ens locals en les matèries relacionades amb la competència de l'Agència.

Més enllà del suport i assessorament a accions de conservació, els estatuts preveuen diversos mecanismes de col·laboració entre l'Agència i els ens locals. El principal serà a través dels **òrgans de govern de l'Agència**, que disposaran de diversos representants dels ens locals:

- En el Consell de Direcció de l'Agència hi haurà dues persones representants de les administracions locals competents, i una persona representant de les administracions locals supramunicipals amb més competències en la gestió d'espais naturals protegits.
- En la Comissió Social de l'Agència hi haurà cinc representants de les administracions locals d'acord amb la següent distribució: una persona representant de l'entitat més representativa dels micropobles de Catalunya, dues persones representants de les diputacions provincials, una persona representant de les associacions municipalistes, una persona representant del món local en l'àmbit dels espais naturals de protecció especial, i una persona representant del món local en l'àmbit dels espais naturals protegits.

A més de la participació dels ens locals en els òrgans de govern de l'Agència, la proposta d'estatuts preveu (en el seu art. 21) **mecanismes de col·laboració i cooperació de l'Agència amb altres administracions públiques** (més enllà dels organismes i entitats públiques de la Generalitat), entre les quals hi haurà, evidentment, els ens locals.

D'una banda, l'Agència podrà subscriure **convenis, protocols i acords** amb els ens locals en l'àmbit de les competències respectives i per a la consecució de finalitats d'interès comú en matèria de conservació del patrimoni natural i biodiversitat.

D'altra banda, l'Agència podrà crear específicament **òrgans de cooperació**, sense personalitat jurídica, amb la integració d'altres administracions, organismes o entitats públiques, o determinar-ne la participació en els ja existents, quan les actuacions respectives puguin afectar llurs competències o interessos en matèria de conservació del patrimoni natural i la biodiversitat.

Durant el procés participatiu es van plantejar tot un seguit de propostes concretes per millorar i reforçar els mecanismes de suport i col·laboració de l'Agència amb ens locals. Entre d'altres, hi havia propostes relacionades amb:

- Convenis marc bilaterals Generalitat – Diputacions

- Consorcis locals que gestionen espais naturals
- Millores dels ajuts als ens locals
- Suport estratègic i tècnic a projectes promoguts per ens locals en conservació de la natura
- Finançament estable dels projectes de conservació promoguts per ens locals

Moltes d'aquestes propostes tenien un grau de detall o concreció que no encaixa en un text jurídic com són els estatuts de l'Agència. No obstant això, **la majoria de propostes rebudes mantenen la seva utilitat i seran incorporades, íntegrament o parcialment, en altres instruments de desplegament i planificació estratègica de l'Agència.**

Proposta	Retorn
Concretar els convenis marc bilaterals Generalitat – Diputacions en forma de convenis específics (EELL_A5)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Implicar la Generalitat de Catalunya en els consorcis locals que gestionen espais naturals (EELL_A6)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Incrementar el suport tècnic de la Generalitat de Catalunya en la definició de projectes promoguts per ens locals (EELL_A8)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Incrementar les dotacions econòmiques de les subvencions de la Generalitat de Catalunya als espais naturals de Catalunya, als hàbitats i espècies (EELL_A9)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Cercar solucions per evitar el desbordament dels tècnics municipals quan han de tramitar les sol·licituds i les justificacions de les subvencions de la Generalitat de Catalunya (EELL_A10)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Establir una planificació estratègica que permeti determinar uns criteris útils per adjudicar les subvencions que després executaran els ens locals (EELL_A11)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Planificar conjuntament les subvencions amb els ens locals perquè s'ajustin millor a les necessitats locals (EELL_A12)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Potenciar la figura del consorci com a eina de col·laboració (EELL_B6)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Elaborar nous instruments de coordinació i planificació conjunta per a polítiques de medi natural que afecten el món local (EELL_B8)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)



Obrir les subvencions de la Generalitat a espais propers o adjacents als límits estrictes dels espais naturals protegits (EELL_A13)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Facilitar línies de suport als ens locals per tal que puguin contractar tècnics en medi natural (EELL_B5)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Establir convenis marc o contractes programa per garantir un finançament estable dels projectes de conservació promoguts per ens locals (EELL_B7)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ESTR)

### 3.4. Desplegament territorial de l'Agència

La Llei 7/2020 estableix en el seu article 4.2 que els estatuts de l'Agència de la Natura de Catalunya han de determinar i regular [...] l'estructura orgànica interna i el règim de funcionament de l'Agència, els quals s'han de regir pels principis de desconcentració de funcions, participació i proximitat territorial.

De la interpretació de l'art. 5.2 referit als òrgans descentralitzats (*vegeu* 3.3.1), es dedueix que l'Agència s'estructurarà territorialment en diversos àmbits. Així doncs, l'Agència s'estructurarà en àmbits territorials (si bé la Llei no especifica quins han de ser aquests àmbits) i el funcionament del nou ens s'haurà de regir, entre d'altres, pel principi de proximitat territorial.

Des d'aquesta perspectiva territorial, la Llei afegeix que en l'àmbit territorial d'Aran, el Consell General d'Aran (CGA) exerceix les funcions de l'Agència, i que el CGA i l'Agència s'hauran de coordinar i hauran de col·laborar (Disposició Final 1a).

