

TALLER D'ALCALDES

PLA DIRECTOR URBANÍSTIC SEGRE - RIALB



PROMOTORS



CONSULTORS



Raons Públiques SCCL
cooperativa d'urbanisme
www.raonspublicues.org

ÍNDEX

ÍNDEX	2
INTRODUCCIÓ	3
DESENVOLUPAMENT DEL TALLER	4
Metodologia	4
2. MILLORA DE LA GOVERNANÇA	7
2.1 On som ara?	7
2.2 Reptes	8
3. EIX : DINAMITZACIÓ ECONÒMICA DEL TERRITORI I PROJECTES CONJUNTS	10
3.1 Valors de desenvolupament	10
3.2 Accions conjuntes	11
4. TAULA DE RESUM	14
5. AVALUACIÓ	15
5.1. Qüestionari	15
5.2 Fotografies	16

INTRODUCCIÓ

El taller amb els alcaldes i alcaldesses, és una activitat que es va realitzar en el marc del Procés participatiu per al Pla Director Urbanístic - PDU del Segre Rialb. Aquest PDU pretén posar les bases per un desenvolupament que aprofiti les noves oportunitats generades per la construcció de l'embassament Rialb l'any 2010. L'embassament del Segre Rialb, va configurar un nou paisatge amb canvis i afectacions que encara estan presents en la memòria dels habitants. Per aquesta raó es va engegar un procés participatiu, per tal de recollir les propostes i sensibilitat de la població i els diversos agents implicats. Aquest procés pot ser un punt de partida per tal de potenciar un major vincle de la població vers la nova forma del territori.

El Procés participatiu per el PDU Segre Rialb, desenvolupa tallers amb els IES de Pont i Oliana, tallers oberts amb la ciutadania, una dinàmica itinerant i un taller amb els alcaldes/es. En aquest informe es presenta els resultats del taller realitzat amb els alcaldes/es el 05 d'abril del 2018.

Els municipis del Consorci Segre Rialb, representats pels seus alcaldes, van manifestar la necessitat de revisar i compartir un pla estratègic ampli, en el qual es pugui emmarcar el Pla Director Urbanístic PDU. Les activitats desenvolupades al dia d'avui pel Consorci, es van fer segons el Pla d'Acció de desenvolupament econòmic territorial de l'organisme Consorci Segre Rialb, i amb la metodologia que defineix el Pla de treball presentat i aprovat al seu dia. Amb l'oportunitat que ofereix el PDU, els alcaldes/es van veure la possibilitat d'obrir un espai de reflexió, que aportí i es concreti en una visió de futur conjunta.

Es així que el taller està plantejat per aportar un marc compartit de valors, visió i objectius/accions, com punt de partida d'un contingut a seguir desenvolupant i per sumar a les referències que a tenir en conta per el Pla Director Urbanístic.

El document s'organitza en tres blocs. El primer bloc és un recull de dades generals del taller. Al segon bloc es presenten els resultats de l'eix "Millora de la governança", on si recull el treball de reflexió interna, sobre l'espai administratiu del Consorci. El tercer bloc desenvolupa l'eix "Desenvolupament econòmic i accions conjuntes", on s'exposen les propostes de futur plantejades pels assistents al taller.

Per últim s'afegeix una avaluació realitzada pels participants sobre el taller i un annex amb imatges de la sessió.

1. DESENVOLUPAMENT DEL TALLER

Metodologia

DADES GENERALS

Dia / hora: 5 d'abril 2018 de 18h a 20h.

Lloc: Ajuntament de Tiurana.

Assistència:

- 6 alcaldes/es: *Ponts, Oliana, La Baronia de Rialb, Bassella, Peramola, Tiurana.*



OBJECTIUS:

- Revisar i compartir els valors, la missió i els objectius de la junta del Consorci del Segre-Rialb.
 - Trobar accions conjuntes en el marc del PDU que responguin a un escenari de futur compartit.
-

MOMENT 1: LLUMS I OMBRES DEL CONSORCI SEGRE RIALB - MILLORA DE LA GOVERNANÇA

En aquest moment es va generar un espai per a posar un punt de partida comú sobre el qual treballar la sessió i visualitzar i reconèixer el recorregut fet pel Consorci Rialb fins al present.