#### 3.4.1. Estructura territorial desitjable

Els estatuts preveuen que l'Agència s'estructuri en **àrees, divisions i demarcacions territorials i marines** sota el paraigües de tres persones responsables que depenen de la Direcció de l'Agència per tal de coordinar-les de forma transversal.

La Llei 7/2020 preveu que l'Agència tingui un elevat grau de territorialització de la seva acció executiva i de gestió, com a resposta a les necessitats, demandes i especificitats socials i ambientals dels territoris de Catalunya, que tenen en la diversitat un dels seus majors valors.

L'Agència s'estructurarà en **demarcacions territorials** i en **demarcacions marines** per exercir les seves funcions i potestats de forma desconcentrada arreu del territori.

L'estructura territorial escollida per a desconcentrar l'activitat de l'Agència en el medi terrestre pren com a referència unes **regions administratives assimilables a vegueries**. D'aquesta manera es prioritza mantenir la relació que es dona entre els municipis de cada vegueria i els serveis territorials actuals de l'Administració de la Generalitat.



Així, els estatuts preveuen la creació de les següents **demarcacions territorials** de l'Agència:

- Demarcació territorial de Terres de l'Ebre.
- Demarcació territorial del Camp de Tarragona.
- Demarcació territorial de Lleida.
- Demarcació territorial de l'Alt Pirineu.
- Demarcació territorial de la Catalunya Central.
- Demarcació territorial del Penedès.
- Demarcació territorial de Barcelona.
- Demarcació territorial de Girona.

En el cas de l'àmbit marí, la proposta d'estructura territorial crea tres demarcacions marines per donar compliment als objectius i funcions de l'Agència de conservar la biodiversitat marina que li atribueix la Llei 7/2020. Actualment existeix una forta asimetria entre els esforços de conservació de la natura en l'àmbit terrestre i el marí en detriment del segon. Les demarcacions marines han de permetre incrementar, d'una manera més pròxima i efectiva, el coneixement de la biodiversitat marina i les accions de gestió de l'Agència per a la seva conservació i restauració.

En base a la xarxa d'espais naturals protegits d'àmbit marí de Catalunya, i d'acord amb l'objectiu d'ajustar-les en l'àmbit costaner amb la distribució geogràfica de les demarcacions territorials d'àmbit litoral, es proposa crear les següents **demarcacions marines**:

- Demarcació marina sud.
- Demarcació marina central.
- Demarcació marina nord.

Més enllà d'aquesta proposta d'estructura territorial basada en vuit demarcacions territorials i tres demarcacions marines, també existeix la necessitat d'introduir criteris de territorialització basats en les especificitats de gestió de les diverses **regions naturals de Catalunya**. A aquests efectes, en els estatuts es proposa que la proposta d'organització territorial integri el concepte de regió natural en els plans i programes d'actuació de les demarcacions.

Concretament, es diu a la proposta d'estatuts que "les demarcacions territorials i marines tenen la funció de desplegar l'acció executiva de l'Agència de forma descentralitzada mitjançant l'elaboració i execució de plans d'acció i programes de treball adaptats a les seves realitats ambientals i socials i als objectius específics de les regions naturals que inclouen".

La proposta d'estatuts no especifica ni concreta quines seran aquestes regions naturals, o en base a quins criteris o aspectes es definiran. També és cert que aquest grau de concreció no li correspon a un text jurídic com els estatuts, sinó que seran altres instruments estratègics i/o de planificació els que definiran aquestes regions naturals.

En base a tota aquesta exposició prèvia de les previsions de la proposta d'estatuts en relació amb l'estructuració territorial de l'Agència, es responen tot seguit, una per una, les propostes rebudes durant el procés participatiu sobre aquest aspecte.

Proposta	Retorn
<b>ESTRUCTURA BASADA EN ÀMBITS ADMINISTRATIUS</b>	
Estudiar les diferents realitats del territori per dissenyar una estructura territorial adaptada a les necessitats (CC_B1)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Utilitzar les vegueries com a estructura territorial de l'ANACAT (TE_B1   PE_B1   CC_B3   TGN_B1   Participa_11)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Utilitzar les vegueries com a estructura territorial de l'ANACAT però amb desplegament comarcal per descentralitzar certes funcions, aprofitar oficines comarcals existents i per la proximitat (i identitat) que generen les comarques (AP_B1   LL_B1   CC_B4   GIR_B2)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Utilitzar les províncies com a estructura territorial de l'ANACAT (PE_B3   GIR_B4)	Es descarta. No és viable per motius tècnics i/o econòmics
Utilitzar les comarques com a estructura territorial de l'ANACAT per la seva proximitat (PE_B4   CC_B2   GIR_B1)	Es descarta. No és viable per motius tècnics i/o econòmics
<b>ESTRUCTURA BASADA EN ÀMBITS NATURALS I/O PAISATGÍSTICS</b>	
Establir algun tipus d'estructura territorial de l'ANACAT per a la part marina que gestioni l'organisme, amb un màxim de dues unitats (TGN_B6)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Utilitzar àmbits ecosistèmics, regions biogeogràfiques o grans massissos muntanyosos com a estructura territorial de l'ANACAT (amb tres àmbits per al Pirineu: Pirineu central, Pirineu oriental i Prepirineu) (TE_B3   AP_B2   AP_B3   PE_B2   LL_B2   CC_B5   AMB_B1   TGN_B4   GIR_B5)	S'accepta parcialment en els Estatuts
Utilitzar les tipologies d'hàbitats de la Xarxa Natura 2000 a Catalunya com a estructura territorial de l'ANACAT (AMB_B2)	S'accepta parcialment en els Estatuts
Utilitzar les unitats de paisatge com a estructura territorial de l'ANACAT (TE_B2   CC_B6)	S'accepta parcialment en els Estatuts
Utilitzar les conques hidrogràfiques com a estructura territorial de l'ANACAT (AMB_B3)	S'accepta parcialment en els Estatuts
<b>ESTRUCTURA BASADA EN UN MODEL MIXT</b>	
Dissenyar un model mixt d'estructura de l'ANACAT que tingui en compte àmbits ecosistèmics i vegueries (vegueries corregides amb criteris paisatgístics, vegueries per a serveis	S'accepta íntegrament en els Estatuts