Aquesta anàlisi es va fer sobre el funcionament i l'estructura de l'òrgan de governança i de gestió del Consorci.

La dinàmica estava plantejada amb un treball individual i una plenària posterior per construir la visió comuna.

Però a l'inici del taller, els alcaldes havien sortit d'una reunió prèvia i per qüestions de temps, es va decidir fer-ho tot en plenària.

A aquesta dinàmica es va recollir informació COL·LECTIVA, per a fer aportacions a l'anàlisi i a les accions per a la millora de la governança, que complementi l'Eix *"Desenvolupament econòmic i accions conjuntes"*.

Present, en quin punt estem?:

- Elements positius del Consorci i potencialitats: Targetes color groc.
- Elements a millorar i dificultats a superar: Targetes color vermell.
- Llistat de conclusions.

MOMENT 2: PLUJA D'IDEES SOBRE ELS VALORS DEL TERRITORI

Una vegada situats al present, es va plantejar posar en comú els valors, mitjançant la revisió dels objectius actuals del Consorci Segre Rialb.

Es va fer en plenària amb la dinamització del diàleg i l'organització de les aportacions.

Aquest treball va recollir informació COL·LECTIVA, per aportar a l'Eix *"Desenvolupament econòmic i accions conjuntes"*.

Preguntes per activar el treball: Quins són els valors que defineixen el nostre territori?

Es va fer un treball sobre els intangibles, mirant de fer emergir perquè els elements identificats al territori tenen valor per als i les alcaldesses i així, arribar a uns valors diferencials del conjunt de municipis.

MOMENT 3: ESCENARIS DE FUTUR I PROJECTES CONJUNTS

A partir dels valors plantejats, amb els participants ens vam projectar cap a un escenari de futur. Es va fer ús d'una matriu amb 4 escenaris: econòmic, social, ambiental i cultural. Aquesta matriu va tenir l'objectiu de produir propostes d'accions conjuntes més reflexionades en dos sentits:

- **Coherència** de les propostes amb els valors proposats i els escenaris de futur.
- **Transversalitat** de les propostes, amb una mirada sectorial més amplia.

Aquest treball va recollir informació COL·LECTIVA, per aportar a l'Eix "Desenvolupament econòmic i accions conjuntes".

Plenària

Pas 1: Què és el més important per tu de cadascuna d'aquestes dimensions? / Quin criteri prioritizes per a cada dimensió?

Pas 2: Quin tipus d'accions i objectius creus que s'han de potenciar per al futur del territori Segre Rialb per assolir aquest escenari?

ESCENARI DE FUTUR			
DIMENSÍO ECONÒMICA	DIMENSÍO SOCIAL	DIMENSÍO AMBIENTAL	DIMENSÍO CULTURAL
OBJECTIUS/ACCIONS	OBJECTIUS/ACCIONS	OBJECTIUS/ACCIONS	OBJECTIUS/ACCIONS
VALORS			

2. MILLORA DE LA GOVERNANÇA

2.1 On som ara?

ASPECTES POSITIUS	ASPECTES A MILLORAR
Motor de dinamització territorial, tant econòmic com social.	La dificultat de concretar una estratègia conjunta de consens entre municipis. Cal treballar la mirada territorial.
Potencial econòmic i paisatgístic molt elevat.	Aconseguir més reconeixement popular del Consorci. Falta més promoció, la gent no ho coneix, no sap perquè serveix el Consorci.
Potencial per dinamitzar la zona.	Dificultat en tirar endavant els projectes: L'estratègia i els objectius comuns són compartits, la dificultat està en posar-los en marxa.
Potencial econòmic i d'ordenació.	Els objectius generals són compartits, els objectius concrets no són tant.
En conjunt la gestió d'un únic territori, Segre Rialb.	Falta de finançament.
La unió fa la força.	Desconeixement de la resta de municipis del Consorci.
Unió de sis municipis i 2 comarques per un mateix objectiu.	Superar les individualitats, cada alcalde només ve pels interessos del seu municipi.
Suma de territoris unificats en un sòl.	Falta de visió general com a Consorci, caldria tenir una visió de territori i no de municipis i una major confiança en el projecte comú. Que cada alcalde pugui interioritzar aquest procés.
Hi ha l'esforç de passar del pacte individual al pacte col·lectiu.	Diferents velocitats entre el ritme local i el ritme del territori en general.
El PDU pot ser un element per donar a conèixer el Consorci.	No tenim un Pla estratègic consolidat. La revisió i projecció d'un pla conjunt depèn dels alcaldes, i