administratius i àmbits ecològics per a planificació i gestió tècnica del medi natural, etc.) (TE\_B4 | AP\_B4 | LL\_B3 | AMB\_B4 | TGN\_B2 | TGN\_B3 | GIR\_B3 | GIR\_B6)

### 3.4.2. Serveis oferts per les oficines territorials

Tal com s'ha vist en l'apartat anterior, la proposta d'estatuts preveu que l'Agència es desplegui territorialment en vuit demarcacions territorials i tres demarcacions marines. Els estatuts no entren a detallar si aquestes demarcacions disposaran d'oficines, ni quines seran les seues d'aquestes oficines, ni quins serveis específics s'hauran d'oferir des d'aquestes oficines.

No obstant això, la proposta d'estatuts sí que determina les **funcions generals que hauran d'exercir les demarcacions territorials i marines**. Són les següents:

- a) Coordinar, impulsar, supervisar i dirigir, amb caràcter general, l'activitat de les diverses unitats organitzatives integrades en la demarcació.
- b) Vetllar pel compliment de la normativa vigent relativa a les competències de l'Agència.
- c) Participar en la planificació dels espais naturals protegits, els hàbitats, les espècies i la geodiversitat situats dins del seu àmbit territorial i desplegar-ne els seus programes d'actuació i coordinar-ne la gestió.
- d) Promoure convenis, acords, actuacions i altres instruments de coordinació, col·laboració i cogestió que es desenvolupin dins del seu àmbit territorial.
- e) Informar i assessorar als ens locals i a la resta d'institucions públiques o privades i a la ciutadania en les matèries relacionades amb la competència de l'Agència.
- f) Elaborar els informes ambientals integrats del vector medi natural dels projectes i actuacions que afectin espais naturals protegits o que siguin objecte d'avaluació ambiental estratègica o d'avaluació d'impacte ambiental.
- g) Tramitar els procediments administratius dels quals, d'acord amb la normativa sectorial, tinguin atribuïda la competència i si s'escau emetre resolució.
- h) Incoar, instruir i, si s'escau, resoldre els expedients sancionadors per infraccions en matèria de patrimoni natural i biodiversitat en els termes establerts per la legislació vigent.
- g) Garantir la comunicació i el flux d'informació entre les unitats territorials i amb el conjunt de l'Agència.
- e) Exercir qualsevol altra funció que li puguin ésser encomanada o delegada.

A més a més, cadascuna de les demarcacions territorials i marines tindran al capdavant un/una **cap de demarcació**, que a la vegada dependrà orgànica i funcionalment d'un/una **director/a de coordinació territorial**. Les figures de cap de demarcació i de director/a de coordinació territorial tenen un caràcter innovador respecte el funcionament actual, per la qual cosa és una via més prevista als estatuts per aconseguir que l'Agència assoleixi un elevat grau de territorialització de la seva acció executiva i de gestió (i doni a resposta, així, a les necessitats, demandes i especificitats socials i ambientals dels territoris de Catalunya, que tenen en la diversitat un dels seus majors valors).

Durant el procés participatiu es van plantejar tot un seguit de serveis concrets que es podrien oferir des de les oficines territorials. Entre d'altres, hi havia propostes relacionades amb:

- Model i capacitat de planificar i decidir estratègies territorials
- Gestió del medi natural
- Suport per a tràmits i ajuts, i assessorament a projectes i actuacions
- Vigilància i control d'activitats
- Aliances i connexions
- Informació, comunicació i promoció
- Participació i mediació
- Educació ambiental, formació tècnica i centres de recursos
- Altres serveis i funcions: camins, recerca i itinerància
- Seus de l'Agència

Moltes d'aquestes propostes tenien un grau de detall o concreció que no encaixa en un text jurídic com són els estatuts de l'Agència. No obstant això, **la majoria de propostes rebudes mantenen la seva utilitat i seran incorporades, íntegrament o parcialment, en altres instruments de desplegament i planificació estratègica de l'Agència.**