aquests estan quatre anys. Com es pot assegurar la continuïtat de la visió territorial a llarg termini.

L'herència de la compensació és una dificultat per avançar. És una dificultat per mantenir aquest procés amb una mirada col·lectiva.

2.2 Reptes

Per proposar els següents reptes, l'equip dinamitzador ha fet un creuament entre els aspectes positius i els aspectes a millorar expressats pels participants, sistematitzant el diàleg que va tenir lloc a la plenària. Aquests reptes poden estar sotmesos a una revisió i el seu valor és aportar una síntesi de la sessió en clau de propostes.

Els sis alcaldes/es tenen integrada la necessitat d'anar tots plegats, comparteixen valors comuns sobre el futur del territori i tenen objectius compartits. Tot així ells/es han identificat dificultats que es podrien treballar amb els següents reptes:

Gestió de "l'herència" de les compensacions de la CHE

És el punt clau, actualment és un bloqueig que dificulta el treball col·lectiu dels sis municipis. És un tema molt complex, però es considera prioritari trobar una forma per a gestionar-ho.



Construcció d'un pacte institucional a mig/llarg termini

Que vagi més enllà dels governs i persones de torn i doni estabilitat al Consorci Segre Rialb en els propers anys.



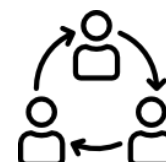
Definir un pla estratègic integrat pels sis alcaldes i concretar un pla operatiu

Hi ha la necessitat d'integrar un "marc" d'actuació compartit en el qual es pugui vincular el PDU. Per això cal un acompanyament d'aquest espai supramunicipal per a consolidar i integrar aquesta eina d'estratègia i gestió.



Gerència permanent

Es va manifestar com una necessitat i malgrat la possibilitat d'assumir-ho. Hi havia consens en la necessitat d'un lideratge com aquest.



Promoció del Consorci cap a la gent dels municipis

Fer una promoció i divulgació més propera a la gent dels sis municipis, sobre què és el Consorci, per a què serveix i quines oportunitats representa. Falta un reconeixement popular, més presència a les escoles, etc.



3. EIX : DINAMITZACIÓ ECONÒMICA DEL TERRITORI I PROJECTES CONJUNTS

3.1 Valors de desenvolupament

SECTOR PRIMARI COM ESCÈNCIA DEL TERRITORI

- L'agricultura i la ramaderia com a activitats que formen part del territori.

L'AIGUA COM A IDENTITAT

- L'aigua com a motor del territori.

CURA DEL PAISATGE I PATRIMONI NATURAL

- Diversitat del paisatge.
- Proximitat i posicionament geogràfic estratègic ("amb poc temps pots arribar a tot arreu").
- Zona "Star Light", amb valor per el seu cel (patrimoni), gràcies a la baixa contaminació lumínica.

LA TRANQUIL·LITAT DE LA VIDA AL SEGRE RIALB

PATRIMONI CULTURAL

- El Patrimoni , principalment, l'art romànic i la seva història així com la , gastronomia.

PATRIMONI HUMÀ AMABLE I ACOLLIDOR

- El caràcter de la gent.