Proposta	Retorn
Considerar les entitats de custòdia de cada territori com a entitats col·laboradores de l'ANACAT (via oficines territorials) (TE_B10)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Oficines territorials amb suport presencial i tècnic per simplificar, facilitar i agilitzar els tràmits i ajuts relacionats amb la conservació, gestió i restauració del medi natural (TE_B6   AP_B5   PE_B5   LL_B4   CC_B7   AMB_B5   TGN_B7   GIR_B7   Participa_14)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Oficines territorials que ofereixin (a gestors del territori, entitats, propietaris, etc.) informació i assessorament tècnic i jurídic (gratuït) sobre aplicació de normativa, sol·licitud d'ajuts i cerca de finançament, disseny de nous projectes, execució d'accions de conservació i gestió, oportunitats de signar acords de conservació i custòdia, etc. (TE_B8   PE_B6   CC_B8   AMB_B6   TGN_B9   GIR_B8   GIR_B9   Participa_13)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Associar a les oficines territorials brigades territorials de suport a la propietat en la conservació i millora de la biodiversitat (CC_B9)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Oficines territorials que informin sobre els projectes i accions existents al territori (previstos i executats), que facin comunicació, divulgació i sensibilització sobre els valors	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)

naturals, i que facin crides a la col·laboració (LL_B8   AMB_B10   TGN_B13   GIR_B11   Participa_15)	
Utilitzar les oficines territorials per promocionar productes agroalimentaris respectuosos amb l'entorn (LL_B7)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Acollir i difondre des de les oficines territorials processos participatius de plans i projectes vinculats a l'entorn proper (LL_B11)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Coordinar i oferir des de les oficines territorials programes de formació tècnica i capacitació professional per a agents socials i gestors del medi natural, i recursos formatius en conservació i millora de la biodiversitat (LL_B10   CC_B10   TGN_B11)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Convertir les oficines territorials en centres d'eines i recursos materials per a la conservació i millora de la biodiversitat (CC_B11   GIR_B12)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Coordinar les oficines territorials amb les entitats científiques que treballen al territori i amb l'Observatori del Patrimoni Natural (GIR_B16)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Organitzar visites en diversos llocs del territori per part de l'equip tècnic de les oficines territorials (PE_B8)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Aprofitar equipaments ja existents per a les seus territorials de l'ANACAT amb l'objectiu d'optimitzar recursos (per exemple, les oficines d'Agricultura, les de Transició Energètica o altres del Departament d'Acció Climàtica) (AMB_B11   EELL_B9   Participa_12)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Dissenyar els espais físics de les oficines territorials com a llocs amables i acollidors, i que respirin natura (PE_B9)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Garantir que totes les oficines territorials disposin de criteris unificats (PE_B13)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Atorgar a les oficines territorials la funció, l'autonomia i la capacitat per decidir i definir estratègies territorials i per coordinar les accions que es facin a cada territori (TE_B9   AP_B10   LL_B5)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Oficines territorials amb capacitat de planificació i gestió de l'ús públic en espais naturals, i de regulació de l'accés motoritzat al medi natural (AP_B9)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ORG)

Convertir les oficines territorials en organismes de gestió dels espais de la xarxa Natura 2000, amb tècnics de suport a la conservació més enllà dels parcs naturals (TE_B7   AP_B7   GIR_B10)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Oficines territorials amb recursos de vigilància i guarderia per vetllar pel compliment de les normatives en espais naturals, i amb capacitat sancionadora (AP_B8   PE_B11   CC_B14   GIR_B15)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Aprofitar les oficines territorials per connectar persones, professionals de diversos sectors (inclòs el primari) i entitats amb interessos i/o projectes similars, i reforçar el treball en xarxa (LL_B6   CC_B12   AMB_B7   GIR_B14)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Obrir al públic les oficines territorials amb un servei d'atenció ciutadana on qualsevol persona pugui adreçar-se per demanar informació, plantejar suggeriments i obtenir resposta ràpida a problemàtiques i emergències relacionades amb el medi natural (AP_B6   PE_B10   CC_B13   AMB_B9   TGN_B10)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Dotar les oficines territorials d'un servei de mediació i resolució de conflictes a escala local (PE_B12   AMB_B8   GIR_B13)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Oficines territorials amb programes estables d'educació ambiental, i amb un servei de suport i assessorament per fer educació ambiental (PE_B7   TGN_B12)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Establir les seus territorials de l'ANACAT en municipis rurals (TGN_B5)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Valorar la Casa de la Sal de Baix Pallars com a seu ideal de l'ANACAT, en un territori que concentra moltes figures de protecció i afectat pel despoblament (Participa_29)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Centrar l'acció de l'ANACAT en la gestió del medi natural i l'assessorament a agents, i mantenir els tràmits al departament corresponent (TGN_B8)	Es desestima per motius jurídics
Desenvolupar tasques de manteniment de la xarxa de camins rurals des de les oficines territorials (LL_B9)	Es desestima per motius jurídics (no encaixa en el marc competencial de l'ANACAT)
Seu central de l'ANACAT rotatòria (TE_B5)	Es desestima per motius jurídics

Ubicar les seues territorials de l'ANACAT en poblacions on actualment no hi hagi oficines de la Generalitat (EELL\_B10)

Es descarta. No és viable per motius tècnics i/o econòmics

### 3.4.3. Serveis i canals no presencials

La flexibilitat de la descentralització també permetria la possible existència d'oficines "virtuals", no ubicades en cap indret concret, i serveis oferts a través de canals no presencials. En aquest sentit, durant el procés participatiu es van plantejar tot un seguit de serveis i canals no presencials concrets que es podrien oferir.