3.2 Accions conjuntes

DIMENSIÓ ECONÒMICA

El Consorci com a agent d'un **desenvolupament econòmic equilibrat** i integral de tots els sectors potencials del territori: **turisme, agricultura competitiva Km0, gestió dels boscs d'ús social i productiu i indústria agroalimentària.**

ACTIVITAT A POTENCIAR	ACCIONS CONJUNTES
ACCIONS PER AFAVORIR L'ACTIVITAT AGRÍCOLA	<ul style="list-style-type: none">• Promoure una agricultura competitiva.• A nivell individual s'estan demanant noves concessions, caldria gestionar aquestes.
ACCIONS PER AFAVORIR L'ACTIVITAT TURÍSTICA	<ul style="list-style-type: none">• Les accions que s'han fet per a la promoció turística estan bé, s'ha de continuar. El repte és posar condicions pel desenvolupament d'altres sectors i que es complementin uns amb els altres.
ACCIONS PER AFAVORIR L'ACTIVITAT AGROINDUSTRIAL	<ul style="list-style-type: none">• Potenciar la indústria agroalimentària i obrir algun escorxador a la zona (actualment no n'hi ha cap).• Instal·lar empreses petites de transformació, tot i que hi ha activitat primària considerable.
ACCIONS PER AFAVORIR L'ACTIVITAT FORESTAL	<ul style="list-style-type: none">• Empreses que puguin comprar drets dels boscos.

DIMENSIÓ SOCIO CULTURAL

Estimular un relleu generacional per treballar en tots els sectors, principalment el primari. Promoure el manteniment o retorn del jovent al territori, i en conseqüència, **l'augment de la població**. Mantenir i potenciar les **tradicions populars** i vincular la cultura local de cada municipi amb una **identitat de tot el territori Segre Rialb**.

ACTIVITAT A POTENCIAR	ACCIONS CONJUNTES
ACCIONS PER AFAVORIR L'ACTIVITAT AGRÍCOLA	<ul style="list-style-type: none">• Formació per millorar la competitivitat. Hi ha Escoles de Capacitació Agrària properes. Establir aliances amb elles per impulsar píndoles formatives per als joves que es quedin aquí.• Relleu generacional en activitats agràries.
ACCIONS PER AFAVORIR L'ACTIVITAT CULTURAL	<ul style="list-style-type: none">• Millorar la comunicació per no coincidir en les fires i esdeveniments puntuals.• Treballar amb les escoles, el coneixement, posada en comú i integració de tots els elements culturals del territori. Els professors puguin incloure-ho al currículum. El Consorci podria generar aquest tipus de materials i promoure activitats en aquest sentit.• Afavorir sinergies d'activitats culturals entre els municipis.• Promoure activitats no arrelades a un municipi si no a diversos per fer-les més àmplies i atractives per a tots.

DIMENSIÓ AMBIENTAL

Potenciar els **valors ambientals, agraris i forestals** del territori, que siguin motors de desenvolupament respectuos de l'entorn natural.

ACTIVITAT A POTENCIAR	ACCIONS CONJUNTES
ACCIONS PER AFAVORIR L'ACTIVITAT AGRÍCOLA	<ul style="list-style-type: none">• Potenciar el producte ecològic, de qualitat i producció KM0 (Aquest enfocament es relacionaria amb l'impuls d'una infraestructura de regadius).
ACCIONS PER AFAVORIR L'ACTIVITAT FORESTAL	<ul style="list-style-type: none">• El rec com a mesura de prevenció d'incendis• Gestió dels boscos per a un ús social. Fer un retorn de la societat als gestors i propietaris dels boscos, ells mateixos els poden cuidar.• El Centre de la Propietat Forestal està treballant per buscar boscos que permetin bonificar el consum de CO2. El Consorci es planteja com a ens que pot fer d'interlocutor entre propietaris forestals i empreses que es vulguin acollir a aquesta iniciativa.• Gestió dels boscos per a l'extracció de fusta, biomassa, compensació de CO2, biodiversitat i ús social.

INFRAESTRUCTURA

ACTIVITAT A POTENCIAR	ACCIONS CONJUNTES
ACCIONS PER AFAVORIR LA COMUNICACIÓ I LA CONNECTIVITAT	<ul style="list-style-type: none">• Infraestructures: Millora de les telecomunicacions.• Fer acords amb empreses per tenir fibra òptica.• Millora de la comunicació viària i virtual per a que la gent pugui treballar des de casa. Aquestes accions poden fomentar que la gent es quedi en el territori i/o que en vinguin d'altres.
ACCIONS PER AFAVORIR L'ACTIVITAT AGRÍCOLA	<ul style="list-style-type: none">• Acabar el sistema de regadiu que es va plantejar fa anys.
ACCIONS PER AFAVORIR LES ACTIVITATS D'ESPORT I DE LLEURE	<ul style="list-style-type: none">• Promoure una millor infraestructura lligada amb l'aigua - l'embassament que permeti a petites empreses d'oci i lleure fer-ne ús.