Tal com passa amb els serveis de les oficines territorials, la proposta d'estatuts no entra a detallar els serveis i canals no presencials de l'Agència (si bé s'estableix que l'Agència disposarà d'una divisió específica dedicada a les tecnologies de la informació i les comunicacions. No obstant això, **les propostes rebudes mantenen la seva utilitat i seran incorporades, íntegrament o parcialment, en altres instruments de desplegament i planificació estratègica de l'Agència.**

Proposta	Retorn
Mantenir els canals telemàtics existents per a tràmits rutinaris (PE_B14)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Oferir assessorament a distància per facilitar i dur a terme els tràmits telemàtics (CC_B18   GIR_B19)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)
Oficines territorials amb canals digitals d'informació i divulgació d'iniciatives (CC_B17)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Crear un espai web amb tota la informació referent a l'Agència, el patrimoni natural, els tràmits, ajuts, etc. (Participa_17)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Oferir jornades i sessions formatives en línia des de les oficines territorials (PE_B15)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Habilitar una oficina virtual de la natura ("012") amb un servei telefònic de consultes i dubtes, i una bústia virtual (TE_B11   CC_B16)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (PROG)

### 3.4.4. Relacions amb altres organismes presents al territori

Un darrer aspecte en clau territorial seran les relacions de les delegacions de l'Agència amb altres organismes presents al territori com ara ajuntaments, consells comarcals o delegacions territorials d'altres organismes de la Generalitat de Catalunya.

El capítol IV de la proposta d'estatuts està dedicat als instruments de coordinació, col·laboració i cogestió. Aquest capítol compta amb dos articles dedicats a les relacions de l'Agència amb altres organismes públics: l'article 20, que incorpora els mecanismes de coordinació i cogestió amb els organismes i entitats públiques de la Generalitat; i l'article 21, que recull els mecanismes de col·laboració i coordinació amb altres administracions públiques.

L'article 20 determina que l'Agència actua d'acord amb el principi de coordinació administrativa amb les organismes i entitats públiques competents en les polítiques sectorials en l'exercici de les seves funcions. Aquesta coordinació s'exerceix mitjançant la constitució de Comissions de coordinació bilaterals o multilaterals en funció del que resulti necessari. Aquest és un marc general de coordinació amb els organismes de la Generalitat; engloba per tant, la coordinació i col·laboració per la gestió dels espais agraris a què fa referència la Disposició Addicional Cinquena de la Llei i també la coordinació quan es tracti d'actuacions fora d'espais naturals protegits, si és el cas.

En l'àmbit dels espais naturals protegits les previsions de la Llei 7/2020 fan referència a una forma de coordinació específica: la cogestió. D'acord amb això, en aquests casos es preveu que la coordinació amb els òrgans competents en l'àmbit marítim i pesquer es dugui a terme mitjançant comissions de coordinació per a la cogestió, impulsades conjuntament per l'Agència i els òrgans competents, en la mateixa línia que la pròpia Llei 7/2020 preveu pel que fa a la cogestió en l'àmbit forestal, que es vehicula mitjançant la Comissió de coordinació que preveu la Disposició Addicional Tercera de la Llei.

L'art. 21, ja exposat en l'apartat 3.3.3 d'aquest informe, preveu mecanismes de col·laboració i coordinació amb altres administracions públiques. Són, bàsicament, de dues tipologies: establiment de convenis, protocols i acords amb els ens locals en l'àmbit de les competències respectives i per a la consecució de finalitats d'interès comú en matèria de conservació del patrimoni natural i biodiversitat; i creació d'òrgans de cooperació, sense personalitat jurídica, amb la integració d'altres administracions, organismes o entitats públiques.

Proposta	Retorn
Establir canals de coordinació i col·laboració eficaços amb altres organismes i administracions públiques que operen a diverses escales territorials (LL_B12   CC_B15   AMB_B12)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Garantir la transversalitat i coherència de l'ANACAT amb altres organismes que operen sobre el territori, especialment a l'escala supramunicipal (GIR_B18)	S'accepta íntegrament en els Estatuts



Establir una relació d'informació i col·laboració entre les oficines territorials de l'Agència i altres organismes presents al territori (ajuntaments, consells comarcals, etc.) (Participa_16)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Coordinar els ajuts i les actuacions entre l'Agència i les administracions responsables de la política forestal (TGN_B14)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Garantir una coordinació eficaç entre l'ANACAT i els departaments i unitats de l'Administració que despleguin l'Agenda Rural (GIR_B17)	S'accepta íntegrament en els Estatuts

### 3.5. Altres temàtiques d'interès

A banda dels tres eixos principals de debat, també es va oferir la possibilitat als participants de plantejar propostes sobre altres temàtiques d'interès, que són les que es mostren tot seguit (un cop fet l'exercici d'agrupació i fusió de les propostes similars). Per a cadascuna s'indica el grau d'incorporació a la proposta d'estatuts.

Proposta	Retorn
Disposar de la proposta d'estatuts de l'ANACAT per poder fer un posicionament ferm (EELL_C1)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
<b>RECURSOS PER COMPLIR LA LEGISLACIÓ I DESTINATS A CONSERVACIÓ</b>	
Destinar més recursos de tot tipus per garantir el compliment i l'efectivitat de la legislació vinculada al medi natural (TGN_C1)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Destinar els recursos econòmics recaptats per l'impost al CO <sub>2</sub> dels vehicles a la conservació de la biodiversitat i el medi natural (AMB_C1)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Dotar l'ANACAT de mitjans i personal estable per garantir un bon servei de gestió de la natura (GIR_C2)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
<b>CONSELL DE DIRECCIÓ DE L'AGÈNCIA</b>	
Garantir la presència de l'Associació de Micropobles de Catalunya en els òrgans de govern de l'ANACAT (EELL_C3)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Garantir la representació del sector primari i del turisme en els òrgans de govern de l'ANACAT (EELL_C4)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Valorar la Xarxa per a la Conservació de la Natura com a representant de les entitats naturalistes dins el Consell de Direcció de l'Agència (Participa_27)	S'accepta íntegrament en els Estatuts

Obrir a debat la composició del Consell de Direcció de l'Agència per garantir una governança més participada (CC_C1)	Es descarta. No és viable per motius tècnics i/o econòmics.
Fer que la propietat local estigui representada en el Consell de Direcció de l'ANACAT per mitjà de la modificació de la Llei 7/2020 de creació de l'Agència (EELL_C2)	Es descarta. No és viable per motius tècnics i/o econòmics.
<b>CONSELL DE PROTECCIÓ DE LA NATURA</b>	
Incorporar l'Associació de Micropobles de Catalunya al Consell de Protecció de la Natura (EELL_A7)	S'accepta parcialment en els Estatuts
Relacionar o assimilar el Consell de Protecció de la Natura amb la Comissió Social de l'ANACAT (MCI_C3)	S'accepta parcialment i s'incorpora en altres instruments (NORM)
<b>MODEL I FUNCIONS DE L'ANACAT</b>	
Oferir transparència i claredat en els objectius i funcionament de l'Agència i del model de conservació de la natura a Catalunya (GIR_C3)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Crear i desplegar una política àmplia de restauració d'ecosistemes degradats, amb especial incís als entorns dels nuclis urbans (EELL_C7)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Integrar les matèries de voluntariat, educació i sensibilització ambiental dins les competències de l'ANACAT, atorgant-los la prioritat que es mereixen (EELL_C8   Participa_28)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Gestionar i lluitar contra les espècies invasores al·lòctones que s'estan estenent pels ecosistemes agrosilvopastorals (Participa_4)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Considerar i concretar en els estatuts de l'ANACAT que és necessari conservar, potenciar i gestionar els ecosistemes naturals particulars i també els corredors entre aquests (Participa_34)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Potenciar en el contracte-programa de l'ANACAT les activitats agroramaderes que afavoreixen un paisatge en mosaic heterogeni beneficiós per a la biodiversitat (Participa_3)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Dotar l'Agència d'un organisme que aglutini el coneixement en hàbitats, vegetació i flora més enllà de les estructures actuals (universitats, centres de recerca, consultories, plataformes digitals, etc.) (Participa_1)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ORG)

Crear eines per desplegar la Llei 42/2007 en el territori català en matèria de geoparcs (Participa_31)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Permetre i facilitar que l'ANACAT pugui comprar terrenys d'alt valor ecològic (Participa_32)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (PROG)
Considerar i concretar en els estatuts de l'ANACAT, la prioritització i la implementació econòmica i científica necessària per a la redacció de directrius/estratègies/models, sobre la sostenibilitat de la gestió agrícola, silvícola i/o ramadera i pesquera (Participa_35)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
<b>TRANSVERSALITAT DE LES POLÍTIQUES DE MEDI NATURAL</b>	
Definir acuradament l'àmbit d'actuació de l'ANACAT per determinar si també inclou les activitats amb incidència en el medi natural (Participa_2)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Incorporar la conservació del medi natural com una política transversal en la resta d'agendes i estratègies, capacitant l'Agència per incidir en les polítiques sectorials i per implementar polítiques transversals amb la participació de tots els sectors implicats en la conservació de la biodiversitat (AP_C2   TGN_C2   Participa_26)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Garantir una coherència de polítiques vers el medi natural entre els diferents departaments i organismes de la Generalitat de Catalunya (EELL_C5)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Superar la fragmentació competencial i unificar la gestió del territori en els espais naturals, integrant les polítiques sectorials amb les polítiques de conservació de la natura amb un model d'Agència que assumeixi totes les polítiques sectorials vinculades al medi natural (CC_C2   AP_C1)	S'accepta parcialment en els Estatuts
<b>ÀMBIT TERRITORIAL I GOVERNANÇA</b>	
Garantir la conservació del medi natural més enllà dels límits dels espais naturals protegits (GIR_C1)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Considerar i concretar en els estatuts de l'ANACAT, el pacte entre els gestors que treballen i viuen en medi natural i el món científic, a fi de poder mantenir i millorar els ecosistemes naturals (Participa_36)	S'accepta parcialment en els Estatuts
Incorporar a l'Agència els consorcis de gestió d'espais naturals protegits (GIR_C4)	S'accepta parcialment en els Estatuts