4. TAULA DE RESUM

DADES GENERALS	6 alcaldes / alcaldesses.
	Oliana, Ponts, Baronia de Rialb, Tiurana, Bassella, Peramola.
MILLORA DE LA GOVERNANÇA	
REPTES	<p>Gestió de "l'herència" de les compensacions de la CHE.</p> <p>Construcció d'un pacte institucional a mig/llarg termini.</p> <p>Definir un pla estratègic integrat pels sis alcaldes i concretar un pla operatiu.</p> <p>Gerència permanent.</p> <p>Promoció del Consorci cap a la gent dels municipis.</p>
EIX DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC I ACCIONS CONJUNTES	
PRINCIPALS VALORS DEL TERRITORI	<p>Sector primari com a essència del territori. Cura del paisatge i patrimoni natural.</p> <p>La tranquil·litat de la vida al Segre Rialb. Patrimoni cultural.</p> <p>L'aigua com a identitat. Patrimoni humà amable i acollidor.</p>
22 ACCIONS CONJUNTES	DESCRIPCIÓ DEL CONTINGUT DE LES ACCIONS
6 accions per afavorir L'ACTIVITAT AGRÍCOLA	Promoció de l'agricultura competitiva i el relleu generacional.
5 accions per afavorir L'ACTIVITAT FORESTAL	Gestió dels boscos amb una visió més transversal i potenciant els seus valors econòmics, socials, ambientals.
4 accions per afavorir L'ACTIVITAT CULTURAL	Més i millor coordinació i generació de sinergies.
3 accions per afavorir la CONNECTIVITAT	Foment de la connexió virtual per atreure a la població. Facilitat de treballar des de casa, estar connectats, en un entorn privilegiat.
2 accions per afavorir L'AGROINDÚSTRIA	Referides a potenciar la relació del sector primari amb la producció i transformació de productes agroindustrials.
1 acció per afavorir L'ESPORT I LLEURE	Més i millor infraestructura lligada a l'aigua de l'embassament.
1 acció per afavorir L'ACTIVITAT TURÍSTICA	Les accions que s'han fet per a la promoció turística estan bé. El repta ara és posar condicions per el desenvolupament dels altres sectors i que es complementin uns amb altres.

5. AVALUACIÓ

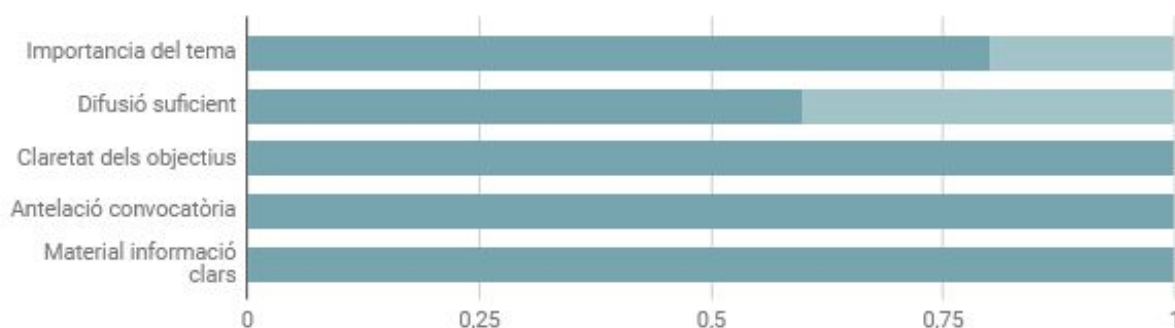
5.1. Qüestionari

Per a l'avaluació van lliurar un qüestionari d'avaluació de la sessió. Es va valorar la preparació, l'execució, el compliment de les expectatives, la valoració general i la convocatòria, amb els següents resultats:

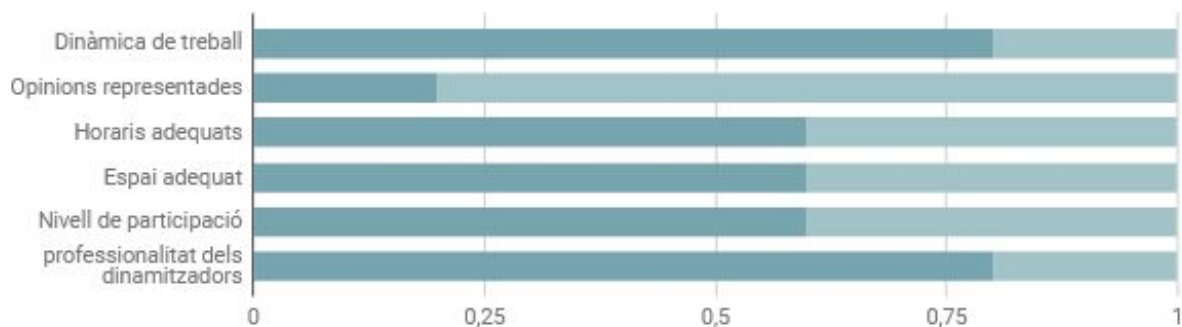
LLEGENDA



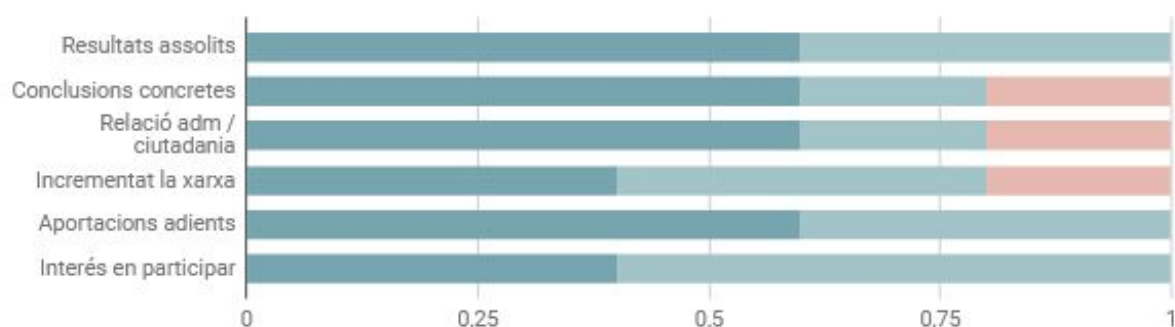
PREPARACIÓ



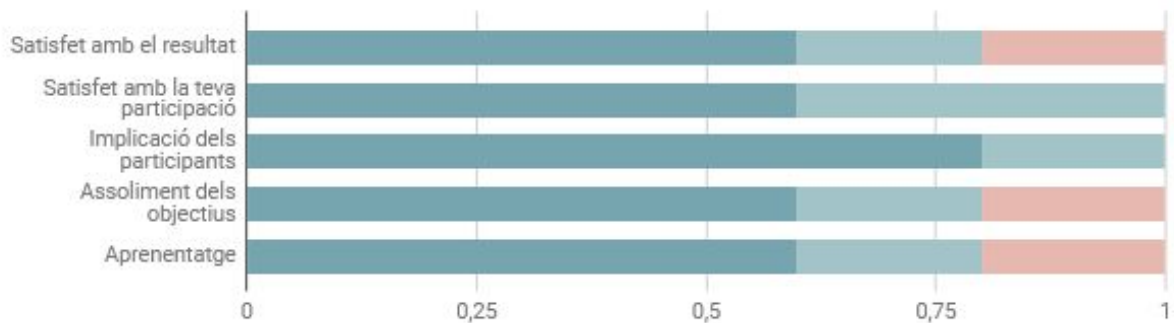
EXECUCIÓ



EXPECTATIVES



VALORACIÓ GENERAL



5.2 Fotografies