Promoure una nova aliança pastoral per enfortir la ramaderia extensiva (EELL_C9)	S'accepta parcialment en altres instruments (ALTRES)
Augmentar la comprensió i empatia de la Generalitat de Catalunya vers la pagesia i l'activitat ramadera (EELL_C6)	Es descarta. És una proposta massa genèrica, poc concreta.
<b>GOVERNANÇA CIENTÍFICA DEL MEDI NATURAL</b>	
Establir als estatuts de l'ANACAT la relació entre la Comissió Científica i altres organismes de recerca i/o conservació de la natura (MCi_C2)	S'accepta íntegrament en els Estatuts
Impulsar que cada parc natural disposi d'una comissió científica específica similar a la que té el Parc Natural de l'Alt Pirineu (MCi_C1)	S'accepta parcialment en altres instruments (ESTR)
<b>ALTRES TIPUS DE PROPOSTES</b>	
Considerar i concretar en els estatuts de l'ANACAT que Catalunya gaudeix del 30% del seu territori natural protegit i sotmès a normatives específiques. També que el 80% de la superfície forestal de Catalunya és de propietat privada i que la natura i la biodiversitat és un valor patrimonial de tot el país (Participa_33)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ESTR)
Enfortir la coordinació de l'ANACAT amb el Ministeri de Transició Ecològica i amb organismes estatals com la Confederació Hidrogràfica de l'Ebre (TE_C1)	S'accepta íntegrament i s'incorpora en altres instruments (ALTRES)
Promoure més mecanismes de participació ciutadana en decisions que afecten el medi natural (GIR_C5)	S'accepta parcialment en els Estatuts
Donar autonomia als ens locals per simplificar tràmits (GIR_C6)	Es desestima per motius jurídics (no encaixa en el marc competencial de l'ANACAT)

## 4. Retorn de la consulta pública prèvia

En les consultes públiques prèvies, el Govern, abans d'iniciar l'elaboració d'una norma, consulta la ciutadania sobre l'oportunitat i els aspectes més rellevants a regular de la matèria en qüestió.

En relació amb el decret d'aprovació dels estatuts de l'Agència de la Natura de Catalunya, aquesta consulta prèvia es va fer en el marc del procés de participació ciutadana i per mitjà del portal Participa Gencat ([web](#)).

Les opcions de regulació més rellevants que han estat considerades són les següents:

- a) Opció 1. "No fer res i mantenir la situació actual". Aquesta opció consisteix a no aprovar els Estatuts de l'Agència de la Natura de Catalunya i mantenir l'estructura organitzativa actual en què les polítiques de conservació del patrimoni natural són exercides per òrgans administratius integrats en el Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural.
- b) Opció 2. Aquesta opció consisteix a aprovar els Estatuts de l'Agència perquè pugui iniciar la seva activitat.

La consulta pública prèvia va tenir lloc entre el 20 de setembre de 2023 i el 20 d'octubre de 2023. Durant aquest període **no es va rebre cap proposta**.

## 5. Conclusions

Aquest darrer capítol mostra les conclusions i dades clau del procés participatiu, tant des de la perspectiva de les propostes que s'han aportat com del grau d'incorporació d'aquestes (retorn) a la proposta d'estatuts elaborada i que iniciarà la seva tramitació.

### Sobre les aportacions i propostes efectuades

- De tots els aspectes i temàtiques que regularan els estatuts de l'ANACAT, aquells més directament relacionats amb la governança i el desplegament territorial de l'Agència són els que s'han debatut durant el procés de participació. Aquests aspectes s'han distribuït en 3 eixos principals de debat:
  1. Òrgans de govern de l'Agència amb participació d'agents socials i científics (Comissió Social i Comissió Científica);
  2. Òrgans territorials de participació i mecanismes de suport i col·laboració amb agents socials i ens locals;
  3. Desplegament territorial de l'agència.
- Durant el procés participatiu s'han recollit un total de **393 propostes** i durant la consulta pública prèvia no se n'ha rebut cap. De les propostes rebudes, la gran majoria (285 propostes, un 73%) es van plantejar durant les 8 sessions territorials organitzades. Un 18% (72 propostes) van sorgir a les 2 sessions sectorials en línia i un 9% van arribar per mitjà del portal Participa.
- Moltes de les propostes plantejades eren idèntiques o similars, per la qual cosa s'ha dut a terme un exercici d'agrupament i fusió per facilitar-ne el tractament posterior. Aquest exercici ha permès passar **de les 393 propostes rebudes a les 254 propostes resultants**.
- Les tres temàtiques que han generat més propostes han estat els mecanismes de suport als agents socials i els òrgans descentralitzats (dins el 2n eix de debat), i les oficines i serveis territorials (dins el 3r eix). La Comissió Científica, dins el 1r eix, també ha rebut un nombre destacable de propostes. El número de propostes podria ser un bon indicador de l'interès social de cada temàtica.
- Les 254 propostes resultants són aportacions molt valuoses en clau de governança i territorialització que els equips de treball de la Generalitat de Catalunya tindran en consideració per a l'elaboració de la proposta d'estatuts de l'Agència. Algunes d'aquestes propostes tenen sentit de ser incorporades en el decret d'estatuts de l'Agència, però altres no encaixen en un text estatutari però sí en altres instruments de planificació previstos.

## Eixos de debat i propostes rebudes

Procés participatiu per a la redacció dels estatuts de l'ANACAT (nov-des 2022)



■ Propostes rebudes  
■ Propostes resultants (agrupant les similars)

### Òrgans de govern de l'Agència amb participació d'agents socials i científics

59 PROPOSTES

- Comissió Social 22 propostes
- Comissió Científica 37 propostes

### Òrgans territorials de participació i mecanismes de suport i col·laboració amb agents socials i ens locals

109 PROPOSTES

- Òrgans descentralitzats i de col·laboració activa 43 propostes
- Mecanismes de suport i col·laboració amb entitats, empreses i persones 54 propostes
- Mecanismes de suport i col·laboració amb ens locals 12 propostes

### Desplegament territorial de l'Agència

50 PROPOSTES

- Estructura territorial 11 propostes
- Serveis oferts per les oficines territorials 28 propostes
- Serveis i canals no presencials 6 propostes
- Relacions amb altres organismes del territori 5 propostes

### Altres temàtiques d'interès

36 PROPOSTES

(Consell de Direcció, funcions Agència, normativa, etc.)

## Sobre el retorn

- La redacció de la proposta d'estatuts de l'Agència de la Natura de Catalunya (o ANACAT) es va iniciar el maig de 2022 i ha finalitzat l'octubre de 2023. Durant aquest temps un **Grup Motor** (integrat per responsables polítics) i un **Grup de Seguiment** (integrat per responsables tècnics), amb suport de personal jurídic, han dut a terme un treball intens de debat, proposta i consens fins a disposar de la proposta d'estatuts que iniciarà els tràmits jurídics corresponents.
- La proposta d'estatuts s'ha nodrit del criteri tècnic i legal d'aquests grups de treball, però també de les aportacions sorgides en el procés de participació externa així com en un procés de participació interna que es va obrir al personal de la Generalitat de Catalunya.
- Els estatuts són un text jurídic de caràcter organitzatiu destinat a regular el funcionament d'aquest nou organisme i admeten determinats tipus de propostes rebudes durant el procés participatiu; en canvi, altres propostes no encaixen en uns estatuts però sí en altres tipus d'instruments (de caire organitzatiu, programàtic, estratègic o normatiu).
- Per dur a terme el retorn del procés de participació externa, s'han valorat les 254 propostes rebudes (fruit d'integrar les similars) i s'han establert **sis possibles respostes**: proposta acceptada íntegrament en els Estatuts, proposta acceptada parcialment en els Estatuts, proposta acceptada íntegrament però a incorporar en altres instruments, proposta acceptada parcialment però a incorporar en altres instruments, proposta desestimada per motius jurídics, i proposta descartada (per raons diverses, però sobretot perquè no és viable per motius tècnics i/o econòmics o perquè entra en contraposició amb una o diverses propostes acceptades).
- **El 91% de les propostes rebudes han estat acceptades íntegrament o parcialment, ja sigui en els estatuts o en altres instruments.** Tan sols un 5,5% de les propostes han estat descartades i la resta, un 3,5%, s'han hagut de desestimar per motius jurídics (eren contràries a alguna norma vigent, o bé no encaixaven en el marc competencial de l'ANACAT).
- De les 254 propostes rebudes, gairebé un centenar encaixaven en un text estatutari. D'aquestes propostes, 3 de cada 4 (un 76,1%) han estat acceptades íntegrament en els estatuts i un 14,1% han estat acceptades parcialment. Pel que fa a les propostes que encaixaven en altres instruments, un 61,1% han estat acceptades íntegrament i un 30,2% han estat acceptades parcialment.
- **Les propostes que no s'han pogut incorporar al text d'estatuts** (perquè no encaixaven en un text jurídic d'aquest tipus) **s'han valorat igualment i s'incorporaran, íntegrament o parcialment, en altres instruments de desplegament i planificació estratègica de l'Agència.** Aquesta situació s'ha donat, especialment, en les següents temàtiques de debat: els òrgans territorials de participació, els mecanismes de suport a l'acció de conservació dels agents socials i els ens locals, i els serveis específics oferts per l'Agència, tant de manera presencial (per mitjà de les oficines territorials) com per via no presencial.



- Les propostes rebudes durant el procés participatiu han tingut una especial incidència en la definició i concreció de la **Comissió Social** i la **Comissió Científica**, dos dels tres òrgans col·legiats de govern de l'Agència. Així, les aportacions han servit per afinar millor la composició, les funcions i el funcionament d'aquests dos òrgans fonamentals per a l'Agència, un cop estigui plenament activa. Les propostes rebudes en relació a l'**estructura territorial** de l'Agència, un altre aspecte molt debatut durant el procés participatiu, també han servit per a la reflexió interna i han permès generar una alternativa que procura integrar el màxim de visions possibles, sempre en un marc de viabilitat.